# رحلتـي مع جامعة الكوفة 

أ.د عبد الرّزاق عبد الجليل العيسى

المراجعة اللغويـة والتتنسيق وهتابعة الطبـاعة<br>الأديـــة الدكتورة سنـاء الشعلان

# ISBN 978-9957-545-14-7 (ردمك) <br> جميع الحقوق مـحفو الحة للمؤلف فقط الطبعة الأولىى <br> Y- 10 <br> لا يسهح بإعادة إصدار هذا الكتاب أو أي جزء منه أو تخزينه <br> المعلوماتأو نقله بأي شكل من الأشكال، دون إذن خطي مسبق من المؤلف <br> عمُان-الأردن 

All rights reserved
No part of this book may by reproducted.stored in a retrieval System or transmitted in any form or by any meas without prior permission in writing

فهُرست الكتاب

| 201 | العنوان |
| :---: | :---: |
| $r$ | الفهرست |
| 9 | الإهداء |
| 1. | شكروتقدير |
| 11 | المقدّهـة |
| 10 | الفصل الأوّلّ:البداية والمسيرة |
| IV | التّههيد |
| Y1 | السّيرة الدّاتيّة |
| 91 | الفصل الثَاني: مواقف لا تُنسى |
| 9 r | 1. الانتفاضة الشُعبانيّة عام 1991 |
| 9 V | Y. |
| 9 V | r. اللجان الامتحانيّة والتَّقيق وبعض الكوا قض |
| 1. Y | \&. التّغيَّر والتَردّي ٌِْ القيم الأكاديميّة |
| 1. Y | ه. رئاسة لجنة استحداث كليّة الصّيدلة |
| $1 \cdot r$ | 7. واجبات ومهام وإشكالات |
| $1 \cdot 0$ |  |
| 11. | ^. انتخاب القيادات الإداريّة هِ الجاهعة |
| 118 | 9. إدارة الجامعة بعد انتخابات رئاستها |
| Ir. | -1 . انتخابي عضوا لمجلس المحافظة |
| \|r| | 11. تكليفي برئاسة الجامعة |
| Iro | الفصل الثالث: استراتيجيّة إدارة الجامعة |
| 171 | المباشرة هِ إدارة الجامعة (إصلاح وتنمية) |
| Irr | بدء الإعمار والإشكالات المحيطة به |



| 11. | ๕.كليّة العلوم |
| :---: | :---: |
| 111 | 0.كليّة الهندسة |
| IAr | 7.كليّة الزّراعة |
| $1 \wedge \varepsilon$ | . |
| 1^7 |  |
| 114 | 1.ككليّة الفقه |
| 1^7 | r.r.rليّة القانون |
| 1 1 v |  |
| IAv | 1.كليّة طبّ الأسنان |
| 19r | r.r.كليّة التّمريض |
| 19\% | r.r.كليّة الطّبّ البيطريّ |
| 19\% | ع.كليّة الرّياضيّاتِوالحاسوب |
| $19 \%$ | ه.كليّة التّربية الرّرياضيّة |
| 190 | 7.كليّة التَربية |
| 197 | V |
| 19 V | ^.كليّة التَّخطيط العمرانيّ |
| 191 | تطور الأقسام العلميّة |
| Y.Y | تطوّر أقسام الدّراسات العليا |
| $r \cdot r$ | تطوّر المراكز والوحدات البحثيّة التَّويريّة والمكاتب الاستشاريّة |
| Y.\& |  |
| r.7 | المحور الثّالث: تزايد أعداد الطّلبة |
| Y.7 | 1.تزايد أعداد طلبة الدّراسات الاوّليّة (الصّبـاحيّة والمسائيّة) |
| $r \cdot \wedge$ | r.r.الدّراسات الصَّباحيّة وخطّة القبول |
| r•^ | r.الدّراسات المسائيّة : نشأتها وتطوّرها |
| Y1. | £.تزايد أعداد طلبة الدّراسات العليا |
| Yir | ه.تزايد أعداد طلبة البورد والمراكز التّدريبيّة |


| YıE | المحور الرَابع : خطط الاستحداثات والبِراهـج التّطويريّة |
| :---: | :---: |
| Y) | 1.جامعة جابر بن حيان |
| YiA | r |
| Y1A | أ.خطّة استحداث الكليّات |
| r19 | ب.خطّة استحداث الأقسام العلميّة |
| Y19 | ج.استحداث المؤسْسات الصَحيّة |
| Y19 | د.استتحداث مراكز البحوث العلميّة |
| YYı | هـ.استحداث المكاتب الاستشاريّة |
| YYY | و.استحداث المتاحف |
| YYY | المحور الخامس : النّشاطات العلميّة وتطوّرها |
| YYY | 1.المؤتمرات والنّدوات والحلّقات الدّراسيّة |
| YY9 | r.r.التّرقيات العلميّة |
| Yr. | r.الإيفادات والبعثات والإجازات الدّراسيّة |
| Yry | §.الاتْفاقات الثّقافيّة |
| Yr¢ | المحور السَّادس : التَطور هٌِ الخدمات الفنَّة والعلميّة |
| Yr¢ | ا.الدّورات التّدريبيّة وقنواتها |
| YE. | r.r.الأقسام الدّاخليّية |
| YEY | r.r.المكتبة المركزيّة ومكتبات الكليّات |
| Y ¢ \& | £.التّطور هِ الإعلام الجامعيَ |
| Y\&Y | ه.إصـارات الجامعة من المطبوعات:أ.الإلصدارات الإعلا ميّة والثقافيّة |
| Yof | ب.الإصدارات العلميّة |
| Yoo | ج.المبادرات التّطويريّة العامّة |
| Yot |  |
| Yov | 1.المبادرات التّنمويّة والعمليّة |
| YoA | r.r.الفعاليآت الثّقافيّة |
| roq | r.r.النّشاطات الفنّيّة |


| roq | \＆．النّشاطات الرّياضيّة |
| :---: | :---: |
| Yı | هـ．مركز البحث والتّاهِيل المعلوماتي：تأسيسه ونموّه |
| rrı |  |
| rVr | ز．النّهو هِ ميزانيّة الجامعة وتمويلها |
| rvy | الفصل الخامس：بعض مظاهر التّميّزِ 丷ِّ جامعة الكوفة |
| rva | 1．جامعة الكوفة ضمن التّصنيف العالميّ（ويبومتركس）الإسبانيّ |
| หィт |  |
| rıv |  |
| rıл | \＆．مطبعة جامعة الكوفة |
| rı9 | ه．مركز التّحسّس النّائي |
| ra） | 7．التّلسكوب الفلكيّ |
| Yヶะ | v．r．الجثث البشريّة والافتراضيّة． |
| rab | ＾．ا．لمختبر المركزيّ الإنشائيّ |
| rat |  |
| rav | －1．وحدة التّرجمة／كليّة الآداب |
| rav | 11．1．1．لمختبر المركزيّ البايوكيميائيّ |
| YQ9 |  |
| r．． | r｜．نظام الجودة والا عتماد الأكاديهيّ |
| r．r | £1．المكتبة الإلكترونيّة والمكتبة الافتراضيّة |
| r．r | 10．استخدام الطاقة البديلة（الطّاقة الشَّسِّة） |
| r．o | 71． 1 ．المؤتمرات الفيديويّة |
| $r \cdot v$ | Vا．1V |
| $r \cdot \wedge$ | ＾1．الأعمال المسرحيّة لكليّة التّربية／قسمْ التَّربية الفنّيّة |
| M． | 19．19 نظامالتّسجيل（SIS） |
| M1 | r．r． |
| M17 |  |


| YYI | Yr...المايكرسكوبات الإلكترونيّة |
| :---: | :---: |
| YY1 | rrr.الإنتاج الحيوانيَ والزّراعيّ |
| rYr | £ Y.اختبارات (IC3) لتقنيّة المعلو ماتيّة |
| MYY | OY.مركز التّوفل |
| Yrr | 7r.محطّة الآنواءالجويّة |
| YYE | .مركز خدمات الليـرز وبحوثه. Yv |
| YYY | ^٪.زيارات المسؤولين والسَفراء للـجامعة |
| MYY | أ.السَفير الأمريكيّ كريستوفر هيل |
| rYA | ب.السّفير الفرنسي |
| Hr. | ج.السّفير السّويدين |
| rrir | ¢4.1.الجامعة مقصد الزّوار |
| YYV | الفصل السَّادس:استقلاليّة الجامعة والتّحدِّاتِ |
| rra |  |
| r¢ Y |  |
| roo | ملحق رقم( 1) :( 1 ( |
| rar | ملحق رقّم (Y) : رحلتي مع إعمار الجامعة هِ صور |
| r^9 | ملحق رقم (r) ¢أصداء وتغطيات إعلا مينّة لرحلتي مـع جامعة الكوفة |
| अ१9 |  |

## الإهلداء

إلى روح والدي الذي بذل الغالي والنّفيس لأجل تعليمي وتعليم إخوتي خير تعليه،وغرس أنفسنا أجمعين قيم الخيـر والبدل والمحبّة والعطاء والتّسامـي
 يستحق الحياة،وهي من علّمتتي وإخوتي أنّ الإنسـان دون قلب كبير وعمل مخلص وإيهان عميق لا يساوي شيئا.

 والإخلاص للوطن والمبادئ ،وفارق الحياة على أيـي جالاديه دون أن يحيد قيد أنملة عن قناعاته ومبادئه،،ودون أن نستطيع أن نعثر على جثته الطاهرة أو نعرف أيّ قبر يحتضن رفاته. أخي الشّهيد المهندس(سعد) علّمنـي الإصرار على المبادئ والمواقف مههما اشتـتّت الخطوب،كمـا منحنى العزم والإرادة للإخلاص للوطن والعمل بـمثابرة وإصرار وصبر لأجل ديني وأمْتي وشعبي ووطني.وهذا العمل مـا هو إلا وفاء لكروحه الطأهرة التي أشعر بها حولي پٌ كلْ لحظة. إلى زوجتي المخلصة التي كانت دائماً داعمة لي يِّ حياتي العلميَّة والعمليَّة،وسبباً من أسباب نجاحي وإصراري على العمل والاجتتهاد والحياة. إليهم جميعاً أهدي كتابي هذا

## شكر وتقدير

بِ2 رحلة عطائي لجامعة الكوفة قابلتُ الكثير من النّاس الأخيار المخلصين لربّههم ولوطنهم ولمبادئهمهوقد كانوا عوناً لي وٌ عملي ضد الفساد والمفسدين والجهل والجهالاء


 من مساعدين وعمداء ورؤساء أقسام وموظفي رئاسة الجامعة والوحدات المات التّابعة لها،انتهاءً





 تبغي الإصلاح والاقتداء والأسوة الحسنة المخلصة هٌِ البناء والإعمار والإنجاز وأعـيا وأعتذر لكل الذين كانوا عوناُ لي خلال رحلتي مـع جامعة الكوفة ولم تذكر أسماؤهم.

الآستاذ الدّكتور عبـد الرّزاق عبـد الجليل العيسى

## المقلّمة

 يخدمها،وتعلي شأن من يعليها،ولدينا أمثلة كثيرة على ذلك ممّن كانوا لنا أسوة حسنة من علماء الاء ومراجع وشعراء ومثقفّين،ومن ضمنهم أعضاء اللَجنة المؤسّسة لجامعة الكوفة الأهليّة عام


 إلى رئيس الجمهورية أحمد حسن البكر بعد أن حذَّره الكثير من الإقدام على هذه الخطوة، لتتمّم إحالة طلبه إلى المجلس التّربويّ هِ رئاسة الجمهوريَّة الدي كي كان يرأسه د.عزّت مصطفى بعضويّة محمد محجوب ورئيس جامعة بغداد ورئيس جامعة المستنصريّة بالتّشاور مع وزير التّعليم العالي
 المطروح، لذلك فقد حصلت الموا فقة على استحداث كليتي الزَّراعة والطَّبِ يٌ مدينة الكوفة،وأعلنت

 حجر الأساس للجّامعة ٌِ أرض جامعة الكوفة الأهليَّة من قبل وزير التّعليهم العائي الدّكتور هشام
 الشَرف التي أولاني الله إيّاها،وأن أحافظ على قدسيّة مدينة أمير المؤمنين (عليه السَّلام) و على
 عضو لجنة فيها أو استشاريًا أو عضو مجلس جامعة،ووأخيراً رئيساً لجامعتها هٌِ الفترة الممتـدَة من



 أتوانَ أبداً عن خدمتها وخدمة أبناء محافظة النَّجض الأشرف وعائلاتهمه. وقد تركتُ الجامعة بعد أن وقفت على قدميها،وهي تتطلَع لتكون صرحاً علميًاً يُشار إليه

بالبنان،ومنارة يُحتنى بها ِथٌ تواصل العطاء وتراكم الإنجازات القيّمـة المتفاعلة مع المجتمع وخدمـة الإنسان والحفاظ على البيئة،ممـارسة بذلك دورا قياديًاً يتناسب ومكانة الجامعة المرموقة بوصفها الجا عقالٌ مفكَراً پِ المجتمع थِ مدينة عريقة مشهود لها بالعلم والمحرفة على مدى العصور،وتفتخر بتأهيل خريجيها المتعلميّن بأحدث العلوم ووسائل المعرفة،وومستفيدة من التّعليهم الجامعيَّ بالإضافة
 الدّقيق ٌِِ تحليل الظَّواهر والمشكَالات المحيطة به اليوم.


 والإنجاز الكبير كان حصولي على لقب رئيس الجامعة المتميّز والمعروف عالميَاً من بين رؤساء




 11،rوهذا المثال الذي ضربته يشير إلى صورة تمثّل ازدياد عدد الكلَيات التي أصبحت (19) كليَّة بعد أن كانت عام Y Y . . 7 عشر كليات فقط،كما يشير إلى زيادة عدد الأقسام العلميَة التي أصبح عددهـا ィ الكبيـر ֵِِ أقسام الدّراسات العليا. ففي حين كان عدد الأقسام التي تـنـح شهادة الماجستيـر هي (10)
 أقسام،ضمنهـا ثلاثة أقسام هِ كليَّة الطَب،علاوة على اعتماد الجامعة مركزاً تـريبيَاً لطلبة البورد

العراقيَ والعربيَ لمعظم التَخصنصات السَريريَّة بعد أن كانت مقصورة على ثلاثة تخصَصات. تلك المؤشرات للتَطوَر الكميَ رافقت التَطوّر العمرانيَ المنظور اليوم هٌِ المدينة الجامعيّة،إذ كانت عبارة عن أرض فيها بعض الأسس لبعض البنايات،وباقي الأرض مستثمرة من قبل or مزارعاً،
 والفقه والتمْريض والهنـدسة والآداب والرَّياضيَات وعلوم الحاسوب والتَربية الرَّياضيَّة، بالإضافة إلى المكتبة المركزيَة والأقسام الدَاخليَّة وعمـارات شقق الأساتذة مع الاستمرار ِـِّ إعمار بنايات أخرى مـا تزال تحت الإنشاء،وهي على هيئة معماريَة متتميّزة تتلاءم مع طبيعة المدينة المقدّسة.


خطت الجامعة خطوات كبيرة ـٌِ مسيرتها،وكان من أهم أهدافها مـحو أميّة الحاسوب واللَغة الإنكليزيَّة لدى منتسبي الجامعة كافة.كذلك اعتمدت البـراهـج والنِّظم الإلكترونيّة ٌٌِ تسـجيل

 الذي يشير إلى الحركة الجادة للنّشاط العلميَ الذي يمثَل الهويّة الحقيقيّة للجامعة مقارنة بالجامعات العراقيَّة،وأَتْخذت خطوات جريئة لتطبيق معاييـر الجودة الشُّاملة عند تأهيل \& أستاذاً من أساتذتها ليصبـحوا مـدقَقين داخليين،وقد شاركوا هٌِورشة الأعمال التي نظّمتهها مؤسَسـة (بي أم ترادا) البريطانيّة بهشاركتي وبهشاركة المساعد العلميَ أيضاً. تلا ذلك التَعاقد مع مؤسّسة (شلترن تي أم سي) لتأهيل قسم الشّؤون الإداريَة ٌِِ رئاسة الجامعة وتشكيل مجلس ضمان الجودةٌِِ الجامعة برئاستي، علاوة على تشكيل لجان الجودة ِِّ الكَّليات جميعها.وعملتُ بخطىَ حثيثة لتأهيل الأقسام العلميَّة ابتداءُ من كليّة الهندسة لتنفيذ برامـج هيئة الاعتمـاد الـ (ABET) للحصول على الاعتماد

المؤسَسـات الأمـريكيَّة.

أمّا على الصَعيد الخارجيَ فكانت الجامعة تسعى بصورة كبيرة إلى الانفتاح على العالم الخارجيّ،ورفعت شعار ""نبدأ من حيث انتهوا"وبعد مضي عشرات من السَنوات عانت فيها الجامعات العراقيّة من انقطاع العلاقات مـع الجامعات العالميَّة توّجت الجامعة إلى هذا الانفتاح بعقد العديد من الاتَفاقيات مع عدد من الجامعات المرموقة والحكو مات الدَاعمة للعراق مـا بعد عام


 (لستر) البريطانيّة لتحديث برامـج مناهـج التعليم هِ كليَّة الطبَ ومناهجها.وكانت لنا مراسلات

لمم يتمَ بسبب خروجي من الجامعة.
 الصَّناعيّة التي أضحت آصرة للتَواصل مع عدد من الجامعات العالميَّة،وهذه القاعة الفيديويّة لم تقتصر بخخدماتها على الجامعة،بل توسّعت مؤخَرا لتمتتدَ خدمـاتها إلى تشكيل مؤتمرات بين طلبة إعداديَّات النَّجف الأشرف وإعداديَّات من دول شتّى.

قدّمت الجامعة خدمات علميَّة ومـجتمعيَّة كبيرة،إذ كان شعارنا هو التتنمية البشريَّة وخدمة


والبيئة والهندسة والا قتصاد والقانون والآدب والفنَ والثَقافة،والقائمـة ٌِِ هذا الشَأن تطول.ولابـَ من القول إنَ ذلك التَطوَر كلَه الذي شهدته الجامعة يِّ السَنوات الخمس الأخيرة من عمرها،وهي فترة إدارتي لها،ما كان له أن يتمَّ لولا جهود النَخب العاملين من المخلصين من أبنائها من القيادات العليا والتّدريسيين والإداريين والعاملين وغيرهم من الكوادر الفنيّة والحرفيّة،وهذه الجهود تكللت بدخول الجامعة ٌٌِ التَصنيض العالميَ (الويب متركس) بتسلسل O. or ضمن أفضل جامعات
 .r.11/v/1
لقد عملتُ بكلَ مـا أستطيع،ولم أدخر جهـداً أو وقتاً إلاَ سخَرته لإدارة الجامعة،وكنتُ أميناً عليها،ولم أستغلَ منصبي للانتفاع الماديّ أو الشَخصيّ، ولم أخرق القانون،ولم أميزَ بين طلبتي، والله على مـا أقول شهيد.

الأستاذ الدّكتور عبـد الرَّزاق عبـد الجليل العيسى

# الفصل الأولّ 

البـداية والمسيرة


بوابة المدينة الجامعينة

## التّمهيد

 التي استغرقت ثلاث سنوات وخمسة أشهر،لقد حصلتُ على الموافقة على سفري إلى بريطانيا للسّياحة

 التَعليمات المعمول فيها يِّ تلك الجامعات التي تنصَ على أنَّ طالب الدّراسات العليا يضمن قبول الجامعة

لدراسته فيها إن حصّل موافقة أستاذ فيها كالجشراف عليه.
و قد حصلتُ على الموافقة للقبول من قبل د.ريجارد بتدافود من جامعة (ليفربول) بـسساعدة الأخ
 الدّكتوراه دون الحصول على الماجستير مشروطاً بانخراطي يٌ اثنتي عشرة مادّة دراسيّة ِپٌ السَنـة
 الجزء العمليَّ خلال فترة دراسة المواد النّظريَّ،وبعد نجاحي فيها أصبـحت متفرَغا للبحث.لكن بعد ثمانية
 (لندن أونتاريو) وٌِ كندا :لأنّه حصل على عمل هناك،وسأبقى طالباً على جامعة (ليفربول)، وسيكون
 والديَ بعد أن تعهُد لهما أستاذي بعودتي بضمانته الشَخصيّة. التحقت بجامعة (ويسترن) الكنديَّة يو



 أحمر थِ حياتي، لا يمكن أن أتجاوزه أبداً.
كانت عودتي إلى العراق عن طريق الكويت،وذلكَ بالاتّفاق مـع والدي اللذين كانا ِـِ انتظاري هناك وفق اتّفاق مسبق بيننا.خلال إقامتنا هٌِ الكويت دُعينا من قبل زميل الذَراسة المرحوم د. عباس محمد

 الحاجْ محمد رفيع معروِ. عندئذ نصحني الجميع بمن فيهم والدي بعدم العودة إلى العراق،لكنْني أصررتُ على العودة محاولة مني لردّ الخطر الذي كان يحوم حول إخوتي لأنهَم من الشَباب الملتزمين بدينهـه
 كليَّة الهندسة يٌ جامعة بغداد.
لقد حدث-ثلأسف- ما توقّعت، فقد أُعدم أخي المرحوم المهندس سعد،وسُجن أخي إياد طالب كليّة الهندسة بحكم لمدّة خمس سنوات،وأصبحتُ وباقي أفراد العائلة ـٌِ مـرمى نار وجحيم متابعة رجال صدام

والأمن والمخابرات،و ما عاد يمرَ شهر إلاَ ويوجَه لنا فيه استـدعاء، بالإضافة إلى الزيّيارات الأسبوعيّة لأخي
 النَحو للفترة الممتدّة بين1919190-190.




 لمرة واحدة خلال إقامتي هناك. وكان قراري برفض التَعيين پِ الطَّاقة الذَّريَة لعلمي بأنَ مواصفاتي وشخصيتي وتوجهاتي لن تُقبل عندهمه، لذلك رفضتُ هذا الـعرض قبل أن يأتي الرّفض من قن قبلهم. خلال الأيّام الأولى من وجودي پٌِ العراق تشكَلت عندي قناعة بضرورة الخروج من العراق، والعودة


 أحصل على التَّشيرة على الرَغْم من عدم وجود أي التزام رسميَّي لي مع الحكو مة ؛إذ إنَ دراستي كانت على النّفقة الخاصـة.

The University of Western Ontario

Department of Chemistry
Chemistry Building
London, Canada
N6A 5B7
March 2, 1981

Dr. R.J. A1-Essa
c/o Muna and Toffally
General Contractors
Najaf
IRAQ
Dear Razak:
Greetings from a cold Canada. Since I wrote to you on December 9, I have not heard from you. I wonder if the mail got to you or if you decided not to come. Could please let me know urgently if you intend to come here as a postdoc? If I do not hear from you during March, I shall be forced to offer the post to someone else.

All best wishes,
Duck
R.J. Puddephatt

RJP/g1

وأخيراً بعد جهود ووساطات كثيرة حصلتُ على مؤشَر بالموافقة على السّفر لحضور حفلة

 أسبوع إذا لم أتعيّن هٌِ إحدى مؤسسات الدَّولة،وكان الفضل الكبير ثلأخ د.محمد السَّيد مرتضى
 الكوفة قبل انتهاء دعوة الاحتياط،وحصل ذلك حيثُ أكملتُ إجراءات معاملتي،وباشرتُ ٌِِ عملي وِ

لقد كان عدد حملة شهادة الدّكتوراه من العراقيّين وٌِ كليَّة طبَ جامعة الكوفة لا يتجاوز العشرة، إذ كانت الكليَّة قائمة على الأساتذة الهنود والباكستانيين والمصريين،وأحدهم من الـين الحیيك،والمحاضرين من جامعة البصرة وبغداد،وكان عدد طلبـة الكليّة للسّنة الأولى يبلغ حيـنها

 التخصصص الطّبّي (كيمياء العوامل المساعدة). لكن بعد متابعتي العلميَّة تمكَنت لاحقاً من أن أدرّس

مادة الكيمياء الحياتيّة.
بعد إنهاء خدمـات التّدريسيين الأجانب من الهنود والباكستانيين عملتُ لأكون باحثاً ِِّ إظهار بعض الحقائق البيئيّة والحياتيّة،ثم أصبحتُ رئيس قسم الكيمياء الحياتيّة هٌِ كانون الآوّل من عام - ^19، ،بالإضا فة إلى انخراطي يٌ الكثير من اللنجان،ومنها لجنة تحديد المراحل للطّلبة المنقولين إلى الى
 الأجهزة والمستلزمات المختبريَّة ولجنة شراء الكتب المنهجيَّة والصـادر ولجنة التّرقيات العلميَّة ولجنة التّعضيد والتَرجمة والعشرات غيرات وها
تـتّت ترقيتي إلى درجة أستاذ مساعد العراقَيَّ،بالإضافة إلى خمسة بحوث كانت منشورة ٌٌِ مجالات أمريكيَّة وبريطانيّة معتهـدة، وكانت

 دراسة عليا تُفتح ٌِِ مؤسسات أكاديميَّة ٌِِ محافظة النَجف، لقد كانت كليَّة الفقه بوصفها مؤسّسة
 مـاجستير تخرّج من طبَ الكوفة بإشراوِ،وهو د. خالد طه باقر عام 1914 .



 تمتت تسميتي الأستاذ المساعد المتمَيْز يِف كليَّة الطَّبَ/ جامعة الكوفة عام 1911،وعندها حضرتُ

مؤتمر إصلاح التَعليم العالي پِ جامعة بغداد برعاية الوزير سمير الشَيخلي هِّ تشرين أوّل من
 من الطّلبة مـّن لهمْ القدرة الماليَّة ليدفعوا أجور الدَراسة،وكان الاعتراض من الحضور جميعهـم منصبَّا على أنَ الطّلبة هم أبناؤنا،فكيف نأخذ من آبائهـم عرق جباهـم؟!وهم من ينتظرون من
 يصدر أيّ بيان ختامي،وخرج الجميع غاضبين دون إصالاح للتّعليم العالي بعد أن أشار المرحوم د.
 أسس النّظام البريطاني،،فماذا تريدون أن تصلحوا ؟ أستدعيتُ مرّات عديدة من قبل عميد الكليّة د. ظافر داود الذي أصبح رئيس جامعة الكوفة لاحقاً لإقناعي بالعودة إلى رئاسة القسمهو لكنّني رفضتُ ذلك بإصرار.وقد تَّت تسميتي مستشاراً وِو مجلس جامعة الكو فة بعد تشكيله عام 19AV مع اثنين من زمـلائي،وهمـا د. المهند س فاضل العبايجي ود. حقوق علي الرّكابي ،وكان رئيس الجامعة عنـئنذ هو د. يحيى الراوي،وظلَ رئيسها لغاية إلغائها عام 1991. لكن سرعان مـا أخرجنا من مواقعنا بوصفنا مستشارين بعد طرح مشروع تقدّمنا به
 واحدة،ولا توجد بناية لجامعة الكوفة على الرَّغم من قدم تأسيس كلّياتها قياساً بهحافظة بابل
 مدينة الحلَة،وعندها عرفنا أنّ المؤشَر التّاهيلي لابنـاء النّجف هو أن يكونوا مهنيـين ومن حاملي شهادة الدّبلوم بـل البكالوريوس أو الشَهادات الأكاديميَّة العليا، وإبقاء كلَيَات الجامعة يٌ الكوفة

حقيقي للتّنمية البشريَّة.

تَمَ اختياري من قبل وزارة التُعليم العالي والبـحث العلميَ لوضع أسئلة الامتتحان الوزاريَ لمادة
 وقد انخرطتُ ـٌِ مـجموعة من الدَورات التَطويريَّة داخل العراق ِيْ مـجال البيئة والأجهزة

 كُلَفتُ برئـاسة عدة وفود، أهمَها :

 r. وفد الجامعات العـراقيّة لحضور المؤتمر العام لاتّحاد جامعات الدَولِ العربيَّة الثَاني والآربعين الدي عُقد يِّ عمَان ـِّ شباط عام Y. Y.و،وكان وفد الجامعات العراقيَّة من خمس رؤساء جامعات.

كمـا شاركتُ ٌِِ مجموعة من الدَورات التّطويريَة خارج العراق وداخله بعد عام بr..r، أهمّهـا





والسَيرة الذَاتيَّة المثبتة تالياً تمثَل ملخَص خِّبراتي العلميَّة والأكاديميّة:

> السّيـرة اللذّاتيـة :

تاريخ الولادة: 19 19.
الحالة الاجتماعيَّة: متزوّج.
الجنسيّة: عراقيَ.
العنوان: العراق/ النَّجف/ حي الغدير.
أهم المراكز التي شغلتها:





 عضو منتـدى الفكر العربئ/ المملكة الأردنيّة الهاشميَّة عام r| Y. r.

الأردن عام r. r.





دكتوراه . كيمياء عضويّة معدنيّة / جامعة ليفربول / بريطانيا، عام 19VQ. (يُنظر المُرفق أدناه) بكالوريوس/ كيمياء، كليّة العلوم / جامعة البصرة/ عام •19VI-19V


 (يُنظر المُرفقين أدناه)






## 

 وزارارة التحفاليــر المالـر solall







والله الموفق

T010/2/1


الخبـرة العمليـية والعلميّة :

1. طالب زائر هِ جامعة غرب أونتاريو / لندن . كندا . عام 19Va-19VA.

 £. تدريسي لطلبة الماجستير ٌِ丷 فرع الكيمياء الحياتيّة/ جامعة الكوفة عام 1917. 0. محاضرِيْكليّةالتَربية ثلبنات لطلبةالماجستير/كيمياء/جامعةالكوفة لخمسةأموامع199-1999. 7. محاضر في كليّة العلوم لطلبة الماجستير / جامعة بابـل / كيمياء، عام (1999-199 ).




الڭثبـرات الإداريّة :



 $.19 \wedge v$
 الفتتح عام 1999.



 9. عضنو لـجنة انضبـاط موظفي الّدولّة هِ جاهعة الكوفة لثلعام 199Y.



 لي بالسّفر خارج العرات لحضور أين مؤتهر عربيَ أو عالمي؛لأنَ أحل إخواني كان قد أعلدم




 إليها فيمـا بعد ثلفترة مـن عام Y. Y Y إلى غاية عام Y. Y.


199Y. 1991 مجلس جامعة الكوفة

جدول رقهم (1)
الذَروع والكؤوس والأوسمة الممنوحة كي من قِبَل وزارة التّعليهم العالي ومؤسْسَا تها والبحث العلميَ والجهات الأ خرى لمشاركتنا يوْ نشاطاتهـ

| الجههة المانحة | النَوع | التّسلسل |
| :---: | :---: | :---: |
|  | 2ر | . 1 |
| اتّحاد الحراق المركزيز لنكراتيه | 2 | . ${ }^{\text {r }}$ |
|  | درع | . ${ }^{*}$ |
| المؤتهر البيئئِ الثَاني لمحافظة النَّجف | درع | . $乏$ |
| جامعة الكوفة/ كليِّة الفقه | درع | . 0 |
| مؤتهر العلوم الطّبية/ موٌتهر العلوم الطّبِية الثاني | 2ر | . 7 |
|  | درع | . $V$ |
| نقابة أطبَاء أسنان انتْجف | درع | . 1 |
|  | درع | . 9 |


| جامعة الكوفة/ كليّة الطّب | درع | . 1. |
| :---: | :---: | :---: |
| هيئة رعاية الطّفولة | درع | . 11 |
| دائرة صخّة النّجف/ المؤتمر الصْحي الاوّل | درع | . Ir |
| جامعة الكوفة/ كليّة الزَراعة | درع | . ${ }^{1 r}$ |
| مؤسّسة تراث الشَهيد الحكيه/ / لموّتمر الفكريّ الثّالث | درع | . 12 |
| مؤسّسة الغري للمعارف الإسلاميّة/ المؤتهر العلمئ الاوّل | درع | . 10 |
| محافظة النَجف الأشرف/ عيد الغدير | درع | . 17 |
| جامعة الكوفة/ كليّة القانون/هدية الدّورة الثَانية للدّراسات المسائِّة | درع | . 1 V |
| مجلس محافظة النَجف الأشرف/ المؤمر الزَراعيَ الأوّل | درع | . 11 |
| نقابة أطبَاء العراق/ مؤتهر النَجف الطّبِّ السَّابع | درع | . 19 |
| الموتّهر الإعلا مئ الوطنيَ الثَاني | درع | .r. |
|  | درع | . 11 |
| كليَّ الطّب/ جامعة الكوفة/ المؤتهر العلمي الثّاني | درع | .ry |
|  | درع | .r |
|  | درع | . $\times$ \% |
| جامعة الكوفة/ كليّة الطّب | درع | .ro |
| المنتدى الوطنيّ للفكر والثُقافة/ الموتهر العلهي السَنوي الثَاني لشهيد الصدر | درع | תז. |
| جامعة الكوفة/ المؤتهر العلمي الأوّل للعلوم الصَر فـة والتَّبيقيّة | درع | . ${ }^{\text {r }}$ |
| مؤسّة الشَيد محمد باقر الصّدر/ المؤتمر العلمي السّنوي الاوّل | درع | . 49 |
| مجلس محافظة النُجف الأشرف/ مؤتمر رزية سامراء منطلق لتوحد العراقيّين | درع | .r. |
| هصفى النَّجف/ افتّاح هصفى النَجف | درع | .ri |
| الاتَحاد العراقيَ للرياضة الجامعيَة/ بطولة ألعاب القوى للجامعات العراقيَة/ جامعة البصرة للعام الع | درع | .rr |
| عمادة كليّة التّربية/ جامعة الكوفة | درع | .rr |
| البعثة الضرعيّة للنجنة الدّوليّة للصّليب الأحمر/ النَّجف الأشرف | درع | . $\quad$ \% |
| دائرة صخة محافظة النّجف الانشرف | درع | .ro |
| كليَّ التّربية الرّياضيّة | درع | .r7 |


| السّيد وزير التّعليم العالي والبحث العلمئ | درع | .rv |
| :---: | :---: | :---: |
| مركز السِتصريّة للدَراسات العربيّة والدَوليَّ | درع | .r^ |
| مديريّة التَربية الرياضيّة والفنيّة | درع | .r9 |
| ملتقى النَجف الآشرف الثَاني لجمعيّة جرَاحي العطام العراقيّة | درع | . $\%$. |
| المؤتمر العلمي الأولل لدراسة الجهود الفكريَة والإصلاحية / الجامعة العاليَّة للعلوم <br> الإنسانيّة (لنـدن) | درع | .§ |
| كليّة الآداب/ جامعة الكو فة ومجلس محافظة النَجف الأشرف / أسبوع التَّوية الآثاريّة | درع | . 2 r |
| مؤتمر النّخب والكفاءات العلميّة العراقيّة | درع | . $2 \times$ |
| المؤتمر العلهيَ العالمي لهيئة التُعليهم التّقني /النَجف | درع | . $£\}$ |
| الشَركة العامُة لصناعة الإدوية والمستلزمات الطّبِّة / نينوى | درع | . $0_{0}$ |
| هيئة التّعليم التّقني / بغداد | درع | .โ7 |
| المؤتمر العلميَ الأولّ للإبداع الفكري الحديث ـوٌ علوم طبّ الأسنان - كليّة طبّ الالاسنان/ جامعة الكوفة | درع | . 2 V |
| منظمة إداريون للتّنمية والتَّوير الإداري / النّجف الآشرف | درع | . $\{1$ |
| شركة الشَرق الأوسط الدّوليّة / (MEIE) | در | . $¢ 9$ |
| جامعة القادسيّة /المهرجان السنّوي الثّالث لألعاب السَاحة والميدان | درع | . 0 . |
| مديرية الِّتَربية الرُياضيَّة /بطولة الجامعات العراقيَّة بخماسيَ الكرة والكرة الطُائرة وتنس الطاولة / جامعات الفرات الأوسط والجنوب | درع | . 01 |
| المؤتمر العلمي الدّولي الاوّل لكليّة التّربية / جامعة الكوفة | درع | .or |
| كليّة الزَراعة/ جامعة الكوفة | كأس | .or |
| جامعة الموصل | درع | . $0 ¢$ |
| محجس محافظة النَّجف الآشرف | درع | . 00 |
|  التمَريض / جامعة الكوفة | درع | . 07 |
|  | درع | . 0 O |
| جامعة كنتاكي الأمريكيّة | درع | . 01 |
| وزارة الثَقافة / دار ثقافة الأطفال | درع | . 09 |
| Oregon State University | درع | .7. |
| Oregon State University | در | . 71 |


| كليَّ الشَيخِ الطَوسي الجامعة | درع | . 7 Y |
| :---: | :---: | :---: |
| الأمين العامِ لمؤسّسة الغري /الشَيخ قاسمر الهاشهي | درع | .7 |
| المديريّة العامْة لتربية النّجف الأشرف / مـرسة الموهوبين | درع | . 7 \% |
| جمعيّة علوم الذّواجن العراقيّة | درع | . 70 |
| كليَّ التّربية/ جامعة الكوفة | درع | . 71 |
| جامعة أوهايوستيت | درع | . 7 V |
| جامعة بترا الماليزيّة (UPM) | درع | . 71 |
| كليّة العلوم / جامعة بترا الماليزيّة (UPM) | رع | . 79 |
|  | رع | .v. |
| نقابة الفنَانين/ فرع النَّجف | درع | .vi |
|  | در | .vr |
| اتُحاد الحقوقيـين العراقيّين - النَّجف | درع | .vr |
| جمعيّة كثّافة العراق | درع | .v乏 |
| قناة كرباء | درع | .vo |
| اللخنـة المنظمة لمؤتهر الخوئي (هسسر0) | درع | . 77 |
| University of Minnesota | هدية تذكارية | .vv |
| لجنة الإشراف على الصَحن العلوي الشَّريف بهناسبة انتهاء تكليفنا من الجامعة | درع هـع علم <br>  | .v^ |
| وسام الإعلام العراقي /اتّحاد الصَّحفين والإعلا هيَّين العراقيّين | وسام | .va |
| بطولة الجامعات العراقيّة للمنطقة الجنوبيّة بكرة الطّائرة - المركز الاوّل | كأس | . 1 - |
| مديريّة التَربية الزياضيّة والفنيّة / بطولة الجامعات العراقيّة | كأس | . 11 |
| بطولة الجامعات العراقيّة للمنطقة الجنوبيّة بتّس الطّاولة (زوجي) - المركز الاوّل | كأس | .AY |
| بطولة الجامعات العراقيّة للمنطقة الجنوبيّة بتنس الطَاولة (للطّالبات) . المركز الثّاني | كأس | .Aㅏ |

جدول رقم (Y)
بعض كُتب الشَكر الممنوحة كي من وزارة التَعليم العالي والبحث العلميّ وجهات أخرى

| عنوان الكتاب | 'اسم'الوقع | الجهة الصـدّرة | التاريخ | العدد | التّسلسل |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| شكر وتقدير | همام عبد الخالق عبد الغفور <br> وزير التُّليم العالي والبحث العلمئ | والبحث العليميز العالي | $r \times r / \mathrm{s} / \mathrm{rr}$ | § | 1 |
| شكر وتقدير | الدكتور جاسم عطية عميد كليّة الطبّبر/ جامعة الكوفة | كليّة الطَّبْ/ جامعة الكوفة | $\cdots \times r / 1 . / r 9$ | \% | r |
| شكر وتقدير | الدُكتور جاسم عطية عميد كليّة الطبّبر جامعة الكوفة | كليّة الكُوفّ/ جامعة | $\cdots \mathrm{m} / \mathrm{N} / \mathrm{v}$ | $\because$ | ${ }^{r}$ |
| شكر وتفدير | أ. ـ. ــ عودة مزعل ياسر الزاملي عميد كيلّة العلوم/ جامعة بابل | كليّة العلوم/ جامعة بابل | $\cdots$ | ¢ | : |
| شكر وتقدير | الدكتور جاسم عطية عميد كلِّة الطبّبر جامعة الكوفة | كليّة الطُّبْ/ جامعة | $\cdots$ | \# | - |


| شكر وتقدير | الذَكتور جاسم عطية عميد كليَة الطبَ／جامعة الكوفة | كلِّة الطَبَ／جامعة الكوفة | r．．ヶ／ヶ／ıv | と | 4 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| شكر وتقدير | أ．م．د．صباح عباس عنوز عميد كليَة الفقة／جامعة الكو فة | كليَّة الفقه／جامعة الكوفة | r．．．／e／r | $\stackrel{\square}{\circ}$ | v |
| التَّاون العلمي | علي الشَّيخ هادي الآسـي | موّسَسـة آفاق للـَراسات والآبحاث العراقيّة | $r \cdot \sim \mathrm{~V} / \mathrm{T} / \mathrm{rr}$ | $\frac{\mathrm{N}}{2}$ | $\wedge$ |
| شكر وتقدير | وزير التَعليم العائي والبحث العلمئي | وزارة التُعليمه العائي والبحث العلمي | $r \cdot \sim \mathrm{~V} / \mathrm{r} / \wedge$ | 交 | 9 |
| للتّعاون والمساعدة | الأمين العام السّيد عمار الحكيم | مؤسّسة شهيد <br> المحراب للتبليغ <br> الإسلامي | $r \cdot \nu / r / r$. | ミ | 1. |
| إنجاز دليل الجامعات العراقيّة | وزير التُعليم العالي والبحث <br> العلمي | الدَائرة القانونيّة والإدارينة/ قسم | $r \cdot \sim \mathrm{v} / \mathrm{s} / \mathrm{r}$ ． | \％ | 11 |
| شكر وتقدير | أ．د．عبد المجيد عبد الله <br> عميد كليّة العلوم／جامعة الكوفة | كليَّة العلوم／جامعة الكوفة | $\mathrm{r} \cdot \mathrm{v} / 0 / 10$ | i | ir |
| شكر وتقدير | د．هـحمد علي موسى <br> المعموري／مدير عام الدأائرة <br> القانونيَّة والإدارينة／قسم <br> الأفراد／وزارة التّعليم | وزارة التُعليمه العائي والبحث العلمي | $r \cdot \sim \mathrm{~V} / 0 / \mathrm{ra}$ | 2 | ir |
| شكر وتقدير | أ．د．غازي موسى الخطيب／ رئيس جامعة المثنى | جامعة المثنى | $\gamma \cdot v / \tau / \wedge$ | $\bar{\square}$ | 1 1 |


| سرعة الإجابة على الكتب الصُادرة عن المركز | وزير التُعليم العالي والبحث العلمي | الدَائرة القانونيّة <br> والإداريَة/ قسمر <br> الأفراد | r••v/^/1т | 2 | 10 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| شكر وتقدير | نرمين عثمان حسن/ وزير البيئة | وزارةالبيئة | $r \cdot v / q / q$ | $\stackrel{a}{a}$ | 17 |
| تثمين | د. بحمد علي بوسى <br> المعموري/ مدير عام الدائرة القانونيَة والإداريَة / وزارة التّعليهم | وزارة التُعليهم العائي والبحث العلمي | $r \cdot v / 1 \cdot / r r$ | $\begin{aligned} & 1 \\ & \stackrel{1}{5} \\ & \stackrel{1}{2} \end{aligned}$ | IV |
| للتَعاون والمساعدة | مسؤول مؤسْسة النَّور الإعالاميّة | مؤسْسة النّور <br> الإعلاميّة | r••v/l1/ | 1 | 11 |
| شكر وتقدير | الشَيخ صلاحالعبيدي/ <br> مسؤول هيئة الإشراف الثَقايٌِ <br> لمكتب الشَهيد الصـر | مكتب الشهيد الصدر | $r \cdot v / 11 / 1 \wedge$ | $\geq$ | 19 |
| للتّعاون والمساعدة | المدير العام وكالدة/ سعد عطيوي حداد | وزارة التَربية | r*v/ll/ry | $\square$ $\vdots$ $\stackrel{-}{\circ}$ | $r$. |
| إنجاحالعمليّة العلميّة والتُعليميمة | المحامي عبد الحسين موسى الموسوي | مجلس محافظة النَّجض الأشرف | r•v/\r/v | 圱 | Yr |
| إنجاح العمليّة العلميَة والتُعليميّة | المحامي عبد الحسين موسى الكوسوي | مجلس محافظة النُجف الأشرف | r••v/ır/v | $\xrightarrow{2}$ | rr |


| للتُعاون والمساعدة | أ．د．عبد الآمير كاظمّ زاهـد | رئيس مجلس أمناء بيت الحكمة | r．．v | ： | ヶ¢ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| مقترح مشروع <br> استحداث آلية <br> جديدة للقبول <br> المركزي | د．عبد علي حمودي الطائي | مكتب وكيل الوزير <br> لشؤون الإداريَّة <br> واكاليَّة | r．er／r／19 | $\Sigma$ | ro |
| التُقارير المقدمة من قبل اللّجنة التي أوفدت الجامعة | د．خميس سبع الدليمي | دائرةالدَراسات والتُخطيط والمتابعة | $r \cdot \cdots / r / r$ | 1］${ }_{2}^{2}$ | ．r |
| شكر وتقدير | د．عمار فوزي كاطمم المياحي／ مدير عام الدَائرة القانونيّية والإداريَة | وزارة التُعليمه العالئي والبحث العلمي | $r \cdot \cdots / 0 / r$ | ： | rv |
| جهود يٌِ إنجاز ثمرة صحيفة الجامعة | د．عبـد علي حمودي الطائي | دائرة البعثات <br> والعالا قات الثُقافيّة |  | $3 \underset{5}{5}$ | ．「＾ |
| إعداد خطة القبول <br> والاستحداث <br> الدَراسات العليا | د．سلام حسن خوشنّاو | دائرة البحث والتُطوير | ヶッヘ／ヶ／ヶヶ |  | r9 |
| النَّهوض بالمستوى <br> الثُقاِِّ والعلمي <br> والعمرانيّ للجامعة | د．عبد علي حمود الطائي／ عن الوزير | دائرة الإعمار والششاريع／قسم المتابعة | r．en／v／lo | $\sum_{\substack{2 \\ 2}}^{2}$ | $r$ ． |
| مصادقة مـلاك سنة r..^ | د．عبد علي حمود الطائي عن وزير التعليهم | الدَائرة القانونيَّ <br> والإداريَة／شعبة <br> تخطيط الموارد <br> البشريَّة | r．en／v／rv | $\stackrel{\circ}{\circ}$ | r |


| وضع الروّى <br> المستقبلية للخطة <br> الخمسيّة | د. عبد السّلام الجماس | دائرة الإعمار والشاريع/ قسم المشاريع | r..^/\r/^ | 43 $\frac{8}{8}$ $i$ | rr |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| الثَفاعل مع اللنجنة <br> الوزاريَة للسّيطرة <br> على تداول <br> المواد الكيميائيّة <br> والبايولوجيّة <br> الخطرة والسَّامة | وزير التّعليم\| العالي والبحث العلمي | الدَائرة القانونيّة والإداريَة |  | $\begin{aligned} & \leq \\ & \stackrel{5}{2} \\ & \hline \end{aligned}$ | rr |
| حفل تكريه | جابر الجابري | مكتب الوكيل الأقدم لوزارةالثقَافة | r.es/\r/\^ | $\stackrel{\square}{\circ}$ | r¢ |
| المتابعة والإشراف <br> على تنفيذ مشاريع <br> الخطّة الاستثماريَة r..^A | وزير التُعليمالعالي والبحث العلمئ | دائرة الإعمـار <br> والمشاريع/ قسم <br> الشاريع | $r \cdot \cdots /\|r / r\|$ | $\frac{3}{3}$ | ro |
| تثهـين جهد | د. سلام حسن خوشناو <br> وكيل الوزارة للشؤون العلميّة | وزارة الشُؤون العلمينة | $r \cdot \cdots /\|r / r\|$ |  | r7 |
| شكر على المساعدة | السّيد حيدر السّيد مهدي الحكيم | مؤسّسة تراث <br> الشَهيد الحكيم | $r \cdot .9 / 1 / v$ | $\cdots$ | rv |
| دليل أمضاء الهيئة التُدريسيّة | أ.د. حسين حسن عهر | جامعة كركوك | r...9/1/r1 | $\xrightarrow{2}$ | r^ |
| دعهم المؤسّسة | د. خلف عبد الصهد خلف | رئيس مؤسّسة الشَهِداء | r...4/r/11 | $\stackrel{a}{i}$ | $r 9$ |


| شكر وتقدير | أ.د. حكمت بشير <br> عميد معهد المعلمينِ للذراسات <br> العليا | معهد المعلمين للدّراسات العليا | r.al/r/ro | $i$ | \&. |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| إنجاح مؤتهر | الشَيخ خالد العطية رئيس مجلس النَواب بالو كالة | مجلس النَّواب العراقيَ | $r \cdot .9 / \varepsilon / r$ | $\frac{\sim}{i}$ | \&) |
| تشييع جثمان أ.د. مـاهر موسى العبيدي | وزير التُعليم العالي والبحث <br> العلمي | الدَائرة القانونيّة والإداريَة | r...q/\&/r | $\stackrel{\text { S }}{1}$ | \&r |
| علا قات علميّة | د. محمد صديق هحمد | جامعة صـلاح الدّين | r..9/\&/rı | : |  |
| دليل جامعة الكوفة | أ.م.د. محمد عبد عطية <br> السَراج | دائرة البحث <br> والتُطوير | r.a/e/rr | 3- |  |
| شكر وتقدير | العميد الركن عميد الكليّة <br> العسكرية الرَابعة | الكليَة العسكريَية الرَّابعة | r...9/7/0 | $\underset{\substack{2}}{2}$ | £o |
| دعهم ومساعدة | السَيد علي عطية حسن الكرعاوي | المكتب التُنسيقي الـنظمات المجتهع المـع المدني | r...9/4/ro | $I$ | \&7 |
| شكر وتقدير | أ. د. عبد المجيد عبد الله <br> السعدي <br> عميد كليّة الععلوم/ جامعة الكوفة | كليَّة العلوم/ جامعة الكوفة | $r \cdot .9 / v / 0$ | $\stackrel{>}{-}$ |  |
| تهيئة قاعات <br> امتحانيّة <br> وهستلزهماتها | د. خضير موسى الخزاعي وزير التُربية | وزارة التّربية | r...9/v/rA | \% | £^ |


| دعمى الرياضة والرياضيين | وزير التّعليم العالي والبحث العلمي | جهاز الإشراف <br> والتُقويهم العلميَ | r.aq/v/ra |  | ¢9 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| شكر وتقدير | نعيمة يحيى عطية/ مديرة مـدرسة ديهة لذوي الاحتياجات الخاصَة | معهد ديهة | r...9/^/ヶ | : | 0. |
| حضور حفل تخرج | أ. د. عبود جودي الحلي | جامعة أهل <br> البيت (عيرم انسّامكا <br> كربالاء المقدسة | r..9/^/10 | N $\substack{\text { 2 } \\ \\ 2 \\>0}$ | 01 |
| شكر على تهنئة | الشَيخ فائد كاظّم نون الشمري | مجلس محافظة النّجف الأشرف | r..9/1./0 | $\frac{2}{2}$ | or |
| تثمين جهود | د. خميس سبع الدّليمي | مدير عام <br> دائرة الدّراسات والتَخطيط والمتابعة | r..9/1./r. | 3 3 $\vdots$ $\vdots$ | or |
| دعمهم | السَيد رافد عبيد النّواس | نقابة المحاسبين والمدققين العراقيّين . المركز العام | r...9/1./rs | $\stackrel{\because}{5}$ | -¢ |
| شكر وتقدير | أ.د. محمد جاسمالمشهداني | الأمين العام لاتَحاد <br> المؤرخخين العرب | r..9/1./ro | $\sum_{2}^{2}$ | -0 |
| دعهم وإنجاح مؤتمر | د. رضوان كامل الكندي | مدير عام صخة النَجف الأشرف | r...9/11/r. | $\stackrel{\text { 2 }}{\text { \% }}$ | 07 |
| تثمين جهود | كمال علي محمد الفضلي مدير الوقف الشَيعيّ | الوقف الشَيعيّ | r.a/ $/ 11 / r$. | $\frac{1}{2}$ | ov |


| لإفتتاح مختبر مركزي خاص | د. سعد خليفة علي | مدير عام دائـرة <br> البحوث والتّطوير | r..9/11/r9 | $\frac{3}{2}$ | -1 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| تمَيز جامعة الكوفة عن الجامعات الآخرى | د. عمار عزيز محمد علي | وكيل وزارة التُعليم العالي والبحث العلميّ | r...q/ir/o | - 7 | 09 |
| شكر وتقدير | وزير التّعليم العالي والبحث العلمي | وزارة التُعليمهالعايائي والبحث العلمي | $r \times 9 / 1 r / 10$ | $\frac{1}{2}$ | 7. |
| شكر وتقدير | BM TRADA. Middle East | BM TRADA. Middle East | r.aq/ir/ra | : | 11 |
| شكر وتقدير | السَيد عمّار الحكيم | رئيس المجلس الأعلى الإسـلاهي العراقيّي | r..q | : | Ir |
| شكر وتقدير | مدير قناة الضراتالفضائيَّة/ النَجف الأشرف | قناة الضرات الفضائيّة | ヶ..q | : | Tr |
| شكر وتقدير | مدير فروع شركة أيرث لنك/ النُّجفالأشرف | شركة أيرث لنك | r..q | : | 7 \% |
| شكر وتقدير | السَيد اسماعيل خليل ماضي/ المدير العام لتـربية النـجض | مـديريَة تربية النِّجض | $r \cdot 1 \cdot / 1 / r$ | $\frac{1}{2}$ | 10 |
| شكر وتقدير | د. مهـدي محسن العلاق/ وكيل وزارة التَخطيط والتَعاون الإنمائيّ | وزارةالتَخطيط <br> والتُعاون الالانمائيُ | r.1./1/v | 1] $\vdots$ $\vdots$ - | 71 |


| شكر وتقدير | وزير التعليم العالي والبحث <br> العلمي | وزارة التعليمه العالي والبحث العلمي | r.1./1/19 | 2 a a 2 | TV |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| شكر وتقدير وإشادة | أ.د. إحسان كاظمم القريشي/ <br> رئيس الجامعة المستنصريّة | الجامعة المستنصريّة | r.1./r/r | $\begin{aligned} & \dot{i} \\ & \dot{z} \end{aligned}$ | ${ }^{11}$ |
| شكر وتقدير | مميد المرور عبد الحسن السيلاوي/ مدير مرور محافظة النَجف الأشرف | مديريَة مرور النَجف | $r \cdot 1 \cdot / r^{\prime} / r_{0}$ | : | 79 |
| شكر وتقدير | الشَيخ قاسمم الهاشمي الأمـين العام لمركز الدرَراسات التَخصصينة بين الحوزة والجامعة | مركز الدـراسات التَخصصنية بين الحوزة والجامعة | $r \cdot 1 \cdot / r / 10$ | : | v. |
| شكر وتقدير | وزير التّعليم العالي والبح العلمي | وزارة التُعليمهالعالئي والبحث العلميي | r.1./r/r^ | $\underset{i}{i}$ | v1 |
| شكر وتقدير | د. عمار عزيز/ وكيل وزير <br> التعليهم العالي والبحث العلميّ | وزارةالتَعليمه العالي والبحث العلمي | r.1./£/0 | $\begin{aligned} & \text { IJ } \\ & \gtrless \end{aligned}$ | vr |
| شكر وتقدير | الاسستاذ خضير نعمه الجبوري/ رئيس مجلس محافظة النَّجف الأشرف وكايلة | محافظة النجض | $r \cdot 1 \cdot / \Sigma / r r$ | $\begin{aligned} & \frac{y}{7} \\ & .3 \\ & \overline{7} \\ & \stackrel{1}{3} \\ & 1 \\ & \vdots \\ & 0 \end{aligned}$ | vr |
| شكر وتقدير | وزير التّعليم العالي والبحث العلمي | وزارة التُعليم العالي والبحث العلمي | r.1./£/r^ | $\ddot{\vdots}$ | v£ |
| شكر وتقدير | وزير التُعليمه العالي والبحث العلمي | وزارة التُعليمم العالي <br> والبحث العلمي | r.1./7/v | N $\cdots$ $i$ $i$ | vo |


| شكر وتقدير | أ. د. عبد ذياب العجيلي وزير التُعليم العائي والبحث العلمي | وزارة التُعليم العالي والبحث العلمي | r.1./4/1. | $\underset{\sim}{2}$ | V7 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| شكر وتقدير | د. ميثمر مهـدي صالح الحمامي مدير الأقسام الدَاخليّة | مديريّة الآقسام <br> الذاخليَة/ جامعة الكوفة | r.1./ヶ/1r | $\stackrel{\bigcirc}{\gtrless}$ | vv |
| شكر وتقدير | أ.د. موسى جواد الموسوي رئيس جامعة بغداد | جامعة بغداد | r.1./4/iv | ¢ | v^ |
| شكر وتقدير | وزير التُعليم العالي والبحث العلمي | وزارة التُعليمر العالي والبحث العلمي | r.1./4/ri | ¢ | v9 |
| شكر وتقدير | الشَيخ قَاسم الهاشمي .مركز الدَراسات التَخصصصينة بين الحوزة والجامعة | مركز الدَراسات التخضصنصيّة بين الحوزة والجامعة | r.1./4/r\% | $\underline{1}$ | $\wedge$. |
| شكر وتقدير | أ.د. علي صالح حسـين <br> رئيس جامعة تكريت | جامعة تكريت | r.1./4/rv |  | 11 |
| شكر وتقدير | منظمة التَعرفة للتَطوير ونقل <br> التكنولوجيا <br> م. شادي صادق | منظمة التَعر فة <br> للتّطوير ونقل <br> التكنولوجيا | $r \cdot 1 \cdot / \lambda / r$ | : | Ar |
| شكر وتقدير | السنيد رهيف عبيد . مدير مـركز الفارابي الآهلي للتوفل و ـــ النَجف الأشرف IC3 | مـركز الفارابي الأهليَ للتوفل | r.1./^/rs | $\geq$ | Ar |
| شكر وتقدير | د. سلام حسن خوشناو . وكيل وزارة التُعليمه العالي والبحث العلميَي لششؤون العلميّة | وزارة التُعليم العالئي والبحث العلمي | r.1./A/ri | $\stackrel{N 0}{\stackrel{N}{2}}$ | $\wedge$ ^ |


| شكر وتقدير | وزير التعَليم العالي والبحث <br> العلمي | وزارة التُعليم العالي والبحث العلمي | $r .1 . / 9 / r$ | 5 | ^0 |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| شكر وتقدير | الأستاذ خضير نعمه الجبوري/ رئيس مجلس محافظة النَّجف الأشرف بالوكالة | محافظة النِّف | r.1./11/0 | 2 | AT |
| تثهـين جهود | أ.د. صالح اسماعيل نجم <br> رئيس جامعة البصرة | جامعة البصرة | r.1./r/10 | $\underset{\substack{\text { c }}}{\substack{\text { ¢ }}}$ | Av |
| تثمين جهود | د. خلض عبد الصمد خلف <br> رئيس مؤسّسة الشَهداء | مؤسّسة الشَهداء | r.1./ir/1A | $\underset{\substack { 2 \\ \begin{subarray}{c}{i{ 2 \\ \begin{subarray} { c } { i } }\end{subarray}}{\substack{i}}$ | $\wedge$ |
| شكر وتقدير | أ.د. عبد ذياب العجيلي وزير التُعليم العالي والبحث العلمي | وزارة التُعليهم العالئي والبحث العلمي | Y.1./Tr/ry | 2 $\vdots$ $\vdots$ $\vdots$ | $\wedge 9$ |
| شكر وتقدير | رئيس اتَحاد الآدباء والكتَاب النّجض الأشرف | اتحاد الأدباء والكتّاب <br>  | $r \cdot 11 / \varepsilon / 1$ | ¢ | 9. |
| شكر وتقدير <br> بهناسبة إنهاء رئاسة <br> الجامعة | د. عبد الكاظم الياسري | المعهـد المنَّي | r.11/v/ro | $\cdots$ | 91 |
| شكر وتقدير <br> بمناسبة إنهاء رئاسة <br> الجامعة | د. عماد عزيز | وزارة التُعليمه العائي والبحث العلمي | r.11/v/0 | : | ar |
| شكر وتقدير <br> بمناسبة إنهاء رئاسة الجامعة | الأستاذ علي الأديب <br> وزير التُعليم العالي والبحث <br> العلمي | وزارة التُعليم العالئي والبحث العلميي | r.11/v/19 | 2 $\vdots$ $\vdots$ $\stackrel{\circ}{\square}$ $=$ | 97 |
| شكر وتقدير تهيئة <br> القاعات الامتحانيّة | أ.م.د. محمد علي تميمر <br> وزير التَربية | وزارةالتُربية | r.11/^/10 | E | 9 9 |

## المرفقات جميعها هي كتب الشكر،وهضامينها تشير إلى سببب منتحها.



|  |
| :---: |
|  |  |
|  |  |



Acpanlis of livey
Minbury Of Eifgher Edecenten A sinforfile flemert Legalifad
Adelahtresten Dírecterate

Ne．
Date：


人 人／

 ． ．．．．د

CR



$$
\cdots \cdot / V I v
$$

$424+4$

9 N

Republic Of Iraq Ministry Of Higher Education \&

Scientific Research
Legal And
Administration Directorate


## جهيرية العراتى <br> 

الدارْ الدانر

No..
Date:
效





 والة رلِ الونفين والسداد ....


وبربر المعلم العالي والبحث العلي
$r \cdot 1 \cdot /</$

.
-




No..
Date:
: 3xall


## 

## 

,


 بذل المزّبد مزالعطاه والمواظبة وفاءَبلدنا العزيز والهُو وإلروفنووالسداد ...


أ. د. عبد ذبابالعجبلمـ

$r \cdot 1 \cdot / 4=$

 (

-

- الanار 5.

1/r18な.2


Republic Of Iraq Ministry Of Higher Education \& Scientific Research

Legal And
Administration Directorate

جهورية البر اقّ
 الدائرة الدانو نية والادارية

No..
Date:



## م/شكر وتقدير



 ,

أ.د. عبد ذياب العجيلي
وزير التُقلم العالمي و البحث العلمي
r...9/19 11




$$
\begin{aligned}
& \text { CNNV/Ut: } \\
& \text { r..9/人/ eq: (4) }
\end{aligned}
$$



#  <br>   



居 $\rightarrow$



$$
\div \cdots / v /<v
$$





## Sind




-الأسناذ الاككتور عبد الرزالّ عبد الجايل/ رئيس جامعة الكوفة الصحنرم

> م/شكر وتقَدير

تُقير أ للجهود المخلمة والدؤوبة المبذولة من قبلكم في المتابعة والاششر ات على تَفيذ مشاريع الخطة الاسشمارية لعام r..A وبكفاهة ودقة عاليشين والاستغلال الأمتل الالخصبصات اللسنوية المقررة لجامعنكم والذي كان له اللور الفاعل في دفع انجاز المشاريع.
 للمسبرة اللتعليمية والعلمية لجامعتكم و لوطنتا العزيز. ومن الش التوفيق


د. عبد نياب العجيلي
وزير التعليم العالي والبحت العنمي

$$
r \ldots \lambda / 1 r / \lambda \Lambda
$$

سشك
 y童


 (a) (0..... ) ) - ج采


$$
\begin{aligned}
& \text { ) OVOO: ديل" } \\
& \cdots \cdots / v f V_{\text {ges }}
\end{aligned}
$$




جيهر

الشالرة
Hact
او.









左
r., A/V/K
.
.
-
-
-

V/T - V/Yo أنal




م// شكر ونتاير





$$
p^{2} y^{2}+y^{5}+3
$$

$$
\begin{aligned}
& \text { C/ C/ } \\
& \text { r..N } / \text { V/ } / \text {. }
\end{aligned}
$$




بدم الغ الوحمن الوحير

أ.د. عهد الوزاز عيد الجليل الييس الهحتـرم


## رنيس جامعة الكولة

P/ هـكـر وتتديـر

 العراز ووزارتنا معبرين عن ثكرنا وتتديرنا لحشرتكم .
.... بع موام التونية...


وزير التعليم العالي والبحث العلي
prov/vir.

شـهة مكه إلف:-

- الـيد رنيس جهاز الاثران والتّوم .... مع الاحترام.



$$
\begin{aligned}
& \text { ( }
\end{aligned}
$$

$$
\begin{aligned}
& \text { N }
\end{aligned}
$$

$$
\begin{aligned}
& \mathrm{CNO} \\
& \text { (2x) }
\end{aligned}
$$

$$
\begin{aligned}
& \leq \sim 1 \\
& 1<2
\end{aligned}
$$

$$
\begin{aligned}
& \text { ( } 14,2,40 \text {, men) }
\end{aligned}
$$

بـ


 Lin
 2in i

$$
\text { (j) } 6
$$

## $\mathrm{H}_{2}^{2}+5-1 ?$




(1)
${ }^{\circ} \mathrm{C}$
وه الـد
\#2


## Repabic Oy loaq <br> Minitity Of Figeler Education a Scientific Research Dopaty Minider Office

No:
Date






 - jeal Lejulas
....."
le tan jue . 2

T. $1.10 /$


كـوّْمـارى عيُّـراون
S. - ن.

$\binom{3}{3} \frac{1}{2}+2$




## 测

## 

隹

 ,





2009 / / / 21

## 

prlitw


y) 212,4

ر .

م/ شكر رتكتير

鄨者



كal


$$
\mathrm{T} \cdot \mathrm{~A} / \mathrm{T} / \mathrm{N}
$$



Ma $y^{2}$ uny in mey



## م/ تشين






## 



Ministry of Higher Education\& Scientific Research Basrah University Chancellor Office

$$
\begin{aligned}
& \text {-14 | | }
\end{aligned}
$$



وزارة الحعلم الفالي والمهث العلمي جامعة المصر؛
كا
<VVV/Ro/V:


، 24




$$
\begin{aligned}
& \text {. } \\
& \text { رئسالبامه2 }
\end{aligned}
$$

$$
\begin{aligned}
& \text {. } \\
& \text {. } \\
& \text { IT/1T }
\end{aligned}
$$




siviel C ）الما

و. ال| هس خرتُار

رك

$$
r \cdot \ldots d / i r / r A
$$

二小土



$$
\text { ro9 }<1=
$$

Ne：
Date：




 و ون اله التونيى ．

$$
\begin{aligned}
& \text { 2. دسام حصن خوشنـاور } \\
& \text { يكيل وزالرة الئعليم المالمى } \\
& \text { لثمؤون المبية }
\end{aligned}
$$





## A A A A

## الملار عليكر ورحسة الله ويركاته ...

据

.. 2aرcalig

楊 الشدا

 On+

 c-af


نسا
 -
Y1 .


did

ع/






$$
\begin{aligned}
& \text { ? } \min / \sqrt{15}
\end{aligned}
$$

$$
\begin{aligned}
& \text { 2mind } u+{ }^{2} 3 \\
& \text { r..4/11/ }
\end{aligned}
$$

$$
\begin{aligned}
& \text { N }
\end{aligned}
$$




$$
. r \cdot 11 / v / 19
$$

17. عضو لمدّة سنة يِّاللَجنـة الرَئاسيّة لمشروع (النَجف عاصمة الثَقافة) . عضو اللّجنة الوزاريَة لوضع معايير لتقويم الجامعات العراقيّة.

أهم المشاركات على المستوى العالميّ:
 - حضور دورات تـريبيّة يٌ جامعات بريطانيّة (جامعة برمنكهام، جامعة ليفربول، جامعة
برادفورد، جامعة ليدز) عام § .-Y.
 - عضو وفد رؤساء الجامعاتا العراقيّة ووكاء ءوزارة التُعليمالعالي والبحث العلميَّ لدورة القيادات




- المشاركة ٌِِ معرض القاهرة الدّولي للكتاب عام •Y.1،وزيارة جامعة القاهرة والمنظمة العربيَّة للتّنمية،وأخيراً زيارة مكتبة الإسكندريّة الكبرى .

 عام - ع.1.
- رئيس وفد رؤساء الجامعات العراقيّة هِ مؤتمر (AED) وِّ الولايات المتّحدة الآمريكيّة هٌِ عام r...9 9 ثم زيارة جامعة (أوهايو) بعد المؤتمر آنف الذّكر.
 عام11.1. - المشاركة يِ ورشة عمل فِّا الولايات المتّحدة الأمريكيّة بوصفي عضوا استشاريَّا، وإلقاء بحث عن تطوّر الجامعات العراقيّة بعد عامr ..r.



## 






 والمؤتــرات والذَورات داخل العراق وخارجه وان وأسباب منـحها.

جدول رقم (
بعض الشَهادات التّقديريِّة الممنوحة والجهة المانحة لها وأسباب المنح

| أسباب منح الشهادة | تاريخ المنح | الجهة المانحة | اسهم الشُهادة | ت |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Participation in a program | Feb. 2009 | U.S. educational \& Cultural Affairs Bureau | Participation certificate | 1 |
| Participation | Nov. 2009 | ICRD | Participation in organizing IHL seminar | r |
| Hospitality | Dec. 2009 | BM trade Group | Gratitude | $r$ |
| Attendance | Jan. 2010 | U.S. Embassy Baghdad | Attendance certificate | : |
| Participation | Feb. 2007 | Nottingham university | Training course | - |
| يوم العلم |  | وزارة التُعليم العالي والبحث العلمي | شهادة تقديريّة | ฯ |
| للمشاركة بِّ معرض القاهرة | شباط ${ }^{\text {¢ + }}$ | جامعة الدّول العربيّة | شهادة تقديريّة من <br> المنظمة العربيّة للتّنمية <br> الإداريّة | v |
| الذّكرى الأولى لاستلام الملف الأمنيَ ٌِِ محافظة النَّجض الأشرف | ヶ..q | السَيد أسعد سلطان أبو كلل محافظ النَّجض الأشرف | شهادة تقديريّة | $\wedge$ |
| لـساهمته يِ إنجاح ندوة (مستقبل العلاقات العراقيّة -الأمريكيّة) | - | أـد. مازن الشَيخراضي عميد كليّة الإدارة والاقتصاد | شهادة تقديريّة | 9 |
| كلإسهام يٌ الدَور التربوي للتوعية العقائدية | - | أمين عام حزب البا الفضيلة الإميـة | شهادة تقديريّة | 1. |
| للذَعما المتواصل وإنجاح عملية الإعمار والبناء يِّ محافظة النَّجف الأشرف خلال عامين | ヶ..9 | السَيد عبد الحسين عبطان نائب محافط النُجضالأشرف | شهادة تقديريّة | 11 |


|  الاوّول لمديريَة الشَرطة | - | اللواء عبد الكريم <br> مصطفى مدير شرطة محافظة النَّجض | شهادة تقديريّة | Ir |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| للمساهمة ¢\% إنجاح المؤتهر العلميّ | - | عميد الكليّة العسكريَة الرَابعة | شهادة تقديريّة | ir |
| للمساهمة والشاركة الفعَالة وتقديم الهدايا للطلبة الأوائل لدورة العراق الجديد | - | أ.م.د. علي عظم محمد <br> عميد الكليّة الإسلا ميّة الجامعة | شهادة تقديريّة | $1 \varepsilon$ |
| للمساهمة هِ إنجاحاحمؤتمر السَياحيَ الدوليَ الأوّل | - | المحامي عبد الحسين موسى رئيس مجلس محافظة النـجف | شهادة تقديريّة | 10 |
| دعمّ الموّتهر العلميَ السَنويَ الثَاني | - | محمد حسـين هادي/ <br> رئيس فرع نقابة أطبَاء <br> الأسنان . النَّجف الأشرف | شهادة تقديريّة | 17 |
| للمساهمة يِحْ إنجاحا النَدوة العلمينة ـــِ كليَة الفقه | - | أ.م.د. صباح عباس عنوز عميد كليّة الفقه | شهادة تقديريّة | IV |
| للـدهم ولالنجاح أسبوع اللا عنض الثالث | - | السَيد ثوار عليوي حسن/ المنسَق العام لجماعة للعنف العراقيَّة | شهادة تقديريّة | 11 |
| للمشاركة يٌِ النَدوة الحواريَة | - | أ. إحسان العارضي/ <br> رئيس الهيئة الثّقافيَة <br> العليا لمكتب السَيد <br> الشَهيد. | شهادة تقديريّة | 19 |
| للمساهمة يِّ إنجاح مهرجان ربيع الشَهادة الثَقايُّالخامس | - | الأمانتان العامُتان <br> للعتبتين الحسينيّة <br> والعباسيّة | شهادة تقديريّة | $r$. |
| كليّة التُربية للبنات | - | اللْجنة التُحضيرية للمؤتمر العلمئي الأوّل لقسممالحاسبات | شهادة تقديريّة | r 1 |
| المؤتمر العلمي الدّولي الخامس لكليَة الفقه | r.as/ir/ir | أ.م.د. صباح عباس عنوز عميد كليّة الفقة | شهادة تقديريّة | Yr |
| للمشاركة هِ2 مهرجان الغدير الإذاعي والتَّفزيوني الثَالث | $r \cdot .9 / 1 r / v$ | مضر البكاء/ مدير عام قناة الغدير الفضائيّة | شهادة تقديريّة | rr |


| لدعمكهم المتواصل | － | فيصل غازي عبد الشَهري ．مدير الدَفاعاع المدنيْ النجّف الأشرف | شهادة تقديريّة | Y\＆ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| للمشاركة الفاعلة | － | جامعة البصرة ـ الاتَّحاد العراقيّي للرياضة الجامعيّة | شهادة تقديريّة | ro |
| دعمّ ورشة العمل | － | أ．د．عبد المجيد السعدي ． عميد كليَة العلوم | شهادة تقديريّة | Y |
| دعهم ندوة علميّة | r・ヘ／ll／r． | iأد．عبد المجيد السعدي ． عميد كليَّة العلوم | شهادة تقديريّة | rv |
| مشاركة بأعمال مؤتمر النَجف الصحيَ الأوّل | r－1／l1／10 | محافظة النَّجف الالشرف ．دائرة صخة النَّجف | شهادة تقديريّة | ヶ＾ |
| الووتمر الوطنيّ الأوّل لرعاية الععاقين وذي الاحتياجات الخاصِة | r．．．人／ll／ra－rı | الأستاذ أسعد سلطان أبو كلل محافظ النَّجف الأشرف | شهادة تقديريّة | ra |
| إدارة الجلسات الخاصَة بالمؤتمر الوطنيَ لإصلاح التُعليما العائي والبحث العلميي | Y．1．／Y／Y＾ | وزير التّعليم العالي والبحث العلمئ الدكتور عبد ذياب العجيلي | شهادة تقديريّة | $r$ ． |
| دعمر وتواصل | $r \cdot 1 \cdot / r / 17$ | د．أحمد عمر الراوي／ مدير مركز المستنصريّة للذراساتالالعربينة والذـوليَة | شهادة تقديريّة | r1 |
| يوم العلم，．تمَيزكهم علميناً | $\gamma \cdot 1 \cdot / \varepsilon / \tau$ | وزير التّعليم العالي والبحث العلمي | شهادة تقديريّة | ry |
| حصول جامعة الكو فة على المركز الأوّل بين الجامعات العرافيّة باعتمَاد نظام الجودة وتحسين النّوعية | r．1．／£／ヶ | وزير التُعليم العالي والبحث العلمي | شهادة تقديريّة | rr |
| للمشاركة هٌِ مهرجان الغدير الرَّابع | r．1． | السَيد رعد محمـد <br> التمْيهي رئيس مؤسْسة <br> الهـدى للصْحافة والإعامام | شهادة تقديريّة | r£ |
| تعاون | r．1． | اللواء عبد الكريم <br> العامري مدير عام شرطة محافظة النَجف | شهادة تقديريّة | ro |

# المُرفقات أمثلة على بعض الشّهادات التَّقديريَـة ومضا مينها 



United States Department of State Bureau of Educational and Cultural Affairs

This is to certify that

# Abdubrazzaq Abduljaleel Isoa 

participated in the International Visitor Leadership Program

06
"University Administration"
February 3-14, 2009

Caxed. Shalanstas
CudL Grbazian
Ating Dernctar
Olice of Iltentionel Vibon

## BM TRADA TRAINING

## CERTIFICATE OF SUCCESSFUL COMPLETION

This is to certify that
PROF. DR. ABDUL RAZAK J. AL-ESSA
From UNIVERSTY OF RUFA, NANAF, IRAQ
Has participated and successfully completed

1. GENERAL INTRODUCTION TO QUALITY, ENVIRONMENT, SAFETY AND PRODUCT STANDARDIZATION PROGRAM
2. ISO 9001:2008 AWARENESS SEMINAR
3. ISO 9001:2008 INTERNAL AUDIT TRAINING

Conducted by BM TRADA-MIDDLE EAST
Date: 22.08 .2010 to 26.08 .2010
Venue: University of Kufa


Dr Sami Elemara - Managing Director
no moet aves Thuleley Genthore cersflate mifine nactoct

EM MMABA - MEDCI EAIT
P. A. Bae Meses Ninas UN



29 December, 2009

## Professor Dr. Abdul Razaq A. J Al-Essa

President, Kufa University

## Dear Dr. Abdul Razaq,

I am back to Dubai from Iraq trip, and on behalf of BM TRADA Group, we would like to thank you and your colleagues very much for your invitation and hospitality to us. It was our privilege to participate in this conference and to share ideas of enhancing the quality of work, culture and practices in the education sector, specifically Al-Kufa University. I must point out that we are very impressed with the style and quality of organizing this event and your commitment to quality.

We will follow-up the agreement signed by us and we look forward working for your university to achieve ISO $9001: 2008$ certification.

In the meantime, I would like to wish you and your staff a Happy and Prosperous New Year.

My best regards,


Dr. Sami Elemara
Managing Director
BM TRADA- Middle East
Mob: 00971506467857

Ce: Prof. Dr. Muhsin A. AJ-Dhalimi
Ce: Mr. Ahmed Al-Imara
$\mathrm{Ce}: \mathrm{Mr}$. Tom Johnston
Ce: Dr. Kevin Towler


## 


 ,
 ,



24

## 

 بأن الاستاذُ الدكتور/ عبد اللرزاق عبد الجليل العيسى
" مخرجات التعليم العالمي وسوتى العمل في الدول العربية" خلال الفترة 26-2010/10/28 المناهة - بnلكة البحرين






 （4）

 ها لill

 viley ．事

> 2

以

 in

 ．
 ．

柆 －in




## 

الی / الهص.




 والله الموفقو



ش شِ
جمهوروبة المراقو وزارة التحلـيــــر الهالـى solal

## 





 والهd الموفق


Sillitis.
F-11/517

## ICRC

President of Kula University, Dr, Abdul Ravana Alissa
The Inhernatlonal Cemmittee of the Red Cross (ICRC) Is extromely grateful for all the efforts you have asde in organteing so wonderfully the lslam and lehematisenal Humanitarian Law ( 3 HL ) seminar held at he University of Kufa of 3 November 2509.
Your involvement asd presence during the seminar was not only an enlightenment for the subjoct reated but also a token of your interest and the trust you placed in the ICRC.

Now
2009 2.al
 .
dyin



$$
\text { مجلَّة جامعة بابل المجلد الـرَابع - العدـد الثَالث،عام } 1999 \text {. }
$$

r. تحديد الصَفات الفيزيائية والكيميائيّة لمياه الأنهر پِ منطقة الفرات الأوسط،منشور ٌِِ مجلّة كليَة التَربية ، جامعة الموصل، عام • 199.



## البـحوث باللّغة الإنكليزيّة :

1) Reactions and properties of some Trimethylene . Platinum (IV) complexes. The Kinetics and Mechanism of formation from Arylcyclopropanes .J. crganometal. Chern. 150 (1978) 265.
2) Isomerisation in the Chemistry of platinacycobutanc Complexes. J. organometal. Chem. 177 (1978) C40.
3) Skeletal isomerisation of platinacyciobutanes and it's Relevance to the Mechanism of Olefin metathesis. J. Amer. Chem. Soc. 101(1979) 364.
4) The Mechanism of piatinacyclobutanes lnorg. Chime Acta. 34 (1979) 1187.
5) Mechanisms of formation of Alkene or Ylide Complexes form platinacyciobutanes. J Chem. Soc Chem. . Corn .. 27 (1980) 207.
6) Serum total lipids and cholesterol in Iraqi individuals of Kufa. Iraqi Medical J.Vol. 29.30 (1982) 16.
7) Amylase activity in maternal serum aminitic fluid during labour. Iraqi medical J. Vol. 3 1(1983) 58.
8) Serum Uric levels of different stages of pregnancy. J. of medical college University of Baghdad vol. 2 (1983) 25.
9) Electrophoretic study of serum proteins in women using oral contraceptives. Iraqi med J. vol. 37.(1988) 2.
10) Lung function in a southern Iraqi district. Iraqi med . 3. vol. 3 1(1983) 26.
11) Dietary intake T total lipid، Cholesterol and uric acid Concentrations in healthy Iraqi sunjects. 3. of the faculty of medicine Baghdad vol . 31(1) (1989) 63.
12) Production of Glucoamylase by a spergillus species is from soil J. Boil. Sc. Res Vol . 20(1) (1989) 95.
13) A study of the Reference value of three blood constituents among a group of Iraqi individuals from Najaf province in the press.
14) Physical \& Chemical properties of the drinking water in Kufa in the press.
15) The effect of some social and biological factors on the Values of serum Glucose، Cholesterol and Uric acid J. of the faculty of medicine Baghdad.
16) The Development of Durable Asphalt Pavement Using Modifed Polymers And Resol As Reinfocing Materilas.Iraqi J.of science.Vol 51.No.1.(2010).
الإشراف على الأطاريح:
1. مشرف على رسالة طالب الماجستير خالد طه باقر.
r. مشرف على رسالة طالبة الماجستير دنيا محمـد رضا.
r. مشرف على رسالة طالبة الماجستير سهير زكي.
\&. مشرف على رسالة طالبة الماجستير مها عبـد الكاظم.
O. مشرف على رسالة طالب الماجستير عمـار علي حسين،عام Y••V.
Y. مشرف على رسـالة طالبـة الماجستير إيهـان عبد الوهاب عبـد الله/ قسم الكيمياء عام Y.•V.
r|r. مشرف على رسالة طالبـة الماجستير شيماء عيسى جاسم / قسم الجغرافيّة / كليَّة التَربية
للبنات عام - r.1.

إنشاء مركز الأمير الصَحيَ ِِ حي المكرمة/ النَّجف، بأجور يوميّة زهيدة ِِّ الفترة الممتـدَة بين


- توزيع مساعدات ماليَّة شهريَة وسنويَة للعوائل المتعفَفة والأرامل والأيتام من عام 19AY إلى هذه اللنحظة.

مؤسّس مدرسة ديمة لدوي الاحتياجات الخاصَة بالتركيز على (متلازمة داون) هٌِ مـحافظة
 تخصيص شقتين من عقاراتي الخاصَة لسكن عائلتين فقيرتين من عام 199Y لنهاية عام 11.1 F.

## المؤتـرات والنّدـدوات والمنشورات:


 - تأليف كتاب (جامعة الكوفة الأهليّة)،وقد عرض الكتاب جهود ثلّة طيّبة نادرة من علماء العراق ومثقفيه پٌِ إنشاء مشروع جامعة الكوفة الأهليَّة ٌِ ستّينات القرن العشرين، وما ورثته جامعة الكوفة الحكوميّة بصورتها الحاليَّة من أهداف ذلك الششروع الكبير وتحقيقها، وتكريم القائمـين

عليه.

- الإشراف على إصـدار الملفَات السَياحيّة لمدينة النَّجف الأشرف بثلاث لغات،وهي:العربيّة والإنكليزيَّة والفارسيّة.
- الإشراف على إصدار صحيفة (جامعتنا) ومجلّة (آفاق جامعيّة) والعشرات من الأدلّة والملفَات التُعريفيّة بجامعة الكوفة.
الإشراف على إصدار كتب ومنشورات لدراسات ومبادرات عن التّعليم العالي والجودة والاعتماد
الأكاديميّ.

 العلميّة وتخصَصاتهم العامّة والدَّقيقة وعناوينهـم الإلكترونيّة.

عضو هيئة استشاريَة وٌِ مـجلَة الكوفة الطَبّية. رئيس هيئة تحرير مجلّة الكيمياء هٌِ كليَّة التَربية للبنات.

عضو هيئة استشاريَة هٌِ مـجلَة تراث النَّجف.
 بكلمة


## 

## شهواصة تققصضيرية

حِمهورية الصراؤو







 والله الموفق.



## ICRC

President of Kufa University, Dr, Abdul Razzaq Al-Issa
The International Committee of the Red Cross (ICRC) is extremely grateful for all the efforts you have nade in organizing so wonderfully the Islam and International Humanitarian Law (IHL) seminar held at he University of Kufa of 3 November 2009.
four involvement and presence during the seminar was not only an enlightenment for the subject
reated but also a token of your interest and the trust you placed in the ICRC.
الصبد رئبس جامعة الكرفة, 2. عبد الرزالق المرمس







1. تحديد الخصَائص الفيزيائيّة والكيميائيّة لمياه الشَّرب ٌِِ محافظة بابل،منشور ٌِِ مـجلّة جامعة
الكوفة هِِ عام Y-.Y.


$$
\text { مجلْة جامعة بابل المجلد الكَّابـع - العدد الثَالث،عام } 1999 \text {. }
$$

r. تحديد الصَفات الفيزيائية والكيميائيّة لمياه الأنهر پِ منطقة الفرات الأوسط،منشور ٌِِ مجلّة كليّة التَربية / جامعة الموصل/ صفحة الr-



## البحوث باللّغة الإنكليزيّة :

1) Reactions and properties of some Trimethylene . Platinum (IV) complexes. The Kinetics and Mechanism of formation from Arylcyclopropanes .J. crganometal. Chern. 150 (1978) 265.
2) Isomerisation in the Chemistry of platinacycobutanc Complexes. J. organometal. Chem. 177 (1978) C40.
3) Skeletal isomerisation of platinacyciobutanes and it's Relevance to the Mechanism of Olefin metathesis. J. Amer. Chem. Soc. 101(1979) 364.
4) The Mechanism of piatinacyclobutanes lnorg. Chime Acta. 34 (1979) 1187.
5) Mechanisms of formation of Alkene or Ylide Complexes form platinacyciobutanes. J Chem. Soc Chem. . Corn .. 27 (1980) 207.
6) Serum total lipids and cholesterol in Iraqi individuals of Kufa. Iraqi Medical J.Vol. 29.30 (1982) 16.
7) Amylase activity in maternal serum aminitic fluid during labour. Iraqi medical J. Vol. 3 1(1983) 58.
8) Serum Uric levels of different stages of pregnancy. J. of medical college University of Baghdad vol. 2 (1983) 25.
9) Electrophoretic study of serum proteins in women using oral contraceptives. Iraqi med J. vol. 37.(1988) 2.
10) Lung function in a southern Iraqi district. Iraqi med . 3. vol. 3 1(1983) 26.
11) Dietary intake $T$ total lipid Cholesterol and uric acid Concentrations in healthy Iraqi sunjects. 3. of the faculty of medicine Baghdad vol . 31(1) (1989) 63.
12) Production of Glucoamylase by a spergillus species is from soil J. Boil. Sc. Res Vol . 20(1) (1989) 95.
13) A study of the Reference value of three blood constituents among a group of Iraqi individuals from Najaf province in the press.
14) Physical \& Chemical properties of the drinking water in Kufa in the press.
15) The effect of some social and biological factors on the Values of serum Glucose، Cholesterol and Uric acid J. of the faculty of medicine Baghdad.
16) The Development of Durable Asphalt Pavement Using Modifed Polymers And Resol As Reinfocing Materilas.Iraqi J.of science.Vol 51.No.1.(2010)>

الإشراف على الأطاريح:

1. مشرف على رسالة طالب الماجستير خالد طه باقر.
r. مشرف على رسالة طالبـة الماجستير دنيا محمـد رضا.
r. مشرف على رسالة طالبة الماجستير سهير زكي. \&. مشرف على رسالة طالبة الماجستير مها عبد الكاظم.

ه. مشرف على رسالة طالب الماجستير عمـار علي حسين،عام Y... .
Y. مشرف على رسـالة طالبة الماجستير إيّهـان عبد الوهاب عبـد الله/ قسمى الكيمياء عام Y.•V.





 للبنات عام - . Y.

إنشاء مركز الأمير الصَحيَ ِوْ حي المكرمة/ النَّجف، بأجور يوميّة زهيدة ِِّ الفترة الممتدَة بين


- توزيـع مساعدات مـاليَة شهريّة وسنويَة للعوائل المتعفَفة والأرامل والأيتام من عام 19AY إلى هذه اللَحظة.
- مؤسّس مدرسة ديمة لذوي الاحتياجات الخاصَة بالتركيز على متلازمـة داون ٌِِ مـحافظة
 - تخصيص شقتين من عقاراتي الخاصَة لسكن عائلتين فقيرتين من عام 199Y لنهاية عام Y-Y.


## المؤتـرات والنّدلدوات والمنشورات:


 تأليف كتاب (جامعة الكوفة الأهليَة)،وقد عرض الكتاب جهود ثلّة طيَبة نادرة من علماء العراق ومثقفيه يٌٌ إنشاء مشروع جامعة الكوفة الأهليَّة ٌِ ستّينات القرن العشرين، وما ورثته جامعة الكوفة الحكوميّة بصورتها الحاليَّة من أهداف ذلك الششروع الكبير وتحقيقها، وتكريم القائمـين

عليه.

- الإشراف على إصدار الملفَات السَياحيّة لمدينة النَّجف الأشرف بثلاث لغات،وهي:العربيّة والإنكليزيَة والفارسيّة.
- الإشراف على إصدار صحيفة (جامعتنا) ومجلّة (آفاق جامعيّة) والعشرات من الأدلّة والملفَّات التّعريفيّة بجامعة الكوفة.
الإشراف على إصدار كتب ومنشورات لدراسات ومبادرات عن التّعليم العالي والجودة والاعتماد الأكاديميّ.

 العلميّة وتخصَصاتهم العامّة والدَقيقة وعناوينهـم الإلكترونيّة.

عضو هيئة استشاريَة يِّ مـجلَة الكوفة الطّبّية. رئيس هيئة تحرير مجلّة الكيمياء هٌِ كليّة التّربية للبنات.

عضو هيئة استشاريَة هٌِ مـجلَة تراث النَجف.
 بكلمة .

# الفصل الثّانـي 

مواقف لا تُتسى


كليّة الطْب

## الفصل الثانـي

## مواقف لا تُنسى

## 1. الانتفاضة الشعبانيّة عام 1991.

توقَف الدَّوام خلال شهر شبـاط عام 1991،وكانت فترة عطلة نصف السّنـة،ومرحلة العدَّ التّنازليَ للهجوم الاْمريكيَ المتوقَع. وقد حدث الهجوم بعد بدء الدَّوام للفصل الثَاني،وأوقف الدَّوام عندئنذ، وعندها عاد طلبة الأقسام الدَاخليّة إلى ذويهم،مـا عدا خمس طالبـات تمَ رعايتهنّ من قبل أحد الفلِّحين الذي يقطن قرب كليَّة الطَبَ،ويلقَب بأبي حسين،وكان قد اتصل بيَ يِّ أحد الآيّام،وتمَ

التّرتيب لإعادتهنَ إلى ذويهم بعد انتهاء الانتفاضة الشَعبانيّة خلال أيّام القصف الأمريكيَ. وكنتُ على الرَّغم من توقَف الدَّوام اذذهبُ إلى الكليَّة مع المرحوم د. ميثم إسماعيل ود. فاضل فرهود والمرحوم د. جبوري عبد الحسـين، ونعود إلى رئاسة الجامعة هع عميد الكليَّة د.ظافر داود ،وعندها كنتُ أتحفَّ يٌِ كالا مي وتصرَّفاتي. ֵِِّ أحد الآيّام وصلنا خبـر مفاده أنَ تظاهرة ستخرج إلى الكليّة،وأخبـرتُ من أطمئنْ لهم بالأمر،وعدنا إلى الجامعة،وسألنـي أحد المسؤولين ـٌِ الجامعة : ماذا تتوقّعون؟ وبسبب خوٌِِ من الإجابة اكتفيتُ بالرَد بجملة: لا نعرف . وٌِِ اليوم ذاته بعد انتهاء الدَّوام كان موعدنا يٌِ بيتي لنـخرج مشياً على الأقدام إلى المدينة القديمة مع د. ميثم محمـد اسمـاعيل ود. فاضل فرهود ود. جبورزي لنلتقي بالحاجَ رشاد فخر الذَين الذي خرج معنا إلى دورة الصَحن العلوي الشَريض،ونصحنا بأن نعود إلى بيوتنـا لقرب خروج التُظاهرة. و مررنا ٌِِ طريقنا على المرحوم د. عمران الحمـامي پٌ صيدلية ابن سينا، وعندها سألنـا عن الحالة،وأخبرته برغبتي بشراء مدفع لإهدائه إلى التّظاهرة التي ستخرج، فقال إنّني مستعد لان أدفع .0٪ من المبلغ،وكان جالساً بالقرب منـه مدير مرور النّجف،وحينها تملّكنا الخوف لانّنـا
 البيت سمعنا الطَّقات النَّاريَة التي أعلنت خروج التّظاهرة،وسقطت المدينة يِّ اليوم الثَاني،وأحُرقت دوائر الدّولة،وجاء إليَ اثنـان من زملائي،وهما د. حسن عباس ود. سعد مـحي عارف مع عائلاتهمـا قلقين من الأوضاع لأستضيفهـ ـِّ داري،وطمأنتهم على نفسيهما وعلى عائلاتهما،وقد كانا من
 ضيض عندنا حتى لو كان عضواً هٌِ حزب البعث مـا لم يكن مؤذياً. وٌِِ صباح اليوم الثَاني من الانتفاضة شاهدتُ هروب أعضاء القيادة من بناية فرع حزب البعث

والمستغلة حالياً مقرَا لحزب الدَّعوة، حيث هرب الرَّفاق،البعض منهـم هربوا بسياراتهم الحديثة من البـاب الخلفيّ،والبعض الآخر هربوا عراة لعدم حصولهـم على ملابس مدنيّة لاستبدالها بـملابسهم العسكريّة (الزَيتوني)،وكنتُ أراقب الوضع من شبَّك ٌِِ داري يطلْ على الصَّحراء التي خلف بناية

الفرع.
 مجموعة من اللَّصوص وهم يسرقون أثاثاً وأجهزة من كلَية الآداب،وينقلونها بواسطة سيارة شحن متوسطة الحجم تُحرّك بــفـع الأشخاص لعددم توفير الوقود فيها،واستمرّت عمليات السَرقات من كليَّة الآداب وبناية المحافظة والفرع من قبل نساء ورجال وشباب وأطفال ليومـين،وٌِِ اليوم الثَالث من بداية الانتفاضة جاء إليَ الحاجّ فتحي الحارس ليطرح عليَ أمر سحب المواد الكيميائيّة المخـدرّة والمواد السَّامة التي ٌِِ مـخازن كليَّة الطَبَ،وذلك بتوجيه من مكتب السَيد الخوئي (قدَس) ومن قبل الصَيدلانيَ الحاجَ مهـدي،ولكن كان ردَي بوجوباستشارةد. ظافر عميد الكليَّة وأخذ موافقته،ولذلك


فراتالعاني ود.زياد طارق حمدي،ود.فضل عبّاس.
 الذي كان أحد طلبة كليّة الطَبَ،فأخذتهم وٌِ سيارتي إلى كليَّة الطّبّ حيثُ شاهدتُ مـجموعة من موظفي الكليَّة مع غرباء يقومون بعمليات النَّهب من الكليَّ،،حينها ساعدوني پٌ تحصيل صناديق لوضـع القوارير التي تحتوي على المواد السَّامة والمخـدّرة التي هي عبارة عن عبوّات صغيرة،وهي كافية لأنَ تملأ ثمانية صناديق بحجم . $10 \times v \times$ سمّ (صناديق الدَجاج المستورد من البـرازيل) ِهِ طريق عودتنا شاهدتُ عمليات السَلب من رئاسة الجامعة،و عند توقَفي عند السَّالبين شـاهـدتُ بعض النَسوة يهشَمن النَّموذج الخشبيَ الذي يمثُل مـجسَم شكل مباني الجامعة وتصاميمها المزمع
 ما يعادل يِ حينها ( . . ألض دولار)،وشاهدتُ أحدهم ينقل بعض أثاث الجامعة بعربة بناء،فتكلَمت


 أخزَنها ٌِْ داري،وتحسباً من أن تطال أيدي أطفالي المواد أخفيتها يِّ سطح داري،وعندها تركنا الدَار بسبب القصف المستمّر على المدينة و ظهور بوادر اقتحامها من قبل قوات الحكومـة المشكلة من الجيش وقوات الأمن والبعثيين حيث تمّ اقتحام الدَّار ثلاث مرّات من قبل لجان التّفتيش بحثاً
 عثورهم على طابعة ֵِِ إحدى غرف بيتي،وعندها تدخَل الجيران بالرّجاء بتـركها لأنّها طابعة باللّغة الإنكليزيَة،وتخدم عملي،ولو كانت باللّغة العربيّة لكان حسابنا جميعا حساباًعسيرا، والحمد لله أنْهُم

لمَ يروا المواد التي جُلبت من كليّة الطبّ،فقد حُرقت بيوت جيران لنا لوجود علم عراقيَ أو علم أخضر فيها ؛إذ عدَوا أصحاب تلك البيوت من المعارضين للدّولة. थٌ إحدى اللّيالي بدأ القصف شديداً لمدينة النَّجف قبل دخول الجيش،وسقط الكثير من الشَهِداء والجرحى جرَّاء ذلك؛ لذلك قرَرنا مغادرة المدينة صباح اليوم الثَاني من القصض،لكنَّنا


 النَّهب،وهذا مـا لوحظ ِِّ باقي الكلِّيات ما عدا سـرقة بعض الكتب القيمة أو المخطوطات من مكتبة كليّة الفقه وحرق الكتب التي لا تخدم النّظام من قبل رجاله وأتباعه ٌِ حِينها. وبعد أيّام من دوام الهيئتين التَّريسيّة والإداريّة وِ الجامعة قبل دوام الطلبة،وصلنا كتاب



 محافظة النَجف واستتحداث جامعة بابل بدلاُ عنها بالكليَّات الواقعة ِيٌ مدينة الحلَّة فقط، علماً بأنَ مـحافظات العراق جميعها قد سقطت خلال الانتفاضة،ومعظمها كان فيها جامعات،وحدثت فيها

 فترة الانتفاضة،وهاجمه المنتفضون قرب بناية رئاسة الجامعة،مهُا أجبروه على العودة بسيارته رجوعا إلى الخلف لحين وصو له إلى مدينة الكوفة.
وكان قرار إلغاء الجامعة يقضي بأن يوزع الطّلبة والأساتذة على الجامعات العراقيّة وفق
 لينقل مقتنيـات الجامعة إلى جامعة بابل التي أستحدثت بعد إلغاء جامعة الكوفة،وقد تمَ نقل الأجهزة والكتب والأثاث بشكل عشوائيَ دون حسـاب أو جرد أو عمليّة تسليم وتسلَّم،وبشكل غيَر

 والكتب قد أهدي إلى جامعة الأنبار،وكنتُ آخر من انفكَ من الجامعة مـع عميد كليَّة الطّبّ د.





للاتّفاق على صيغة استلام الأجهزة والكتب وباقي مقتنيات جامعة الكوفة،حيث سُمَي د. ظافر رئيسأ لجامعة الكوفة،وقد عانينا كثيرأ من رؤساء الأقسام والعمداء لمماطلتهم هِ إعادة مـتلكات جامعة الكوفة،وظهر لاحقاً أنَ التَوجيه صدر بعدم الإعادة إلا للفتات من المواد والأجهزة العاطلة

 بإلغائها،ولكن كان عندنا إصرار كبير على إعادة الجامعة والمباشرة بالدَوام فيها،وهو إصـا لصرار شاركنا
 والدَّوام،ولكنْنا عجزنا عن الحصول على الموافقة على ذلك على الرّغفم من أنَ بعض الطّلبة من
 إنَ قرار إعادة الجامعة مشروط بعدم إعادة الطَلبة القدامى،والبدء اِّ قبول المرحلة الأولى وفق


 السَياسيَ والأمنيَ أمرُ صعبُ بحق،لاسيما أنْ الاعتقالات واختفاء الشَباب تطغى على أجواء المدينة،


 وحدث هذا حيث اختفت البوشية (المالبس التّقليديّة للمرأة العراقيّة)،وظهرالسَّفور،وأخبرته أنّنا
 صباح أحمد أبو صيبع الذي أشار لي بأن أتوقَف عن هذا الكلام،حينها تبسنـم الوزير وانسـحب،ولكنَّه




 بشكل مفاجئ، والكثير من الشَائعات كانت تذكر أنْ الجامعة قد أُعيدت استـجابةً من صـن صدام حسـين لطلب إحدى الشَاعرات الكوفيّات الشَعبيَّات الشَّهيرات، وكانت ابنة شخص انـي اسمه عفلوك ليعاد فتح
 عام 1917 استلمها د. عبد اللّطيض،وهو من أهالي البصـرة،ولكنّه لـم يتمكّن من الاستمـرار فيها،ثم








 تحت تأثير الضَغط ووساطة الحاجَ رشاد فخر الدَين قبلتُ بأن أستلم القسمـ مقرراً لا رئيساً


 تقرَر إخراجه،لدلك أُعيد الضّغط عليَ من جـديد لاستلام رئاسة القسم،فوافقتُ مكرهاً على ذلك

 عام 1990 لالتزامي بالضَوابط والسَلوك المهنيَ والأمانة،بعد أن تفشَت ظواهر الرّشورة والغشَ

 المقتـرين مادياً،فضلاُ عن الكثير من المَّارسات السَّلبية التي انحـدر إليها الكثيـر من تـريسيَ
 لله- بقيتُ صـامداً وثابتأ على مبادئي،ولمى أتنازل عن القيم التي اتخذتُها لنفسي،ولي قصص كثيرة هٌِ هذا الشَأن أحتفظ بها لنفسي.

عملتُ ٌِا الَّجان الامتحانيّة والتَدقيق لفترة عشرين سنة وِّكليَة الطبَ، إذ كنتُ عضو لجنة امتحانيّة



تنظيم امتحانات طلبة الدَّراسات الأوليّة والعليا وإدارتها،وتشمل امتحانات نصف السَنـة ـٌِ منتصف
 يكون ٌِْ بداية أيلول من كلَ عام،ماعدا طلبة المرحلة السَّادسة فامتحاناتهـم للدَور الثَاني موعدها هو كانون الأوّل من كلّ عام.وكذلك يتمَ تنظيم الامتتحانات التَّافسيّة لقبول طلبة الدَراسات العليا

Qٌِ آب من كل عام.
وقد كانت هذه المهمّة كبيرة ومسؤوليتها خطيرة جدَاً،ولكن -الحمد لله - كانت تُنجز بكلَ دقَّة إذ


 باستلام الدَّاتر الامتتحانيّة بعد انتهاء الامتتحان ليقوموا بعد انتهاء الامتتحان بقصَ أسماء الطَلبة

 ِथْ الصَفحة الأولى ليتَمَ عندها إعادة الأسماء والتَأَكد من أنَ الأسئلة جميعها مصحَحة ودرجاتها



 إعالان النّتائج بشكل رسميَ.
وقد حصلتْ بعض المواقف التي لا أنساها،ومنها حالة إحدى الطَّالبات المكملة ٌِِ درس الفيزياء


 الخطأ حصل بسبب موظف التّسجيل لا بسببها. وخلال منتصض الثَمـانينيات عند تدقيق درجات المرحلة الثَالثة وجدنا أنَ الدَرجات لثِلاثة دروس

 التحقَق من اسمُ الطّالب وجدنا أنّه من ضمن طلبة الاتحاد الوطنيَ،واكتشفنا أنَّ أحد أعضاء أللجنة الامتتحانيّة كان متواطئًا مععه،لدا تمت معاقبة هذا العضو من قبَل اللجَنة،وتمَ طرده.

 الدَرجات يجب أن لا يعلمها الطّلبة حتى بعد ظهور النْتائـج وتسلَّم نتائجهـم على شكل تقديرات،لذلك

فقد تمّاستـدعائي من قبل عميد الكليّة،وكان آنذاك هو د.ظافر داود،وعنـدمـا سُئل عن كيفيَة تسريب نتيجة الطّالب إليه،كانت إجابتي الأكيدة أنَ لا علمٌ لي بهذا الاّمر.وعندمـا أستدعي الطّالب،وسُئُل أمام مجلس الكليَّة عن كيفيّة حصوله على الذّرجة زعهم أنَّه شاهد علا متته عندما كان المرحوم د.ميثم إسماعيل يحمل سـجالات العلا مـات،و لكنّ د.ميثم إسماعيل أنكر أن يكون التّسريب قد تمَّ عبره،حينها

 اليوم التّالي حضر رئيس الجامعة ليجتمع بنا،وليطلع على الحالة بشكل مباشر،وليصادق على

عقوبة الأستاذ الذي تورّط ِيٌ هذه القضيّة.

 بدرجات المساعدة؛ لأنّه يعمل يِّ خدمـة الحزب والطّلبة،ولكن د.ظافر عميد الكليَّة ردّ عليه بضرورة
 والاجتتهاد ،ورفض طلب مساعدته.

ووٌِ عام 1919 جاء إلي يٌ الكليَّة اثنان من ضبَّاط أمن النَّجض مع أحد الطلبة ليطلبوا مساعدته لأنّني كنتُ عندها رئيس اللَجنة التَدقيقيَة،وأخبروني صراحة بأنَّ عضواً من اللَجنة الامتحانيّة سوف يساعد الطَالب ٌٌِ تغيير علامته،وطلبوا منَّي بكل جرأة أن أتغاضى عن الأمر،وأن لا أدقَق وِّ العلامات،فكان رديّي عليهم الرّفض بإصرار،حينها تركوني ممتعضين،وبعد عودتي إلى بيتي شاهـدتُ الأشخاص أنفسهـ جالسين هِّ سيَّارة متوقَفة بالقرب من بيتي،وبعد دخولي إليـه بدقائق طُرق الباب،عندها طلبتُ من زوجتي عدم فتح البـاب،والرَد على من يريـد مقابلتي بأنّ بيتنا مراقب من قِبل عدّة أجهزة أمنيّة ومخخابراتيَة،وأنْ بإمكانهـم مقابلتي يٌِ الكليَّة.وقد حصل مـا توقَعته،وبعد ردّ زوجتي عليهم،ذهبوا،ولمى أراهمر بعد ذلك. والحقيقة أنْ الحوادث والمواقف غير الطّبيعيّة وغير الآكاديميَّة كانت قليلة جدَاً قياساً بالتَدهور الذي حصل بعد عام 1991،وذلك بالتَزامن مـع مغادرة الكثير من الأكاديميين خريجي الجَامعات العالميّة للعراق،فضلا عن تدنَي رواتب تدريسيي الجامعات كما حصل مـع موظفي الدّول العراقيّة أجمعين،إذ شاعت وسادت ظواهر الرَشوة والتّلاعب بالذَرجات وبيع الآسئلة وتغشيش الطَلبة والتَّلاعب بالدَفاتر الامتتحانيَة وإعادة حلَ الآسئلة من قِبَل التَدريسيين عند استلامهها لغرض تصحيحها.وقد وصلتُ هذه الحالة المزرية هِ أحد الايّيام إلى أن يتوسّط أحد التَّريسيين لأحد
 عرضه بإصرار عاد إليَّ بصفقة جديدة؛ إذ عرض عليَ أن يستبدل لي أيّ مبلغ أريده من العملة



وأقول بضخر كبير إنَ إصراري على الثَبات على مواقفي الشَريفة وعدم التَورَّط ـِيْ أَيْ موقف








 بأنّهم كانوا يجلبوا الطّلبة إلى غرفة اللّجنة الامتحانيّة ليعيدوا كتابة إجاباتهم أو ليستبدلوا دفاترهـم.
ولاشكَ أنَ من أهمَ الأعراف والقيم الجَامعيّة الحفاظ على الأوراق والدَفاتر الامتحانيّة بعد استالا مها من اللّجنة الامتحانيّة من قبل تـدريسيي المادة أو رؤساء الأقسام،وعدّها عنـد الاستلام
 تحمل مجموعة من الدَّفاتر الامتحانيّة أمام الطَلبة،عندها أوقفتها،وأخذت الدّفاتر منها،وتحرّكت
 درج مكتبه،،وقفلتُ عليها،وسلْمتُ المفتاح إلى السّكرتيرتيرة.
 الدَفاتر على الرّغم من عدم مسؤوليتي عن الحالة،علماً بأنّ أربعة تدريسيين قد اشتركوا وِو
 بتبليغ الأمن ضديّ ٌِ حالة عدم ظهور الدَّاتر النّاقصة،ولكن بعد ساعة وُجدت الدَّفاتر عند أحد

التَّريسيـين الذي زعمْ أنَّه قد سلْمهـا كاملة العدد سابقاً. وللأسف أنّ بعض التَّريسيين قد استمرَّوا بإصرار ٌِِ تجاوزاتهم على الأعراف الأكاديميّة بعد عام r . . r،ومن أمثلة هذه التَجاوزات إرسال عامل بسيط لاستلام دفاتر الامتحان النَهائيَ مني،ولكنَنْي
 التَّريسي غاضباً حانقاُوعدَ سلوكي المصمّم على تطبيق التَعليمـات هو شكل من أشكال التُعسّف .

لقد حصلت عدّة حوادث مـع أبناء المسؤولين يِّ الدَّولة وأبناء أعضاء كبـار ٌِِ حزب البعث،ومنها
الحادثين التّاليين:


البعث مـع زوجته وابنته الطالبة ٌِِ كليَّة الطبّ ،وعند دخوله إلى بيتي أشار لسائقه بفتح الحقيبة الخلفيّة لسيارته،ليحضر منها كيساً كبيرا،،لكنّني منعته من إدخاله إلى بيتي،عندها قال لي إنّه يوزعِ



 الطّريحيَ بالمجيء إليَّوِّ حالة موافقتي على إعادة الدَفتر الامتحانيَ إليهم سوف يتم تنـجيحها




الحالة الثَانية:ابن عضو شعبة ٌِِ حزب البعث أُستبدلت دفاتره الامتحانيّة الإعداديّة ليحصل على مقعد وٌِ كليَّة الطّب،وكان معروفاً باستخدام الغشْ،ويُتستّر عليه دوماً خوفاً من والدته، ،ولكن
 تحت أنظار المراقبين،ولكنَه طلب من أحد أساتذته أن يجلسه ٌِِ المقاعد الخلفيّة متذرَعاً بحجِ


 لأكتب ضدّه محضر ضبط الغشَ الذي وقَع عليه مسؤول القاعة والمراقبون بعد أن سحبتُ دفتره. وما كدتُ أفعل ذلك حتى حضر إليَ عشرات الأشخاص ليتوسُطوا له عندي كي أتستّر على جريهـة غشَه،وأخذ الطّالب بالبكاء،و لكَنني رفضتُ وساطة الجميع،وبقيتُ مصمَماً على موقفي،وعندها


 كي أتستَّر على حالة ابنها،ولكنَنتي رفضتُ ذلك،فغغادرتُ المكان بخُفَي حُنين. لقد سببت الخروقات للأنظمة والأعراف الأكاديميّة من قبل غيري الكثير من المشاكل لي؛ لأنّني

 أتشرَف بالالتزام به.

كثير من المفاهيم والقيم قد تغيَرت خلال الفترة الممتـدَة من عام •19^ إلى عام r. . .
 وتهيئة جداول الدَروس لمراحل كليَّة الطّبّ جميعها ولجنة تحديـ مراحل للطّلبة المنقولين إلى كليَّة الطّبّ عالاوة على استلا مي للجان علميّة،مثل لجنة التَرقيات العلميّة والتَعضيد والعالا قات الثَقافيّة والاستيراد،وكان عملي ضمن ضوابطو وقوانين وتعليمات.ولكن بعد انهيار الرّواتب والدَينـار العراقيَ ما بعد عاما199،أشير لنا من قبل رئيس الجامعة بوجوب استغلال المحاضرات الإضافيّة لزيادة
 تُمهأُ استمارات المحاضرات الإضافيّة كاملة بواقع أكثر من (.0 محاضرة أسبوعيًاً) للتَدريسيين جميعهم على الرَّغم من إن الدَوام كان للمحاضرة فقط،ومن ثم يغادر التَدريسي دائرته خلافاً لما يجب أن يكون عليه الحال،وهو عدم مغادرة الدَائرة قبل السَّاعة الرَّابعة مساءُ،وقد كنتُ أُجبر نفسي

على الالتزام بهيكليّة مهام عضو هيئة التـريس وِّالجامعة.



 عمله نظام صـدام مع شـرائـح المجتمَع العراقيَ جميعها،فقد أباح نهب مـدن إيرانيّة بعد أن وصفهـ العا
 التي تبيع الصَابون السَّائل(الشَامبو) أو السَّجائر الأجنبيَّة،لدلك انتشرت ثقافـر الانة سرقة أموال




الكليَّة بأحد الشَبـابيك خوفاً عليه من السَرقة.

## 0- رئاسهة لجنـة استتحلداث كليّة الصَيلـلة :

كُلفتُ برئـاسة لجنة استحداث كليَة الصَيدلة عام 199، اوقد حاولُّ إقناع بعض الكوادر بالا نتقال
 ولكنّه رفض ذلك بإصرار، لذلك لـم يُسمحِ لنا باستحداث الكليَّة لعدم توفر المستلزمات البشريّة أو

الكادر الالازم.
أُعيد تشكيل لجنة استحداث كليّة الصَيدلة برئاستي عام 1999، ،عندها تمّت الموافقة على الاستحداث على الرّغم من مغادرة الصّيدلاني المرحوم د. عمـران الحمامي - الذي كان ضمن اللنجنة


نعمة كامل من أهالي بابل عميداً على الرّغم من وجود أحد أبناء المحافظة،وهو الصَيدلاني د.


أثناء الفترة الأولى لانتمائي إلى كليَّة طبَ الكوفة عام •^191 كنتُ أدرّس مادَة الكيمياء العامَة
 الماجستير يٌ قسم الكيمياء الحياتيَّة عام 1919 أصبح من واجبي أن أدرّس مادّة الكيمياء المتقدّمة التي يشمل جزء منها مواضيع يٌ الكيمياء العامّة والجزء الآخر وِّ الكيمياء العضويّة، بالإضافة
 القسم للإشراف على رسائلهمه،وكانت حصتي طالب واحد سنويَّاواستمرَت هذه الحالة إلى مـا بعد عام 199 اوعندمـا أفتُتحت كليّة العلوم أنيط بي تدريس جزء من درس الكيمياء العامَة للمرحلة
 التَدريس هي مـادة ٌِْ الكيمياء العضويَّة وجزء من مـادّة الأجهزة المختبريَّة. وهِّ نهاية التّسعينيَّات من القرن الماضي وبداية القرن الحالي كُلفتُ بتـريس مادّة الكيمياء العضويّة المعدنيّة لطلبة الماجستير پِ كليَّة العلوم ِِوِ جامعة بابل.ولاحقا - وبعد افتتاح دراسة الدّكتوراه - كُلْفتُ بتـريس مادّة كيمياء المركبات الحلقية غير المتجانسة.
 للمرحلة الأولى،وٌِِ السّنة الثَانية أصبح واجبي أن أدرَس المرحلة الثَانية مـادة الكيمياء العضويَّة

لفصلين دراسيـين.
وقد أدخلت پٌ إشراف مشترك على مـجموعة من طلبة الماجستير كيمياء حيـاتيَة مـع د. ماجـ
 تلك الفترة عضو لجنة التَرقياتالعلميَّة ورئيسها،وخفت أن أكون ٌِِ درجة علميّة عالية،فيؤدي ذلك
 العلميَّة العليا تثير حفيظة الآخرين ممّن يتصوّرون أني سأنافسهـم على المناصب الإداريَّة أو العلميَّة، والقسم الآخر هم من الحاسلدين الذين لا يعملون أيّي شيء سوى الكالام والكتابة عن الآخرين،وكما

 أنّه يـجب أن لا أكون ضمن كادر التَعليم العالي حسب تعليمات الحكومة وضوابطها ٌِِ حينها ،وقد اكتشفتُ ذلك صدفة، وحينها ناقشتُ عميد الكليَّة ليعلمني عن الشَكَ الذي لوحظ ٌِِ جنسيتي كمـا
 الكتابة إلى دائرة الجنسيَّة،وكان الرَد بعدم وجود أيّ شكَ ِِّ جنسيتي،وقانونيّة بقائي ضهن الكادر التَّريسيَ لكليَّة الطَبَ،بالإضافة إلى حاجتهم الماسَة لخـدماتي بعد هروب الكثيـر من التّــريسيين

من خريجي الجامعات الأجنبيَّة إلى خارج العراق.ولكن ما يؤسف لـه أنَّ زميلنا د. ميثم اسماعيل
 منتصف إحدى اللّيالي.
 إذ كنتُ دائماً أتذكُر نصيحة صديقي وأخي المهندس سليم الخزاعي حين قال لي ونحن طلبـة وِ


ولكن الضَغط الكبير عليَ يٌِ هذا الشَأن جعلني ֵِِ عام 19Ar انتمي إلى حزب البعث،وأدفع الاشتراك لدرجة مؤيَد على الرّغم من علمي بأنْهُم وضعوا أناساً لتتجسسَس عليَّوقد علمتُ بهذا

 لجامعات العراق جميعها،وكان معسكر الديوانيّة مقرا لقواطع جامعتي الكوفة والمستتصريّة،وقد عانينا منه الويل لمدّ أربعة أشهر،وملخَص تلك التَّجربة هو إخضاع الـوا الكوادر الأكاديميّة لأوامر النّظام
 من هم أقلَ الجنود رتبة.وكان معظم أساتذة كليَّة طبَ الكوفة يحضرون إلى التَّريب صباحاً،ومن ثم يعودون إلى النَّجض ليلاُ،وأنا من ضمنهه،وهٌِ بعض الأحيان كنَا نضطر إلى السَّفر من النَجف إلى الدَيوانيّة والحضور إلى المعسكر لثلاث مرّات يٌٍ اليوم الواحد. عزفتٌ عن الإيفاء بالالتزام الوحيد مع حزب البعث،وهو دفـ مبلغ الاشتراك الشَهري بعد انتفاضة عام 1991، لكن قال لي أحد زملائي من التَّريسيين(ي.س) إنَّ عزوٌِِ عن الإيفاء بدفع الاشتراك سوف يجلب لي الضَرد،وكان يعرف حال إخوتي المغيبين:المرحوم سعد وإياد،ولكنَّني رفضتُ

 دفع الاشتـراك،وٌِ الوقت نفسه تركتُ من المتابعة لوجود التَدهور يِّ صفوف الحزبيـين ِيْ الكليّة
 الحسـين عليه السّالام وٌ كربالاءوكان عمري حينها قد تجاوز الأربعين عاماً ؛إذ إنَ سياستهـ تُعنى بكسب الشَبـاب خوفاً منهه،لكنن بعد أن يصبح الفرد كبيراً بالسَن - مع التزامه بعائلته والتَأكد من عدم اهتمامه بالسَياسة - يُترك ويُههمل.
بقيت كليّات الجامعة دون بناء أو تطوير بحجّة الحرب العراقيّة الإيرانيّة خلال الثمَانينات والحصار الاقتصاديَ خلال التَسعينات الذي لا يُعدَّ حصاراً بالمعنى الدَقيق والمنصف؛ إذ ترى أنَ الْ الأدوية مفقودة،ولكن ترى محالات المشروبات الكحوليّة والمواد الكماليّة المختلفة والأجهزة المنزليّة مفتوح لها الاستيراد على مصراعيه. لقد كان المؤمل أن يبدأ البناء يٌِ الموقع الدَّائم للجّامعة عام
. 199 ،و لكنّه توقف بعد احتلال الكويت،وعادت الجامعة بعدا إغلاقها عام 1991 بثلاث كليـات،وهي


 ومـدارس ونقابات العمـال ومبـانيها.



 لأكون ضـمن مستشاري رئيس جامعة الكو فة الثَلاثة وحضور مـجالس الجـامعة خلال عام 19AV.
 المركزيَة للفترة 1991-199r
 العالي يِّ العراق) بـرعاية الوزير سـيـر الشَيـخلي وبـحضور رؤساء الجاهعات والعهمداء وأربعة هن التْتريسيـين المتمينزين بـلرجات مـختلفة (أستاذ وأستاذ مسـاعل ومـرس ومـلرس مسـاعل)، وقد


 تطوير كليَّات الطبَ هِ العراق.وكان تكليفي بهذه الرَئاسـة بإصـرار شـخصيي من رئيس الجامـعة د.خليل لطيف على الرَّغم من رفضي لهذا الأَمر.

مr. . . حمـايـة الجاهعة والحفاض على ممتلكا تها خلال أحلد اث عام



 على الموافقة ،وتمَ العمل على استتنساخ أوّليات اللّجنـة الامتتحانيّة إلكتروونيّا،وعملنـا قاعلدة بيانات
 الطّلبـة بـعـد انتهاء اهتتحاناتهمْ بعـد نصف سـاعة من إقرارها ـٌِ مـجلس الكليَّة وإقرار درجات المسـاعدة.




عنده،ونسخة يِ غرفة اللَّجنة الامتحانيّة ونسخة لدي.و
 الامتتحانيّة نخبة من المعتمدين والثقات من الأساتذة،مثل د.محسن الظالمي ود. صفاء السَّاعاتي ود. فالاح دلي ود. أحمد المحنَّه والمرحومة د. خوله الـه زوين ود. فاتن خوام.
 نسب النَّجاح المتدنيّة عند اثنـين من التَدريسيين بواقع أقل من •٪٪، وتمَّ حلَ واحد منهما، وهي مادة الثَقافة القوميَّة،وكنتُ مصرًا على أن تزداد نسبة النَجاح،وكان المحاضر ٌِِ الدَرس الأوّل من كليَّة الإدارة والاقتصاد، هٌِ حين كان التَدريسي الثَاني ضمن كادر المواد الطَّبية الأساسيَّة،إذ لاحظتُ أنَ المدَة التي أُستغرقت لتصحيح v. دفتراً عنده لإحدى المراحل الدّراسيّة لم تستغرق أكثر من
 د.نعمة حسوني بهذا الأمر، فجاء إلى اللنجنة الامتحانيّة،وكثف الدَّفاتر،وعرف أنَّ التّصحيح غير عادل، فأوعز بسحب الدَرجات وعدم الإعلان عن النَتائُج،وبقيت الحالة غير محسومة،ولمر يستلم الطّلبة درجاتهم مِّ ذلك الدّرس. وخلال تلك الفتّرة بدأت القوات الأمريكيّة بقصف العراق ودخول أراضيه،،وقبل دخولهم النَجف كانت الاستعدادات قد أُتَخذت من قبل الحكومة بتكليض الحزبيـين
 الغذائيّية والذَراجات الهوائيّة والفوانيس وأدوات الطّبِخ لكي تكون التَغذية متوفَرة للمتواجدين من الحزبيين للحراسة هٌِ بنايات الدَوائر نفسها،وقد تمّ ذلك قبل القصف الأمريكيّ،ولكن وفق العادة- هرب رفاق الحزب عند سماعهم أوّل إطلاق لرصاصة عنـدما بـدأ قصف بعض المواقع


السادسة مساءُ تقريباً.
وكان من المعروف عند الشَعب العراقيَ من تجربة عام 1991 أنَّ الرَّاق وأعضاء حزب البعث
 الإفطار بٌِ المدن العراقيّة جميعها ِथٌ رمضان - وهي كانت العادة الجارية - خوفا من أن يرتجف

الرّفاق ويهربوا!
وبعد دخول القوات الأمريكيّة إلى النَّجف ظهرت بوادر السَّرقات من مؤسسات الدَّولة، ومن ضمنهها الجامعة،وهذا مـا شاهدته بأم عيني وٌِ كليَّة الآداب القريبـة من داري،عندها فاتحتُ د. ماجـ
 على الفكرة.وقد تحرّكنا صباح يوم r/£/r.r.r إلى كليَّة الطّبّوعند دخولنا وجدنا مجموعة من اللنصوص يعملون على تشغيل مجموعة من السَيارات الحديثة،يرأسهم أحد سائقي الكليّة الموظّف بالأجر اليوميَ الذي كان يعمل مفوّض أمن سابق،وأحيل على التّقاعد، فكان دخولنا إلى


اللنصوص يسرقون المكان،فخاف منهم،وخشي أن يدخل وٌِ مشاجرة معهم،فكان ردّي عليه بطرده من الكليّة،وتحدَثتُ حديثاً أَخالاقيَّاً معاتباً ومقرَعاً لجمماعته،،فاستجابوا لكالِمي،وخجلوا منَّي،وغادروا المكان وِّ أقل من ربع ساعة،وتركوا كلَ شيء خلفهـم. عندها تركتُ د. ماجـد يٌِ الكليَّة وحده مـع اثنين من الحرَّاس،وذهبتُ إلى مدينة الكوفة، ووجدتُ مـجموعة من أبنائها جالسـين على ضفة النَّهر قرب مقام النّبي يونس عليه السّالام،وكان من ضمنهـم المهندس أحمد صـادق الكويتي وإياد النَعمة، حيث أخبرتهم بـبـاشرتنا ِپْ حماية الكليّة،وطلبتُ مـنهم المساعدة ٌِِ ذلك، وبعد حديث طويل قال لي أحد الجالسـين: لماذا لا تذهب لحماية أملاكـك

 للمهندس أحمد الكويتي وللحرّاس ليتَصلوا بي عند حدوث أيّي شيءو عدنا إلى البيت لتناول الغداء،


 دخولنا،وقد عرفنا قائد المجموعة،إذ تمّت الاستعانة بمـجموعة من أبناء الكوفة لمساعدتنا،وقد تـمَ استـدعاء الأخ الكبير لقائد المجموعة التي سرقت،وهمر من أبناء الكوفة،وتحدَثتُ معه،،فوعدنا بأنّه سيعيد كلَ مـا سُرق،وسيكون هو ذاته ضمن حماية الكليَّة،وفعلاْ نَّذ مـا وعد به. ومن الطّريف أن أحد الحرَاس أخبـرني- بعد ساعات من الجلوس وِّ الكليّة- أنَّ أحد اللَصوص
 والسَماح له بالهرب خلسة، فصعدتُ إليه،وكان قد جمع الهواتض،وسحب أجهزة التَبريد من أقفاصها وأماكنها استعداداً لحملها وسرقتها،وحاول فتح باب اللَجنة الامتحانيّة فلم يتمّكن لوجود الباب
 خلال جلوسنا قرب البوابة الخارجيّة للكليّة مسـاء يوم نفسه على أنّه أخ الطّبيب (ح.ح) الذي كان رئيس الاتَحاد الوطنيَ يِّ الكليَّة لمدَة طويلة،وكان حزبيَّاً
 السَّفرات الظَلابيّة بعد مشاجرة،ولم يُحاسَب على ذلكّوعنـد السَؤال عن سبب حضورا حضوره قال لأجل أن أساعدكم، فرفضت بقاءه إذ اذّعى أنّه مـحامي.
وथٌ مساء ذلك اليوم حضر أحد مسؤولي حزب البعث الكبار،وهو من منتسبي الجامعة (عضو شعبة) ومعه أحد تدريسيَ الكليَّة -الذي أصبح من المسؤولين يٌ العراق الجديد،واستلم منصباً
 السَّائل،واذَعى بأنه مُلكه،وإنَّه كان يستخـدمـه ٌِِ بحوثه؛ لأنَّه طالب دكتوراه،فمنعته من الدَخول


لأنّني غير مـخوّل بحراسة الكليّة أو أخذ زمام إدارتها،ولكنَني لم أكترث بتهديده،وأخبرته أنتني اتَّصلت هاتفياُ بالدّكتور نعمهه حسوني عميد الكليَّة قبل حضوري إلى الكلِّية،وقد خوَلني بحماية
 أسمح لههما بالدَخول إلى الكليَّة ،وبعد خروجهم جاء رتل من القوات الأمريكيّة ونحن نراه لاوّل
 العزَام مع أحد أطفاله والمرحوم د. جبار ياسر وشاهدوا الحالة،وعاينوا أنَّ الرّتل لم يستجب إلى الى استغاثتنا،ولكنّهم عادوا بعد عشرة دقائق،وتوقَفت (الثهمرات )العسكريَة،وكانت أسلحتهُ مشهرة علينا،ونزل من إحدى (الهمرات) ثلاثة أشخاص،وتحدثت معهم بشأن رغبتنا پٌ حماية الكليَّة وحاجتنا لمن يحمينا،لكنَّهم أخبرونا بأنّه يجب أن يأخذنوا موافقة قيادتهم،ثم يخبرونتا بالنّتيجة لاحقأ،ثم ذهبوا بعد أن منحوا الأطفال المتجمعين علباً من البسكويت،وكان ابن د. أحمد العزّام مع أِع هؤلاء الأطفال.

بعدها غادر د. أحمد ود. جبار،وبعد أقل من ساعة عادت ثلاثة (همرات)،وأخبرونا بحصو لهـم على الموافقة الرّسميّة من مسؤوليهم على حمايتنا والبقاء يِّ البستان المجاور للكليّة من الجهة الجنوبيّة للكليّة،وكان ذلك وقت الغروب،وعندها اتصّلنا بعميد الكليّة د. نعمه حسوني،وشرحنا لـا لها الحالة،ودعوته إلى المجيء إلى الكليّة والبقاء معنا ؛إذ إنَ وجودنا يٌ المكان بشكل غير رسميّ،فكان
 له بمرافقته من خروجه من البيت إلى حين عودته إليه،حينها وافق ،وقال لي إنَه سيأتي ليلا
 من المشويَات عشاءُ لنا،وقد أبديتُ رغبتي ٌِِ وهب جزء من الطُعام للقوة الأمريكيَّة،ولكنّهم رفضوا دعوتنا وشكرونا، فتناولنا عشاءنا مع الحرَّاس الموجودين ـِّ الكليَّة.
 لا أجيد استخدام البندقية،وكان يرتدي البطَانية وقاية من برودة الجوَ،ويخرج ليراقب الحالة مع الحرّاس، وبقينا جالسين دون نوم تلك اللّيلة التي قُضيتها بالحديث مـع د. نعمه ود. ماجـ وسماع الأخبار، وأتممنا كتابة خطاب شكر باللَغة الإنكليزيّة للقوة الأمريكيّة المرابطة بالقرب من
 المالابس العسكريَة ،وقسم منهم كان منشغلاُ بالحالا قة والآخر بالغسل و مـجموعة ثالثثة تتناول طعام الإفطار،فاستقبلونا،وأخذوا الخطاب ودرع الكليَّ،واعتذروا لنا لأنّهم سينسحبون من المكان تنفيذاً


مبادرتنا ومنَحنا التَخويل بالبقاء پٌِ الكليَّة وإدارة حراستها
 مملوءة بالأوراق مـركونة قرب الباب الجنوبي للكليّة،وبعد تحرّكنا للكشف عنها وجدنا أنّها قد

اختفت، وعند عودتنا وجدنا باب غرفة الحزب قد كُسر، وأُفرغ ما فيها من ملفَات وأوراق، فعلمنا أنَ محاولات الأيّام الماضية قد نُفَّت ٌِِ اليوم الماضي أو يِّ اليوم نفسه،وأكملوا العمليَّة خلال منتصف



 التي تمَ غلقها لاحقاً بالمسامير وربطها بالحبـال واستمّرْ وجودنا وحدنا يِّالكليَّة على هذا الحال لمدّة ثلاثة أيّام. بعدها بـدأت مـجموعة من التَدريسيـين والموظفين بالحضور للدَوام والتَواجد معنـا،وكان من ضمن الحضور د.مـجيد متعب ديوان - مساعد رئيس الجامعة ٌِِ حينها - وقد طلب منه بعض التَّريسيـين أن يرسل أحد مـحاسبي الكليّة إلى الإدارة المدنيّة التي استلمت إدارة النَّجف لجلب
 تأسيس الحزب،عندها اتَصلت بالمرحوم برهان دوش الذي كان مدير مصرف الكَافدين لتحذيره من الصّرف.وِथِ اليوم نفسـه حـّثت د.مجيد عن مشاهدتي لحافلات الجامعة التابعة لكليَّة العلوم

 يُنفَّذ هذا الوعد.
أْعلنت بعد يوم من استلامي لإدارة الكليّة بأنّ كلَ من يشارك وٌِ حماية الكليَّة ليلا سيستلم خمسة آلاف دينار مراقيَ صباح اليوم التَّلي،عندها استتجاب لعرضي أحد عشر موظف وعامل
 اتَصلت بأحد الأصدقاء - فيصل البهادلي - ليذهب إلى الشَيخ محمد الخاقاني ليتصل بـكاتب الحوزات العلميّة، عسى أن نحصل على مبلغ لدعمر حماية باقي الكلنَيات التي نُهب معظمها، مـا عدا كليَّة التُربية للبنات لوجود مسكن مهـي مدير خدمـاتها ٌِِ داخلها.
 فذهبتُ عصرأ إلى ديوانيته،فسلّمني . . ألف دينار عراقي، عندها ذهبتُ إلى مسكن د. حسن
 قبل أبناء المنطقة - حي الغدير - ليحموا ما يمكن أن يحموه،وعندها قا قبل د. حسن الحكيم باستا الحتلام


 اللّصوص الذين أخشى أن يعرفوا أنّها سيَّارة تابعة لإحدى مؤسسات الدَّولة،فيسرقونها،وحفظتها


وقد عرفتُ فيما بعد أنّ مبلغاً قد دُفع لكلَ من حفظ سيارة لديه، إلاَ أنَّ المبلغ المخصضص لهـذه السَيارة قد أُستلمم من قبل أحد الأشخاص المرموقين - أحتفظ بحقَّي بعدم ذكر اسمه - مذَعياً أنَّه قد حفظ السّيارة عنده.






 من أنتني شاهدتُ مجموعة أساتذة من الكليَّ،وحاولت إقناعهم باستلام الكليّة لحمايتها،لكنّهمه

> رفضوا.

هٌِ يوم

 بينهم على زيارة المحافظ ليحصلوا على عدم تعرض للتحرّك بسيارتي،وليطلبوا منحاً ماليّة




 عودة صدام كما عاد عام 1991؟ فكان ردّي: إنّني لا أخاف ذلكَ، وسيكون حالي حال الشَهداء الذين ضحّوا خلال الثَلاثين سنة الماضية.

## 人 انتخاب القيـادات الإداريّة ـِ2 الجامعة :

 تُدير الجامعة،وكانت عندي رغبة هٌِ عقد اجتماع مـع مـجموعة من وجهاء النَجف ورجالاتهم للغرض ذاته،ولكنَني وجدتُ صعوبة ٌِ جمعهم، لاسيما بعد حادث قتل المرحومـين :السَيد حيدر
 طرح مبادرتي وما خطّطت له لـستقبل الجامعة،وجدته مؤيدأ لرغبتي پِ إجراء انتخابات لاسيما
 ليسحب ملفَه الشّخصيَّ والملفَات المهمة قبل حرق رئاسة الجامعة،حيث شاهلده الحرَّاس المتواجدون
 سيّارات المكتب الهندسيَ الاستشاريَّ وبـجانبه مـجموعة من الملفَات والأغراض المكدّسة على مقاعـا
 رؤيتها بسهولة عبـر زجاج السَيارة التي تقلَه.
 المهندس الحاجَ زهير محمد رضا شربه وبدر الجيلاوي، واعتذر الحاجَ عبود عن خروجـه من الحن البيت


 وبمعيتي د. مـاجد إلى المحافظ عبـد المنعمر إلى مكتبه،وقد اتخَّذوا بنايتي مختتبرات كليَّة الطّبّ
 للدَخول عليه،وحدّثته عن عزمي على إجراء الانتخابات،حينها وافق على الفكرة مباشرة، وعند

 حسوني بوجود د. حسـين الجنابي ود. صباح أبو صيبع وآخرين لإعلا مهم بـخبر الا نتخابات،فما كان


 والهندسة والتَربية للبنات والحي السنكني پِ المعهد الفنّيّ،ولكن ظهر لاحقاً أنَ أيادياً خفيّة عملت


 المدينة الجامعيَّة، كان هو وِّ سـاحة يفتش المدرّعات الأمريكيّة،وعندمـا شـاهدنا ترك عمله،والتقى بنا،وحدّثته مستفسراً عن سبب إصدار أمر تأجيل الانتخابات،حينها تعجّب من الخبر،وهٌِ الوقت نفسه حضر (ق.ج)،وعند سؤاله عن السّببب رد (ق.ج) إنَ نائبه هو من أوعز بذلك،فأمره بإبقاء
 الانتخابات،إذ عُرف من كان يرغب يٌِ عرقلة إجراء الانتخابات.
 الجامعة كلَهم،وكانوا قد أبدوا رغبتهم هِ تأجيل الانتخابات إلى حين عودة د. نبيل الرّاوي أو جلب
 عن الأنظار،ولكنْنا إصرارنا على أنْ كتاب الإدارة المدنيّة سيصدر ٌِِ موعد الانتخابات الذي أعلن

 رأي يِ عمادة كليَّة الطّبَ،فأعطيناهم وعداً بأن يكون لهـم دور ِِّ الانتخابات





 القرطاسيّة وطباعة الإعالانات وجداول أسماء المنتخبين وتوفير باقي المستلزمات.
 القضاة جالسين يْ غرفة واحدة ذات تأثيث بائس ؛إذ سُرق معظم أثاثهم،ورجوتهم أن يحضر أحدهم ليكون شاهداً على انتخابات الجامعة،لكنَني جوبهت بالرّفض من قبلهم.عندها ذهبنا إلى غرفة التَّجارة، إذ سبق وأن كُلفَت بعض موظفي الجامعة - نداء وميسلون من كليّة الصَيدلة - بـجلب بعض الأثاث الذي يمكن أن يساعد يِّ تنظيم الانتخابات،ولكنَّني شاهدتُ المكان دون أثاث،وقد اعتذروا بسبب الرَفض من قبل عميدهم،الكن پِ حينها وجدتُ مـجموعة من الشَبان من طلبة الجامعة

 على لجان الاستقبال وتسجيل الأسماء ومراقبة الانتخابات،وكان كلز مكلف بعمل يضع على صـر الوره الورقة المخصوصة للتُعريض(الباج) التي تدلَ على دوره پِ الانتخابات.

 فقط وفق الكلَيات.وعند دخولنا إلى القاعة تمّ الإعلان عن فتح باب التَرشيح لرئـاسة الجامعة لمن هو پٌ درجة أستاذ فقط،عندئذ ظهر اعتراض شديد من أشخاص لا أعرفهم،وخرجوا فوراً من
 من يكونون، وكانوا كالْ من د. ستار الأعرجي ود. رزاق الطّيار ود. ليث شبر وآخرين،وقد تمَ إقناعهـ


 والتَعليمات،ولكنَهم لم يقتنعوابذلك،وهم محمد عبد الحميد الكوٌِ وفارس عبد ياسين الكوِيْ،


لنا برغبتهم پٌ إفشال الانتخابات،حينها دخل عليهم د. محمد نوري الموسوي، وسحب أحدهم -بكل جرأة وشجاعة- وأخرجه من القاعة،فران الصَمت حينها على المكان. لقد حضر معظم العمداء ومسـاعد رئيس الجامعة،وبعضهم كان يأتي ليُظهر الولاء لي ذاكرا أنّه قد حضر من أجلي، وآخرون ظهر عليهم الاهتعاض.وتقدم للتّرشيح د. حسن الحكيم ود. عقيل
 حسب قوائم تسجيلهم،وكان الحضور بحدود • جr تدريسيَّا،وهو يمثّل أكثر من •ه٪ من مجموع
 الحكيم، عنـدئذ وقف د. عقيل عبد ياسين،وأعلن انسحابه قبل إكمال عذّ الأصوات،وأعلن عن نتيجة الانتخابات، وكُتب المحضر،وخرجالجميع ما عدا القليل من أعضاءالهيئة التُـريسيّة وبعض منتسبي غرفة التّجارة الذين ظلَوا وٌِ معيتي،ومنهـه م. زهير شربه والمرحوم المحامي حسن الخلخالي، عندها عرض عليّ د. حسن الحكيم أن أكون مساعداً كله،ولكنَني رفضتُ هذا المنصب؛ لأنّني أعطيتُ عهداً
 منصب،وإنَّا اندفاعي لتتظيم الانتخابات هو من منطلق رغبتي الأكيدة थِ الحفاظ على الجامعة. وقد رشحّت د. ماجد كاظم ليكون مسـاعداً لرئيس الجامعة؛ لأنّه المحرَك القويَ والمساعد لي وِّ حماية كليّة الطّبَ وإجراء الانتخابات،وقد حصل ذلك، وأعلن ِوْ مقابلة تلفزيونيّة أقامها د. ليث شبر عن نتائج الانتخابات،وخلال جلوسنا أمام الكاميرا شاهدتُ أحـد الجالسين يسحب أحد قوابس الكهرباء، ويقطع إحدى التَوصيلات بين الكاميرا ومُلحقاتها،ثم يخفي رأس السَّلكك تحت حذائه،وبعد انتهاء المقابلة ظهر أنّها دون صوت،وعندـدا ما جابهتته بفعلته أنكر أنّه سحب الستّلك. لقد اتَخذنا عمادة كليّة التَربية للبنات مقرَاً لإدارة رئاسة الجامعة،وقد ذهبتُ إلى كليّة الطّبّ للتّهيئة لانتخابات الكلِيات،وقابلتُ المرحوم حامد جبـر والمرحوم على نوري، وقد أبديا رغبتهها وِ الدَخول هـع التّدريسيـين يٌِ الانتخابات،و لكنّني رفضتُ ذلك،وأقنعتهم بأنَ انتخابات العمـداء من قبل التُدريسيين فقط،و لا يمكن إشراك الموظفين فيها.
 التّدريسيين معترضون على تسمية د. ماجد مساعداً،ويرغبون پِ أن تسند إليَ وظيفة المساعد،أو تسنـد إلى د. يسـار الشمّاع أو د. يحيى السلطاني أو د. ثامـر مـرزه، ولكنّنـي أقنعتهـم بأنَّ المساعد يختاره رئيس الجامعة،وليس بالانتخابات، وهوما تم من قبل د. حسن الحكيم،وكانوا قد جمعوا تواقيع
 وسُمّي د. نوري الخاقاني مساعداً إدارياً لـرئيس الجامعة مـن قبل د. حسن الحكيه. أمَا التَكتَّلات
 ِथٌ أن يكون د. صفاء العبيدي عميداً،ولكن بعد حديث طويل تمَ إقناعهم بأن يكون معاوناً للعميد.


ولكنَني أخذتُ د. نعمه ،وذهبنا لتهنئئة د. حسن الحكيم وفق رغبتـه،وعندها شاهدنا أنَ د(ع.أ) عميد كليَّة التَربية للبنات قد حضر إلى مكتبه هٌِ كليَّة التَربية للبنات الذي أصبح مكتب د. حسن الحكيم
 امتعاضنا،لاسيما بعد قمتُ برفع اللّوحة التي وضعها على مكتبه.

## إدارة الجامعة بعلد انتخخابات رئاستها :

 /r/0/7.
 لا ستلام المواد المسروقة من الجامعة و كلياتها خلال فترة سقوط النّظام . r •لجنة لمساعدة العائلات المتضرّرة من الحروب،ومقرّها وِّ رئاسة الجامعة،وتمَ تكوينها على أساس أن تفتح مكاتب للحوزات العلميّة ِپٌ الجامعة لـساعدة العائلات المتضرَرة من الحرب

## والمتعفَفين منهم.

r r r r وتقبَلهم تقبَّلا حسناً بعد عودة الدَوام علماً بأنْني طرحتُ اقتراحِ يدعو إلى دعوة أعضاء
 الجامعة،ولكنّ هذا الاقتتراح لم ينفَذ .

 بذلك على الرّرْمر من أنّه من أبناء عمو متهـ

 عليه،ولا شرعيّة للانتخابات،وكانت الكتب غير موقّعة وفق الآصول،وقد جلبها عميد كليَّة التّربية للبنات مدَعياً أنَّ مصـدرها د. م.م مساعد رئيس الجامعة السَابق. وحدث اجتماع الاع بين عميد كليّة

 ونائب المحافظ،وتمَّ انتخاب د. صلال عميداً للمعهلد،وبعدها ذهبتُّ إلى مـجمـع كليتي العلوم والزَراعة لتفنيد الدَعايات والأقاويل ضدَ الانتخابات،وأخبرتهم بأنَّ دوام تـرسييي الجامعة سيكون يوم


 نفسه للانتخابات المزهع إجرائها،وبعدها ذهبتُ إلى كليَّة الهندسة لحثَ الالساتذة على المشاركة ـِّوْ

الانتخابات،ثم اتصصلت بههـدي صالح منى ليتحرك على د. سعدون العجيل ود. مـازن الشَيخ راضي للتّهيؤ لترشيح أنفسهم لعمادات كليَّة الزّراعة وكليَّة الإدارة والاقتصاد، وحثَ أصدقائهـم على انتخابهم.

 ثامر خضير عميداً لكليّة التَربيـة للبنات، ود. سامي وحيد الحسناوي عميداً لكليّة العلوم، ود. حيـدر
 يجب،مـا عدا الاعتراض على انتخاب عميد كليَّة العلوم،فقد كان الاعتراض من محمـد عبـد الحميـد
 يجب أن يكونوا برتبة أستاذ أو أستاذ مساعد بالإضافة لاعتبارات أخرى،و لككن الاعتراضات انتهت


 الحكيم مرشحه د. علاء الرهيمي، ولكن الانتخابات أفرزت فوز د. عبد الأمير زاهد عميا عـيداً لها الا وانتخابات كليَّة الإدارة والاقتصاد فاز بها د. صادق الطعان عميدأ لها. وأمّا انتخاباب عميد كليّة الانيّ
 ود. نعمة حسوني، ليفوز د. جاسم المحنّه بفارق ثلاثة أصوات فقط،وقد اكتشفنا أنَ بعض الأطبَاء

 منع التَرشيح لمن كان بعثيَاً أو مـرتشياً،وقد حدثني د. رياض وحيد الـو العيساوي لإزالة ذلك الملصقين،

 النّتيجة بانتخاب د. صباح نعمة كامل.
 بالإضافة إلى اتخاذ بعض القرارات،وكان أهمَهـا :
ا. يبـدأ الدَوام يوم السَبت • /ا/r/r.r.r.
 r. r. يتمَّ اختيار ترشيح معاوني العمـداء وترشيحهم من قبل العمـداء ذاتهم دون انتخابات.
 للعميد، ود. ماجد كاظم لوضع الآليَّة لانتخاب رؤساء الفروع شٌِ كليَّة الطّبَ، ووضع الآليّة لمسيرة الكليّة علميَّاً وإداريَّاً .
 لشرعيتها،وكان الدَاعم له د. محمد الحكيم (أخو زوجته) الأمريكيّ الجنسيّة الذي أصبح وزيراً للمواصالات لاحقا ،إذ تحدّث هـ (أردمان)-المستشار الأمريكيَ يوْ وزارة التّعليم العالي - لتثبيت د. حسن الحكيهم رئيساً للجّامعة،وعندها دُحضت كثير من الأقاويل التي يثيـرها ويبثُها مجموعة من التَدريسيين والموظفين البعثيين بين فترة وأخرى .
 لرئاسة فرع الكيمياء الحياتيّة،لكنّني رفضتُ ذلك - للمبدأ ذاته - وهو إيفاءُ بعهدي بعدم استلام أيَي منصب إداريَ. لكنَ د. جاسمم المحنَّه ود. صفاء العبيدي ود. مـاجد كاظم كانوا قد أصرّوا على أن أكون رئيس فرع بعد أن تمّ انتخاب رؤساء الفروع جهيعهم ماعدا فرع الكيمياء الحياتيّة، وحاولتُ مع د. جاسم عقد اجتماع لتطييب خواطر التَّريسيين والموظفين - الذين تصوّروا أنّني مدعوم من حزب أو من كتلة مـا ٌِ العراق الجديد- لإعلامهـ بأنَ اندفاعي هدفه مصلحة الجامعة والمدينة،وكان هديٌ من الاجتماع أن أبيّن لهم ضرورة التَسامح،وأن أعتذر للجميع لاسيما لمن تضرّر منهـم بفقدان منصبه،لكن خلال الاجتماع سمعتُ كالاماً غير طيَب وغير مهـذّب من أحد
 بعد أيّام من انتهاء الانتخابات دُعي د. حسن الحكيم إلى مقرَ الإدارة المدنيّة،وأصرَ على أن

 هي المهندسة (مس كيت). وبعد الاجتماع العام عُقد اجتماع خاص بين رئيس كلز دائرة ونظيره الأمريكي،،عندها انسحب د. حسن،وبقيتُ أتكلم مـع (مس كيت) بشأن إعادة إعمار بناية رئاسة الجامعة بوصفه مشروعاً عاجلا ومهمَا،فاقتنعت بكلامي،ووافقتُ على إعمار رئاسة الجامعة التي شغلت مقرًا للحزب الشّيوعيَ بعد أن كانت مقرَا لقيادة الفرات الأوسط لحزب البعث ،ومسؤولها مزبان خضر هادي،وخرجنا من الاجتماع إلى البناية،وكان بمعيتنا مـجنّدة أمريكيّة واحدة. وبعد وصولنا إلى المكان أستدعيت قوة إضافية مـخوّلة بتنظيف المكان من الأسلحة والمدافـع الموجودة وِ المبنى،وقد استطاعوا أن يصلوا إلى المكان بعد عشر دقائق فقط باستدلال جهاز (GPS) على الرّغهم من أنْ المكان غريب عليهم،وقد ساعدهمرالعلمُ الأحمر المثبّت على البِناية شعارا للحزبا الشَيوعيَ على

 الاتّفاق مع (مس كيت) على أن استدعي مقاولين لإحالة تصليح البناية عليهم. بقيتُ حائراُ بشأن الإعالان واختيار المقاول لإعمار بناية رئاسة الجامعة،ولكن بعد انتشار الخبر حضر مجموعة من المقاولين الذين لدى معظمهـ التزامات ومشاريع مع الجامعة،ولهم حقوق لم يتمَكنوا من استلامها،ولكن بعد الاجتماع مـع المجموعة تمَ الاتّفاق على أن يُناط بكلَ منهـم عمل

ما، ويجب أن يكون البدء بالأكثر تضرُراُ من المقاولين،حيث تمَّ تسمية المهندس مكي الفحَام للعمل الاوّل،وهو تصليح بناية رئاسة الجامعة.
 الأمريكيّة،وخرجنا يٌ أربع جولات مـع (مس كيت)ومـجندَة واحدة لزيارة وحدات الجامعة ،مثل مواقع كليّة العلوم والزَراعة،وأخرى للآداب والثَالثة للطبَ والرَّابعة للتَربية للبناتاتوكانتا الجو لاتلات دون حمايات، وكانت السَيارة (البيك أب) التي أستخدمـت يِّ معظم بعض الجّولات هي من الجامعة ،و كان بمعيتي ٌِِ جو لاتي جميعها سـامر الهلالي.

 الجامعة ليكونوا شهودا على عملية توقيع الإحالة لإعمار بناية رئاسة الجامعة المؤلفة من بنايتين



 (مس كيت) على توفيره، لكنّ من كان معنا من بعض منتسبي الجامعة تحدثوا باللَغة العربيَّة

 على بعض مستلزمات الجامعة،وعنـدها لم أوافق على طلبهم حفاظا على سمعة الجامعة،وقلتُ لـهـم أنْني قد أنفقتُ من مالي الخاصَ على الجامعة لتصل إلى مـا وصلت إليه من استقرار وهيكله دون
 للمقاول،وتسليمـه له أمام الجميـع وتوقيع العقد والعودة إلى الجامعة مهتعضاً.




 أنّها سُرقت منههم،إذ فقدت الجامعة خمس سيارات حديثة،والحالة التي كانت سائدة هي أن تُباع السَيارة،ويتمَ تسليمها بشكل درامي ليتمَ التَوثيق بأنْها سُرقت،والقسِم الآخر اذَعى أنّها سُرقت منتصف الليل،هذا بالإضافة إلى أمور كثيرة حصلت،ولمى يُتخذ أيّي إجراء بشأنها ممَا أدّى إلى بعض

التَسيب پٌا الجامعة.
أُستــعيتُ يٌِ إحدى اللَيالي - ـٌِ حدود السَّاعة الحادية عشرة ليلا - من قبل الأمريكان، إذ

انقطعتُ عنهم لمدّة أكثر من أسبوع،وعندها عُقد اجتماع بحضور المسؤول الإعلا ميَّ للفريق الأمريكيَ مع (مس كيت)،وأبدوا رغبتهـم ٌِِ تمويل فتح مقهى ثلإنترنت ٌِِ الجامعة،عندها اخترتُ أن يكون


 الواحدة ليلا.
ظاهرة الانتخابات التي حصلت پٌِ جامعة الكوفة حفَّزت باقي الجامعات على اتخاذ الآليَّة ذاتها، ولكن ليس بالانسيابيَّة ذاتها وبالهدوء عينه، إذ حصلت مشاكل ومشادًات ٌِِ جامعات بغداد وبابل والمستتصريَّ،لكن شُكلت الإدارات الجامعيّة يٌِ معظم الجامعات بالانتخابات،وأُقرَت من الوزارة،


 الكليّة تحمل قصيدة هجاء لأحد تدريسيي الكليَّة مع تجسيده برسومات وصور غير مرضية، وأطلعني على إحدى النَّسخ من تلك الملصقات،وعندما شاهدتها أوعزت له مـع آخرين بالذَهاب
 مجلس كليّة، وخلال الاجتماع كان الامتعاض واضـحاً على الجميع بسبب الملصقات،وكنتُ أتوقّع أنّني



 أمر غير قانوني، لذا أدخلتُ اسمي معهم على أن يبدأ التَحقيق فوراُ،ولكن عند حضوري لاجتماع
 انتساب أحدههم إلى المخابرات الصـّدا ميّة،عندها رجعتُ إلى د.جاسم لأخبره بأنَ الحالة مريبة،وأنَ الطالبين استدعيا من قبل أشخاص ليشهـدا زوراً،ويجب أن يُتَخذ إجراءُ مـا بحقَهما، لكنَّه لم يحرّك


 لتعلمه بما قاله الطُلبة عن كاتب القصيدة وحيثيّات الحالة. لمّ أكن أتوقّع موقف العمادة المتخاذل بعد أن وقفتُ لحماية الكليَة من المخاطر،وشاركتُ قِّ دفع عجلة الانتخابات الجَامعيَّة التي اصطفت معظم قيادات الجامعة،ولكن مـا ظهر لي هو أنّ المصلحة الشَخصيّة أكبر من أي شيء. لقد تحدَث أحدهـم وٌِ مـجلس الكليّة (ي.ش) بعد انتهاء الانتخابات ليقول : « لو احترقت الجامعة لكان الحال أفضل من هذا الحال،،ويقصد بكالا مه الانتخابات التي

لهم يحصًل منها أيّ منصب سوى عودته إلى رئاسة القسهم.ولكن يٌ اللَيلة ذاتها كان لدي ضيوف
 الاعتكاف ٌِِ الدَار أو تصحيح المواقف والإجراءات التي حصلت هٌِ الجامعة، أو سيكون مصيري هو ذات مصير السَيد حيدر الكليدار والسَيد مجيد الخوئي، وأغلق الهاتض،وكانت تلك مفاجأة
 مباشرة ومعه بندقية،وبقي معنا تلك اللّيلة،وتمَ اتّخاذ قرار بترك الدّوام لايّيام عديدة، وحصل
 انتهت المراقبة على الهاتف،وخلال الاجتماع أستدعيتُ للرّد على الهاتف ِوِّ مكتب د. حسن الحكيه، كانت المتَصلة هي زوجتي التي أخبـرتني باكية بتكرار التّهديد بأنّني سوف لن أعود إلى الدَّار،حينها أعلنتُ الحالة أمام مجلس الجامعة،ورغبتُ ـِوْ العودة إلى الدَار، لكنَّني لم أرُ أبي امتعاض أو تفاعل من مـجلس الجامعة،لكن بعد خروجي لحق بي أحد السَواق - جاسم السعبري - وطلب مرافقتي،

 بعد أكثر من أسبوع عرفت أنَّ د. أحمد المحنَّه لمب يوافق على استلام اللَّجنة الامتحانيّة،فكلَفت منى البرقعاوي بذلك،لكنّها لم توافق على الاستلام أو على فتح اللنجنة الامتـحانيّة ،حيث قَرُبِ
 حالة حدوث أي مكروه لي أو لعائلتي سيتمَ اعتقال أشخاص لدى الأمريكان أسمـاؤهمه بعد أن حُدَدت لههم، عندها اتصصل بي الكثيرون-من ضمنهم الأسماء الشتبه بها- كيُبدوا استعدادهم لحمايتي مقسمين بأغلظ الأيمـان على براءتهم، وكنتُ أشكر كل من يتصل بي. هذان الموقفان سبّبا تحريك العمادة، فاتصل بي د. جاسم المحنّه ليعلن رغبة مجلس الكليّة بالتّضامن معي،هع رغبتهم بالمجيء إلى بيتي،وجلب مـجموعة من المؤشَر عليهم ليقسموا أمامي ببراءتهم من الحالة. وقد حصل ذلك فعلا ِِّ اليوم التَالي،وجاء وفد من الكليَّة برفقة د. جاسهم المحنّه، لكنْنـي لمم أوافق على أن يقسموا أمامي ببـراءتهمْ بعد حضورهمر إلى داري، عنـدها أخرجوني من الدَار، وأعادوني إلى الكليّة لأجد مجموعة من المتظاهرين من الطّلبة يرحَبون بعودتي،ويشجبون التّهديدات التي طالتني وعائلتي وتسبّبت پِ بقائي فِّ البيت لعشرة أيّام تقريباً. لم اسمع أيي تحرك من الجامعة أو مجلسها خلال فترة انسحابي من الجامعة سوى تردّد د. مـاجد عليَ پِ البيت،لذا اقتصر عملي فيما بعد على الدَوام پِ الكليّة لإدارة القسم واللّجنة الامتحانيّة،حيث أنجزتُ الامتحانات بكلْ يُسر.
ظهر مقال थٌ صحيفة طريق الشَعب عنوانه (كفى أيّها البعثيون) يندد باسم كاتبه الطّبّيب البيطريّ نعمة ياسين بـما حصل لي،لكنَّني عرفتُ لاحقاً أنَ عمادة كلِّيّة الطَبّ قد استـدعت اثنين من


نعمه هو ومجموعة من زمالائه ليشيروا للدّكتور جاسمر المحنَّه بأنّ استـدعاء ابنيه غير قانوني،وأنّهم سيحاسبون كلْ من يحاولِ إيذائهما،علماً بأنْههما كانوا من الطَلبة الأوائل.
 العضو المنسَق للجَامعة ِيٌ المجلس البلدي الذي يُعدَّ من الدّوائر الجـديدة على المجتمّع العراقيَ


 الآخر هو علي حسين أبو عاطف،وكانت المنافسة بيننا شديدة،وكانت عندي رغبـة قويَّة ٌِ الانسحاب من الانتخابات،لكن كان بجانبي د. قحطان عباس الذي عارضني بالرَأي،ولم يسهـح لي بالوقوف والإعالان عن انسحابي،وعنـد اقتراب انتهاء عدَ الأصوات وقف علي حسـين،وأعلن انسـحابه. بعد ذلك



 المجلس كانت غير لائقة،ولا تنمّ مطلقأ عن معرفتهم بـسوؤوليتهم:إذ أنَ قسهاً منهـم يقوم بعملية توزيع الغاز أو النّفط مـع أصحاب العربات أو الباعة كي ينتفع ببعض المال،والقسم الآخر يطالب




 يقوم بها بعض أعضاء المجلس،وهي تصرَفات كنتُ أستهجنها،وببقائي بينهـ سأعذَ مثلهـهوهوها مـا أرفضه توـامـا.
لقد حاولتُ إصدار قرار من مجلس المحافظة-الذي صورته أدناه- لاتخاذ بناية المعهد الفنَي وِو
 الجامعة بـتابعة إقراره،ولوجود ضغوط من بعض تـريسيي المعهد باتَّجاه عدم التّنفيذ. تَّ إصـار قرار خلال العطلة الصَيفيَة بقبول نقل الطّبة جميعهم من أبناء محافظة النَجف
 الجَامعات جميعها له،،وتحقَق ذلك،ونُقل مـا يقارب . . 0 طالب.

 النّعهـاني

إن عملي ـِ2 مـجلس المحافظة - ولو لمدّة قصيـرة - أعطاني المبـرر ثلانسـحاب قليـلاُ من مهــة التتْنسيت بـين النجا معة والاً مـريكيين.

تـم إكمـال إعمـار بنـايات رئـاسـة اللجامعة،وأعلَ المهنـدس مكي الفحَام حفلة غلداء بـهناسبـة افتتاح البـنـايـات،ودعيت إليها هـع د. حسن الحكيهم ود. نوري الخاقاني ود. مـاجلـ كاظم وعبـــ الكـريـم شعبـان و( هس كيت) التي كانت ترغب ِ2 معرفة سبب انسـحابي وعدم التّواصل معهم،وكان رذّي عليها بأنَ انشـغالي بـهجلس المحافظة هو السَبـب

 الكثيـرة التتي حدثت وه . .
 وهذا مـا حــث يٌ كليـات الآداب والههندسـة والطَبَ.

ظهر التزامي بعملي وإخلاصي الكبير له،وبرزتُ إداراتي الحاسمة خلال أحداث النَّجف الأولى














 البريطانيّة،فأبدى رغبته هِ أن يراني بعد عوني عودتي



 بشأن التّوصيات التي رفعناها إلى رئاسة للجّامعة.


 ود. صلاح عليوي مدير الدَراسات والتّخطيط. بعد الاجتماع أعاد الوزير سؤاله لي عمّا يجب أن








 والدَيوانيّة والنَّجف والكوفة.




 و مدى إمكانيتي لإدارة الجامعة،لدلك طلك البتُ مـنه أن يسأل آخرين عنّي.










الستادأ إلى الصلاحيات العنولة لنا تقرِ :-

. بعهام رئيس جامعة الكوفة وكالة



وزيـــر اللتعليم العالّي والبحك العمــــــــي

$$
r \ldots \gamma / 0 / C
$$



نسخة منه الى | الم

- اللكتب / مع الاوليات
 - اللميد مسنشار الوزارة / الثلفضل بالجطلاع مع التقشير - المبي المفشش العام / للتفضضل بالإطلاع مع التَنير
 - الجامعات كافة / السيد رئيس الجامعة / /لئفضل بالإطلاع مع التُقار




 $0 / 4$


## الفصل الثالث

استراتيجيّة إدارة الجامعة



كايّة الصْيـدلة

## الفصل الثّالث

## استراتيـجيّة إدارة الجامعة

وضعتُ الاستراتيجيّات والخطّة المستقبليّة لإدارة الجامعة ومسيرتها حال استلامي لرئاستها،وكانت وفق الآتي: ا . البنـا ء : كانت الجامعة تعاني من شحَ المباني وعدم إمكانية توسّعها،لذلك كانت عملية بناء الوحدات والمباني العلميّة متوازية مع بناء أقسام داخليّة ووحدات سكنيّة للأسـاتذة، بالإضافة إلى تهيئة خدمـات الموقع الدَائم.
Y ت Y Y Y الجل الجامعة :العمل على تكامل تخصنصات الجامعة واستحداث الكليَّات والأقسام ذات التَخصنصات المهمْة والضَّروريَة التي يمكن أن يُساهم خرَيجوها وٌِ التَتمية البشريَّة،بالإضافة إلى التَّخصَصات التي تتوافق مـع حاجة المجتهـع والسَوق والتَّخصَصات النَّادرة والحديثة، لدنك كان العمل على إضافة كليَّات وأقسام علميَّة مـرهوناً بتوفَّر المباني. r. ترصصين الحالة العلميّة :

تأهيل الكادر التَدريسيَ بإلحاقهه بدورات وحضور المؤتـرات داخل العراق وخارجه. الا لتزام بالضَّوابط العلميْة والمهنيّة عند تعيين الكوادر الوظيفيّة الوسطيّة والتَدريسيّة. استحداث الدّراسات العليا.

العمل على تغيير المناهـج الذَراسيّة وطرائق التَّريس وأساليبها. الحثَ على البحثث العلميَّ التّطبَيقيَ الدي يساعد على حلَ مشاكل المجتمع.
 الإنكليزيَة.
الحثّ على القضاء على أميَّة الحاسوب عند منتسبي الجامعة جميعهم،وإدخال البـرامـج الإلكترونيّة يٌ إدارة الجامعة.

إشاعة ثقافة اللّغة الإنكليزيّة.
إقامة النَّدوات والمؤتـرات العلميَّة التي تحثَ على البـحث العلميَ. عرض الأفكار العلميّة التي يحملها تدريسيو الجامعة بإقامة المؤتمرات والنّدوات باستمرار. محاولة العمل على البدء من حيث انتهى العالم المتقدَم وإدخال كلَ مـا هو جديد ـِ المختبرات العلميّة من أجهزة ومستلزمات وأجهزة عرض المحاضرات العلميّة. العمل على إدخال معايير الجودة للوصول إلى التّصنيف العالميّ.


ومنتسبو دوائر الدَولة جميعهم لإعادة تأهيلهم وتحديث معلوماتهم العلميَّة والمهنيّة. إقامة النَّدوات التي تتناغم مـع رصد ظاهرة معيَنـة ٌِِ المجتهع وتحليلها أكانت سلبيّة أم
إيَجابيَة.

تسخير البحث العلميَ لحلَ مشاكل المجتمع الاجتماعيَة والاقتصاديَّة والثَقافيّة والصَحيَّة
والبيئيّة وغيرها.


 يخدم التتنـيـية البشريَّة الشَاملة.

> المبـاشرة يِ إدارة الجامعة ( إصلاح وتنـيـة ) :

 قد شاع،وعند ذهابي مساءً لحضور مـجلس فاتحة يٌ الكوفة جلس إلى جانبي أحد التَّريسيـين

 اتصل بي ابني أنس ليعلمني بأنّ تظاهرة طلابيّة خرجت من قسـم الميدان لسكن الطِّبة،حينها

 الشَخص المتصلَر وِ المظاهرة،وهو أحد طلبة المرحلة الكرَابعة پِ كليّة الطّبّ،وكان معروفاً لدينا

 إلى السَّاعة الثَانية عشرة ليلاء. عادت التَظاهرات بعد أسبوع، وكان اتجاههم إلى مكتب الشَهيد الصَدر(قدس)،ولكن
 من قَبَل رئيسِ الجامعة الجديد.وعند معرفتي بالحالة توجْهتُ إلى القسـم الدَاخليَّوروصلتُ إليه قبل عودة الطِلبة المتظاهرين،حينها جاءني أحد الضّباط المتواجدين ٌِِ المفرزة العسكريَّة بالقرب

 خرج ليعيد الطِّبة المتظاهرين، وكان لي معهم حديث طويل عرفتُ عبره طلبـاتهم ووما يمكن توفيره الا منها ،وكان الحصول على مولّدة كهربائيّة من أهمَ هذه الطّلبات إلى جانب المطالبة بالحصول على بعض أجهزة التَبريد،وقد لُبَيت مطالبهـم هِ أقل من أسبوع.

ـِّ الأسبوع الثَاني من استلامي للجَامعة دعوتُ وزير الصَحة د. علي الشَمري مع مجموعة كبيرة من الأطبَّاء إلى اجتتماع هِ رئاسة الجامعة حيث تحدَثتُ مـع الجَماعة الذين يملك بعضهـم طلبـات خاصَة،ولكن بعد الانتهاء من تناول الغداء تحدَثت معه بشأن مبادرة وزير التّعليم العالي د. سامي المظفر وموافقته على استحداث كليتي طبّ الأسنان والتمْريض،وحاجتنا إلى الكوادر التَخصَصيّة للكليتين،وطلبتُ منه نقل عشرين اسماً مع درجاتهم ومخصَصاتهم الماليّة من وزارة الصَّحة إلى جامعة الكوفة،وساعدني ٌِْ ذلك عميد كليَّة الطّبَ د. جاسمم المحنـه ،وبعد نقاش طويل وافق على الأسماء العشرين الذين طلبتهم،وأضاف إليهم اسم طبيب آخر ليصبحوا بذلك واحداً وعشرين اسمـأ ( انظر:الصَّورة أدناه).
بعد يوم من دعوة وزير الصَحة وصلتني إشارة مفادها أنَ حديثاً يُتداول ِيْ الحيَ السَكنيَ
 الدَّعوة،ودفعتها من مالي الخاصَ كي أغلق أفواه المفترين،علماً بأنّني رفضتُ مبلغ إيفاد متأخر منـذ عام ₹..ب، كان قد صُرِفَ لي بعد استلامي رئاسة الجامعة،وكان وِ حدود ثلاثة مـلايين دينار،وكان قراري أن لا أستلم مبالغ الإيفادات،لكن أحد الفقهاء نصحني بأن أستلمم المبلغ،وأن أصرفه للفقراء والمعوزين من أبناء الجامعة أو غيرهم، وهذا مـا عملتُ عليه فعلاُ خلال استلامي لرئاسـة الجامعة،فكان المبلغ الشَهريَ الذي أصرفه على شكل مساعدات لا يقل عن مليوني دينار عراقيَ
 عام 19Ar،وكانت بشكل خاص خلال شهر تشرين الثَاني،وهو الشَهر الذي أُعتقل فيه أخي الشَهيد


بعد استلا مي لرئاسة الجامعة بعدَة أيّام قمتُ بزيارات للحوزات العلميّة مـع مـجلس الجامعة، وكذلك لمكاتب الأحزاب وللمحافظ أسعد أبو كلل،وتحدَثتُ معه بشأن الأزمة التي تعاني منها الجامعة وعدم وجود القاعات فيها ،وحتى الموجود منها فهو غير لائق، فأشار علينا حينها بتهيئة عقود لاْعمال بناء سريعة،وتقدَمنا لتأهيل بنايتي مـختبرات كليَّة الطّبَ ـِّ الموقِع الدَّائمر وتأهيل قاعات كليَّة الطَبَ يِّ الموقع القديم وبناء قاعات أخرى وتأهيل أربع قاعات أخرى ـِّ كليَّة الآداب
 البعض منها خلال العطلة الصَيفيّة لعام Y... Y.


اللقاء مع وزيـر الصُححة د. علي الشهري وهع مجموعة من الأطبَاء






 بتأجيل امتحانات طلبة ذلك القسم كلَ وفق رغبته،واستدعيتُ عمداء كليات الطَلبة المتضرَرين للحديث معهم ولتلبية طلبات الطلبة، بعدها عُقد مجلس الجامعة لاتخاذ الـاذ القرار الملائم واعتماد قراري بتأجيل امتحاناتهم ليكون هو قرار مجلس جامعة الذي وافق الجم الجميع عليه،ماعدا عميد
 مـع المحافظ مساء اليوم ذاته لإعلامهم بأنَّ تحقيقاً سيُجرى مـع الحرس الوطنيَ لمعاقبتهم.لكن

 من عوائل بعثيّة أو من منتسبي الدّوائر الأمنيّة لنظام صدام










 وأحد التَّريسيين لاستفلال ابني أمير - الطَّالب وِّا الكليّة -رهينة للمساومة معي لإبقاء العميد وِّ

 تنصَ على أن يكون العميد بدرجة أستاذ مساعدبإلى جانب المآخذ الكثيرة عليه التي أُثبتت عليه، الومن



مضخّات الماء المغذَية لكليتي العلوم والزَراعة من المقاول على أساس تأهيلها وتصليحها،ولكنّها وجددت لا تعمل. لقد بدأتُ بعمليَّة تبديل بعض مسؤولي وحدات الجامعة خلال أسبوع من استلامي لإدارة الجامعة، واستبدلتُ مدير الأقسام الدَاخليّة وعميد كليّة العلوم خلال العطلة الصَيفيّة لعام
 النَّائبات التي تعرفني منـذ (Y0) سنة،وتعرف الضَّرر الذي لحق بعائلتي وأخوتي من حكم صـدام،فمـا
 الأمر،واكتشفت الحقيقة المدينة له.
لقد كان البديل لعميد كليّة العلوم هو د. عبد المجيد عبد الله جبر السَعدي الذي كان معاوناً
 بنكران ذات وإخلاص،لذا كان نمو الكليّة على يـديه سريعأ،إذ فتح دراسة الماجستير وِ أقسام علوم الحياة والفيزياء والكيمياء والدّكتوراه پِ علوم الحياة،واستحدث أقسام البيئة والتّحليـلات
 الحياة إلى ثلاثة فروع، بالإضافة إلى استقرار الكليَّ،وتصحيح مسارها العلميَ والتّربويَ.

 اختارهم معاونين له بكلَ أمـانة وتفان،واستمرَ عطاؤه الجيَّد مـع ازدياد أعداد الطَلبة، إذ أصبح عدد الأقسام عام • Y.1 ما قا قسمـأ بعد أن كانت ه أقسام فقط.
 صاحب نصار يشكو كي من تصرَّات مجموعة من التّدريسيين،وٌِ الوقت نفسـه تصلني وفود من



 إلى سـحبه من لحيته،وحادثة ثالثة هي حالة أستاذ آخر سحب دفتر أحد الطّلبة مـَن لديهـم حالة غشَ،والطّالب يرفض تسليمه الدَفتر،لتصل الحالة إلى طرح الآستاذ أرضاً،وكسر نظارته وشطر


 على رتبة أستاذ مساعد، ليحوّل أمره من أمر جامعيَّ إلى أمر وزاريّ.


وأدائها ؛ فتحوَّت مكتبة الكليَّة البـائسة ذات السَبعة كتب والأربعة كراسي إلى أفضل مكتبة من بين مكتبات كليَّات القانون يِّ المنطقة،وتمَّ تأهيل القاعات،واستمَرّت الكليَّة ٌِِ تطوَرها على الرَّغمر من بعض المشاكل والمعوقات،لكنَ الحدث الأهم كان فتح قسم العلوم السّياسيّة الذي انفردت به الـا جامعة الكوفة مقارنةً بـجامعات الوسطوالجنوب،وكان من الأقسام الممنوع فتحها قبل عام


## بلد الإعهـار والإشكا لات المحيطة بـه :

تمتت متابعة عملية الإعمار ِथْ الكلَيات القديمة والقاعات الدّراسيّة والبنايتين ٌِ الموقع





عند استللا مي لإدارة الجَامعة كان د. حسن الخطيب هو مدير الهندسيّة،ولكن بعد دراستي لمخطّطات برامجهم وجدتُ الكثير من الخروقات التي سببت إيقاف تمويل الجامعة للمشاريع الوا الاستثماريّة،وأهم ملف هو إحالة تصاميمى مشاريع الجامعة إلى المكتب الاستشاريّ الهنـدسيَ التّابع

 هو أنَّ المخطططات قد أحرقت خلال أحداث عامّ .. ج م، وأنَّ المكتب الاستشاريَ لجامعة الكوفة الذي تعاقد مـع المهندس مـاهر القيسي لإكمال المخططّات المدنيّة والميكانيك والكهرباء كان قد أنجز مهمته

 لإعال مي عن سبب عدم حفظ نسـخ ورقيّة أو إلكترونيّة من المخطّطات المُنجزة من قبل ماهر القيسي قبل عام r. . . ، فكان الرَّد أنَّ رئيس الجامعة السَّابق د. نبيل الرّاوي لمى يوافق على استتساخ وخزن



 الموقع الدَائم ولشاريع أخرى المفروض أن لا تكون ضمن الموقع الدّائم،مثل كليَّة زراعة أو إنشاء محطة وقود. لقد كانت صياغة العقود بين الجامعة والمكتب الاستشاريپ تحفظ حق المكتب الاستشاري،وتهدر حقوق الجامعة،لذا سُحبت مبالغ كبيرة من الجامعة خلال مدّة قصيرة جداً لا

تتجاوز عدة أشهر،وكانت بحلدود • • مى مليون دينـار عراقي،وقد وجدنا كتب ضمن الأوليَّات تشير إلى إكمال وتسليم مـخطّات كاملة من قبل المكتب الاستشاريَ لبنايات بعض الكلنيات (طبَ الأسنان، كليَّة الزَراعة، الإدارة والاقتصاد، ...) وبهحاضر مُصادق عليها من قِبَل رئيس الجامعة د. الجا حسن الحكيم، وعند طلبي للمخططات لم أجدها،وكان ادَعاؤهم أنها فُقدت من كليَّة الهندسيَّة خلال أحداث النَّجف لعام \& .r. وبعد مطالبتي بنستخ منها من المكتب الاستشاريَ طالبوني بمبالغ إضافيّة قدرها Yo مليون دينار عراقيَ نظير استنساخ المخططات، لكن بعد طرح الموضوع پِّ مـجلس جامعة والحوار مع عميد كليّة الهندسة د. حيدر الدَا مرجي، وصلتني مـخطّطات تبـدو كأنّها أوْليّة وغير
 الفضاءات أو وظيفتها أو محتوياتها إذ كانت دون تفاصيل،وكان من الواجب -وفق خبرتي وتعاقداتي
 مواصفات الأبواب والشَبِابيك. لذا طالبتهـم بأسماء المصَمـمـين،فما كان منهم إلاَ أن سـجّلوا أسماء مهنـدسين تخصنصاتهم بعيدة عن هندسة تصميمرالمباني،وكان أحدهـم ذا تخصنص هندسة ريَووالآخر هندسة بيئة ،وعملوا على تصميهم مباني الجامعة بوصفهـ مهنـدسين مـدنيين ومعماريـين. ومن هنا


 عن المكتب الاستشاريَ بدل أن يحرص على حقوق الجامعة،لدا استبدلته بالمهندس الأقدم كريـم






وقد أكملنا المخطّطات وحساب كلفة أربعة مشاريع عِّ أيلول عام r... r، وعندها تمَ الإعلان عنها،مـع العلمُ اْنَ بعض مخطططات كليّة الصَيدلة حصلنـا عليها-بشكل شـخصيَ- من شركة الجامعة



 لم تكن خروقات المكتب الاستشاري الهندسي موجودة فقط ٌِِ مشاريع الجامعة،بل كانت هناك خروقات ـٌِ مشاريع أخرى ؛فقد كانت لديهـ مشاكل هٌِ مشاريع المجاري المُتعاقد عليها مع أربع

محافظات.كما وجدت امتعاضاً عند بعض التَدريسيين هٌِ كليَّة الهندسة لعدم السَماح لهـم بالششاركة
 عالية جداً،وبعض التّدريسيين محاضرتهم لا تستغرق أكثر من 10 دقيقة،ومن ثمَ يعودون إلى
 كذلك وصلتتي شكوى من دائرة صحّة النَّجف تشير إلى ربطالمكتب الاستشاريٌ (بكيبل) مـخفي لتغذيته بالكهرباء الوطنيّة،أيَ سرقة الكهرباء من مستشفى الصَدر،ممَا سبَب لهمْ تلف القواطع الكهربائيّة،وقُطع الكهرباء عنهـم مرات عديدة،ولكنتهم كانوا يعيدون إلى ربط المكتب الاستشاري (بالكيبل) المخفي بالسَر.كذلك لمر يقدّم المكتب الاستشاريَ أيّ كشف لمردوداتهم الماليَة منذ عام
 المكتب مليون دينار عراقيَ سنويَا،وهو مبلغ قليل جداً،ولم أجد أيتي اعتراض أو مداولة بين رئاسة الجامعة والمكتب الاستشاريَ بشأن شرعيّة وجود المكتب داخل الجامعة أو إيجاره أو التُعاقد معهم.
 كان الرَّفض شديداً من كليّة الهنـدسة بحجة أنّ التَدريسيين لا يرغبون يِّ ذلك على الرَّغم من أنّ كثيراً منهم معيَنون من الوزارة على المالك المسائي،وعند استفساري عن الحالة من عميد الكليَّة وضع المسؤوليَة على رؤساء الأقسام،وعند مقابلتي لرؤساء الأقسام لإعلامهم بواجب الجامعة بتنمية المجتهع،كان موقفهو واضحاً بعدم الموافقة. أحسَت إدارة الكليّة برصدي لهـم ولمخالفاتهم،لذا تمَ استغلال الطَلبة يٌِ بداية دوامهم عام
 كليَّة الهندسة،ولم يسمحوا للتّدريسيين والموظفين بالدَخول،عندها توجَهتُ إلى المكان،ودخلتُ بين حشود الطَّبة،وتحدَثتُ معهم،وتمَ الاتَفاق على الجلوس معهم للاستتماع إلى مشاكلهـم،عندها ذهبنا مشياً على الأقدام من بوابة الجامعة القريبة من كليّة الهندسة إلى إحدى قاعات كليَّة الهندسة،وطلبوا أن لا يكون ضمن الجلسة أيّ تدريسي أو منتسب من كليَة الهندسة،فتّمّ إخراج
 الاهتمام بهم ونسب الرّسوب العالية وعدم الاهتمـام بالمحاضرات مع مشاكل النَقل من بوابة الكليَّة إلى الكليّة،وانتهى الاجتماع بعد أكثر من ثلاث ساعات،عندها خرجتُ من الاجتماع متو الو متهاً مباشرة إلى رئاسة الجامعة دون المرور على عمادة كليّة الهندسة لوجود التزا مـات ومعامالات عندي لا تحتمل التّأخير.
 r r...7/11/17 وصلني خبر إضراب الموظفين والتَدريسيَين الذين تجمْعوا هِ ساحة الكليَّة،وأغلقوا

أبواب مكاتبهم،إلى جانب رفض الحسابات لدفع رواتب المنتسبـين،وعند الاستفسار عن سبب سلوكهم كان الرَد باعتراضهـ عليَ لأنتي استهعتُ إلى الطُلبة،وتركتُ التَّريسيين والموظفين دون أن أستمع إلى آرائهه،عندها أخذتُ مـجموعة من موظفي الماليَّة والإداريُة،وذهبتُ إلى الكليَّة مع أوا مر إداريَّة بنقل رؤساء أقسام الماليَّة والإداريَة،وسُلْمت الأمور إلى آخرين،وأمرتهـم بـبـاشرة تسليم

 صريحاً بكثير من طروحاتي دون مـجاملة،وكان ضمن قراراتي غلق المكتب الاستشاريي وتصفية
 التَصفيّة،ولحاجة الكليّة للمباني أشرت لهـم بالبحث عن مكان خارج الجامعة لاستخدا مهـ للمكتب

الاستشاريّ.
وقد كتبتُ عن هذه الحالة للوزارة،وحصلتُ على الضّوء الأخضر لاستبدال العميد،لكنّني قرَرتُ أن يكون العميد الجديد من خارج الكليّة لامتعاض معظم الأساتذة القدا مى من غلق الوا المكتب
 المكتب،ولا بحقيقة العقود المتَفق عليها بين إدارة المكتب والعمادة مـع جهات مـختلفة،وركانت قد بلغت الغت الـا مليارات الدّنانير العراقيّة، مـع عدم وجود الاستشاريين الحقيقيين لتتفيذ العقود المتفق عليها
 حصلت الموافقة على تكليف (ف.م) برئاسة العمادة،وقد سبق وأن كان عميداً للكليَة خلال الثَمانينيَّات من القرن الماضي. لقد استتجبتُ له ـٌِ كثير من الطلبات التي لم أرغب حقيقة ٌِِ
 إعادة فتح المكتب الاستشاريَ مع بقائه هٌِ مكانه بشروط، أهمها أن تكون مشاريعهـم ضمن المحافظات القريبة وإشراك التَدريسيين جميعهـ هِ أعمالهـ وإكمال مخطّطات مشاريع الجامعة وإبعاد أربعة من التَّريسينين من المكتب من غيـر المتعاونين مـع الجامعة إلى جانب أسباب أخرى . لم تسر الأمور ضمن الخطّة التي وضعتها للنّهوض بالكليَّة علميَّا وإداريًاً باستثنـاء موا فقتهـه

 من قبل منتسبيهم، لكن الرَد الدي وصلني كان بعدم قدرتهم على التَفرَغ لهـا الأمر،وبقيتُ نسـب النَّجاح للطّلبة متدنَية على الرَّغم من قناعتي بأنَ الطَّبة يحتاجون إلى الأيادي العلميَّة والتَربويَّة

 اعتماد الخنادق والعداء بين الشَرائح المختلفة التي خلقها وأسّس لها النّظام الصَدـدا مي ليصل الشَعور

إلى العدائيّية حتى بين الأب والابن.وكنتُ آمل أن تتجسَد روح الأبوّة عند التّـريسي عندما ينظر إلى الطَّبة على أنْهُم أبناء كله،،عندها يحبَ الطَّبة أساتذتهم،ويرونهُم آباء لههم،لكن مـا يؤسف لـه كانت
 كمعاملة الأبناء لأنّه حديث التَّخرَج،وعمره لا يساعده على تقمّص شخصيّة الأبّ. علاوة على كثير
 وضع الإشارات پِّ الدَفاتر الامتحانيّة.وقد وصلتتي ٌِ العام نفسه إشارة إلى حالة سلبيَّة معينة،وتمَ
 العميد،ممّا جعله يستمرْ ِِّ تجاوزه وهولا يعلم أن الجامعة قد اتّخذت الإجراءات لرصد مثل هذه


والاقتصـاد،ممّا خلق عامل ردع لباقي الكلنَيات.

 ِथ丷 الحملة ذاتها،لذا أخفيت القرار عنه إلى حين عودتنا، وخلال السَّفرة عرفتُ أنه يعاني من مرض
 جداً بعد استلامع.ع العمادة،وفُتحت أقسام جديدة (قسمى المواد وقسـم المنشآت الهيدروليكيَة)،ورُفعت دراسة من قبل كليَّة الهندسة لاستحداث كليّة هندسة الإلكترونيات عام • . ب، لكنَ الوزارة وافقت
 .r..A


 الجودة التي أقرّتها الوزارة،وهي معايير اتَحاد جامعات الدَّول العربيّة،وكذلك عمل على إدخال الدال
 تعليميَّة للطِّبة ضمن تخصَصـات الطُّاقة النّظيفة (الطَاقة الشَّمسيّة وطاقة الرَّياح).

## النّواة لتشكيل شعبـة التّصاهيهم:


 حفزني ذلك على تعيـين مجموعة أخرى من المهندسين لاسيما المعمـاريين،وتمَ ذلك فعلاُ،وشكَلت



وِ مقدمتها بناية كليَة الفقه التي أُنجزت من قبل اثنين من الشَبـاب المعماريين،وهمَ م. زهير عبـد العظيم نصار وياسر فائق المظفر مع مجموعة من المهندسـين للتَخصَصات الأخرى ،وشكَلت لجنة لتقييم التّصاميم وتدقيقها،وقد استطاعت أن تظهر جودتها،وأظهرت أنَ تصميمها أفضل شكالك


 لبنايات كليَّة طبَ الأسنان والتمَريض والقانون والعلوم السّياسيّة وبناية الوحدة الزَراعيّة، وأُعيـ تصميه بناية شقق الأساتذة.ولا نستطيع أن ننكر جهد بعض التّدريسيين من كليّة الهندسـة الدين انضمْوا إلى وحدة التَصاميم،أمثال المهندس سامر سامي ولؤي زوين وغيرهـمهوقد وفَروا للـجامعة والوزارة مبلغاً مقداره أكثر من خمسة مليارات دينار عراقيّ،وذلك مقابل أجور تصـاميم كان من ون المفروض أن تُصرف لتصاميمى المشاريع التي أنجزت إلى غاية عام • . Y.

## محاولات الحصول على مبالغ للبناء:

كانت معظم مبالغ التمْويل للخطّة الاستثمـاريّة (البناء)والتَأثيث تُدفع من قِبَل الوزارة والمحافظة.وٌِِ صيف عام Y..V تمّ سؤالي من قِبَل رئاسة الوزراء عن المبالغ المطلوبة لإكمال مباني الموقع الدّائم،إذ حضر عبـد الكريم محمـد حسن مشاهدتها والاطّالع على واقع الحال،وكان ردّي
 مجموعة من المهندسيـين،مع الإشارة إلى أنَ البـناء كلنه سيكون فوق الأرض،ويمكن مراقبته من
 راحة نفسيّة للمواطن العراقيَ الذي نتمنّى أن يشاهد بعض الإعمار،وكي لا نُتهـم بصرف مبالغ بـشاريع غير منظورة،ولكنّنا لمى نحصل على ردّ من رئاسة الوزراء بشأن التموّويل. وقد حصلنا على تبرَع من د. إبراهيم الجعفري عام r..V بعد أن حضر إحدى المناسبات
 القاعة الوحيدة پِ المحافظة التي تستقبل ضيوفها ومناسباتها،وعندها سألتني إحدى عضوات البـرلمان بــا يمكن أن يساعدونا،فأخبرتها عن حاجتنا الماسّة إلى قاعة صغيرة هع مرافق صحيّة تخدم القاعة الكبيرة،وبعد أيّام جلبت تلك العضوه ا ألف دولار، لكنّني رفضتُ استلا مهها،وكنتُ أرغب
 خد ماتها بعد إضافة مبلغ من الجامعة، وحالياً هي قائمة وٌِ الموقع القديم لرئاسة الجامعة.

المساعدات الأمريكيَّة يِّ البـناء وفتح مركز التُّوفل :
 احتياجاتنا للجامعة،وكانت إجابتي أنْ الجامعة تحتاج بشكل الأساسي إلى المباني.وبعد مدّة أخبـروني بموا فقتهـم على دعم الجامعة بإكمال بناء قسـم هندسة الميكانيك بالإضافة إلى بنـاية المكتبة هٌِ كليَّة التَربية للبنات مع شراء مـجموعة من الكتب العلميّة،وقابلني يٌ حينها (أنكس سايمون)،وقد حضر
 الآسئلة التي تُطرح من قبلهه،وكانت خارج نطاق الجامعة واحتياجاتها التي لمى يكن پٌِ برنا مجي التَدخل فيها،وكنتُ حريصا على أن لا أدخل السَّياسة إلى أروقة الجامعة.وكانت آنتا آخر دعوة لي إلى
 وبابل وكربلاء،كما شاهدتُ أربعة رؤساء مجالس محافظات بات هـع حسـين علي الشَعلان الخزاعيّ،




 وتمَ التّواصل معي فعللُ بعد يومين،وطلبوا تسمية اثنين من منتسبي الجامعة ليسافرورا إلى الأردن للتّدريب على طريقة الامتحانات ومستلزمات المركز التي تمّ توفيرها من قبلهم بالإضافة إلى


 الاتصال بالصَحيَفة للتَصحيح استهجنوا مصطلح (التَوفل)،وكان غريباً عليهم،وبعد سنة من افتتاحه استقطب الممتحنـين من مـحافظات الديوانيّة وبابل وكرباء والكوت والمثنىى والنّاصريّة والبصـرة، بالإضافة إلى أبناء مـحافظة النَّجف.
حصل مـجموعة من منتسبي الجامعة على دعوات لبرامـج تطويريَّة هِ الولايات المتّحدة الأمريكيّة،وكان منهم د. عبد المجيد السَعدي ود. علي الشَكري ود. ماجد كاظم وليث صفر علي


العلا قة والتَواصل مع الجانب الأمريكيَ ولشعورهم وإحساسهم برغبتتا بتطوير الجامعة علميَّاً.
 (أنكس سايمون) الذي كان داعماً للجّامعة،ووافق على إكمال إنشاء بـناية قسم الكهرباء وِ كليّة
 إضافة إلى إهدائهـم مـجموعة الحاسبات ومـجاميع من الكتب العلميَّة للـجُامعة.

لقد حصلت الجامعة على الكثيـر من الفوائـد العلميّة غير الماديَّة من الأمريكيين،وقد تمّ تعريض الجامعة بمـجموعة من الجامعات الأمريكيَّ،وربطها بها للمشاركة ِيٌ مؤتمرات فديويّة فتحت أفقاً لثقافة جديدة لم يتصوّرها أو يعرفها منتسبو الجامعة أو أبناء المدينة سابقا، لقد كان استعـدارادهم واضحاً للدَعمم بعد استقبال جامعة الكوفة لوفودهم وشخصياتهم،ومن ضمنهم (آدم أيرلي) النّاطق


 لست جامعات، وقد خُصْص لكلّ جامعة مبلغ ا، مليون دولار لدعمم البـرامـج العلميّة لثـلاثة أقسام
 اللَغة الإنكليزيَّة وِ كليتي الآداب والتَربية.

## التَطوّرِ ٌِ مركز الحاسبـة وثقافة الإدارة الإلكترونيّة :



 الحاسوب، لذا انصبَ تركيزي على ضـرورة استتمراريَة خدمـة الإنترنت طوال أيّام السَنـة وِّ الأوقات جميعها،وهنا أمر لم يتمكّن منتسبو المركز سابقاً من ضمان توفيره لأسبـاب ماديَّة وتقنيّة،وقد
 منتسبي كليّة الهندسة ،وتخصَصه هندسة حاسوب،وبعد ذلك تمَ تنسيبـه مديراً لمركز الحاسبة ِوِ الجامعة ليكون العنصر الأساسيَ والأوّل هِ تأسيس مركز الحاسبة،وليصبح لاحقاً مـدير مركز البححث والتَأهيل المعلو ماتّي.
وقد تمَ ربط وحدات الجامعة جميعها ومبانيها بالشَبكة العنكبوتيّة،كما تمّ تغذيتها بالبرامـج لتوفير خدمـات الإنترنت وتصميهم أنظمة وبرامـج إلكترونيّة لالِدارة والماليّة والمخازن والمكتبة
 إلكترونيَّ متميّز للجّامعة،بالإضافة إلى حثّ الكلِيات على إنشاء مواقع إلكترونيّة لههم مـع تخلصيص مساحات لمواقع إلكترونيّة للتّدريسيين،إلى جانب إقامة دورات لأعداد كبيرة من منتسبي الجامعة ضمن برنامجنا ٌِِ القضاء على أميَّة الحاسوب.
وقد بادر مدير المركز مـع مجموعة من زملائه الشباب إلى تصميهم شبكة لربط وحدات

 ودخلت الجامعة ضمن التَصنيف العالميَ بمعيار (الويب متـركيس) خلال النَصف الثَاني من عام
 بالجامعات العالميّة، وحقَقوا للجّامعة موارد كبيـرة من دورات التَعليم المستمَرة وبيع خدمـة الإنترنت


من البرامـج الإلكترونيّة التي خدمـت الجامعة بكافة مفاصلها العلميَّة والثَقافيّة والتَنمويَّة.

## بعض الخطوات التَصحيحيَّة والتَنمويّة :



 والثَّقافيَة التُطويريّة التي تُطرح من قبل منتسبي الجامعة للاعتماد على بعضها أو على التميّي العمليَ منها ليكون ضمن خطّة عملنا، ليضاف إلى الاستراتيجيَّات التي وضعتها وجيا وجعلتها خطّة عمل لنفسي منذ الأسبوع الأوّل لاستلام الجامعة،ولوكنّ استمرَ تأجيل عقد المؤتمروروذلكَ لأسباب
 للاستراتيجيّة التي وضعتها. وقد عُقد اللؤتمر يٌ آذار عام

 وغير متخصصصةوتصدر من رئاسة الجامعة لنشر بحوث التّدريسيين هٌِ التَّخصّصات المختلفة كافة.

 وغير متخَصصين بمسؤوليّة المساعد العلميَ، وعملهمْ يقتصر على الرّدر على الكتب الزَّسميّة من

 ولكن كانت توضع العراقيّل أمام كلّ منهم للانتقاص من قيمة أعمالهمه وجهودههم، فكانوا يتركون


 ومبادراتهم،وحدثت معهمْ مشاكل جرَاء أعمالهمه.
 v.

 الششهود لهم بأمانته وعلميته وحياديته. وقد كانت تصلني إشارات من الوزارة ومن أطراف كثيرة تفيد بضرورة استبدال المساعد

 التي كنتُ أعتقد أنّها ستتوقَف جميعها عند التَغيير لعدم كفاءة منتسبيها.ولكن بعد أن قطعتُ

 منتسبي الجامعة ليكون مساعداً علميَّانمع ترشيح اسـم آخر ليكون عميداً لإحدىى الكلَّيات، لكنَّني رفضتُ الانصياع لرغباته،واعتمدتُ قراراً أصدرته من مـجلس الجامعة برفض اعتماد من يُعمين من قبل الوزارة عميداً أو مساعد دون ترشيحنـا،وتمَ تعميم القرار على الجامعات العراقيَّة،وآيّدت
 نفسه عاد الوزير د. عبـد ذياب العجيلي إلى استلام إدارة الوزارة بعد أن كان منسحباً مـع وزراء كتلة التّوافق،وأيّد قرارنا،وأثنى عليه. عندها أُتَخذ قرار تبـديل المساعد العلميّ، وخصنصتُ وقتأُ لمتابعة إدارة الأقسام العلميَّة، وتحدّثتُ مع د. صفاء علي خضير التَدريسيَ يٌِ كليَّة الطَّبَ ليكون مساعداً
 أقنعته بقبول المنصب،وبعد أن كتبنا للوزارة بالأمر - بكلَ سـريّة - عاد ليخبـرني بأنّه هُدّد من أطراف انـ

 المنصب، بالإضافة إلى تعيين مـدراء للأقسام العلميَّة معظمهـم من ذوي الشَهادة العليا :دكتوراه
 الكلنيات، بالإضافة لتشكيل مـجلس ضمـان الجودة، وهو المسؤول عن وضـع الاستراتيجيَّات والخطط لإدارة الجودة للوصول ثللا عتماد الأكاديميّ. وتمَّ إلغاء مـجلّة الكوفة التي كانت تصلدر من رئاسة الجامعة،وتنشر بحوث الأساتذة ـِيو التخصنصات جميعها، إذ تخصنص بعض الأعداد للبحوث العلميَّة وأعداد أخرى للبحووث الإنسانيّة،
 معظم الكلِّيات،وبعد أن كانت الجامعة تصدر ست مـجالات علميَّة أصبحت تصدر سبع عشرة مـجلّة، بالإضافة إلى إصـدار صحيفة جامعتنا الشَهريّة التي عُرقلت من قبل قسـم الماليَة يِّ الأشهر الأولى بحجة أنّها يجب أن تموّل نفسها مـاليَاً، ولكن حصلت عنـدي القناعة لاحقاً بتمويلها من ميزانيّة الجامعة بعد موافقة قسم الماليَّة.
لقد واجهتني مشكلة عدم رغبة الأكاديهيين من منتسبي الجامعة وِّغذية الصَحيفة بكتاباتهم

وعدم وجود ثقافة كتابة المقالات العلميّة الثقَافيّة إلاَ لدى القليل من تـريسيي الجامعة مـَن
 لكلْ من يكتب مقالة للصْحيفة،وبعدها بأشهر أصبح منح كتاب الشَكر لمن يكتب مقالتـين، وٌِِ عام




 فضلا عن أنْها تُعنى بالمقالات الثَقافيّة العلميّة الطَويلة،وكانت بإشراهٌِ كذلك وإعداد علي كريهم الرَّواف. ووجّهتُ الكليَّات لاحقاً لإصدار صحفاً ورقيّة أو إلكترونيّة من قِبلهم لتوثيق نشاطاتهم

 أُدخلتُ تلك البرامـج للجامعة،وبدأنا بالتَوثيق منذ عام r.

 طلبة الدَراساتا العليا خارج العـراق.وكذلك أصبح توثيق النَشاطات العلميَّة يحدث قِّ أكثر من مكان، بعد أن كان يوثَق थٌِ مكتبنا فقط، إذ أعددنا ثلاثة مطبوعات توثَق نشاطات الجامعة ومبادراتها



 وتمتَ طبَّاعة أدلَّة للجَامعة بدعاً من عام
 للكليَّات جميعها،بعد أن وُضـع معيار للجودة،ودخل ٌِِ معاييـر أداء الكليّة التي أصبـحت إحدى معايير التتميز لجامعة الكوفة.
كنتُ آمل أن تكون الجامعة هي الرَائدة هٌِ مبادراتها لخدمة المجتمع وتنميته،لذلك أبـيتُ






إيران لطباعته،وقد لاقى استتحسان كلَ من شاهده، لذا تقرَر ترجمتـه إلى اللّغة الإنكليزيَّة،وتمَت

 الدَينيّة والأثريَّة والإشـارة والشَرح عن الجامعة والآسواق والفنَّادق ومكاتب السّفر والسَياحة. وعنـد

 لدينـا عندها دليل بثلاث لغات،وكانت هذه الأدلّة تقدَم لزوَار الجامعة ضمن المطبوعات والمطويَّات

 أدناه صور الاددلَة السَياحيّة باللَغات الثَالات).


## الدّ ليل السّيـاحيَ باللغَة العربيّة



Supervised By:
Prof Dr, Abdul-Rozzaq Abdul-Jaleal Al-Eese Editted By:
Assi. Prot Dr Abdul-Sahib Nall Al-Baghdad Assat Prof. Dri Shamkhi Feisal Al-Assad Dr. Miadam Abdul-Hassan Al-Fe
Ass: Lecturer Muneer Abbas Al Omran
Mr Hassanain Abbas Al-kawaz
Mr Samir Abdul-Sahib Mohammad Hussein
Translated By:
Engish Department/College of Art/University
of Kufa


الدّليـل السّيـا حيَّ باللّغة الإنجليزيـيـة


لقد اقترح رئيس هيئة الإعمار الأمريكيَ (أنيكس سايمون) عام ^^• إقامة مؤتمر سياحيَ بعد أن قـَمنا دراسة لشطر قسم الإدارة ٌِِ كليَّة الإدارة والا قتصـاد ابتـداءُ من المرحلة الثَالثة ليـرس
 إلى كوادر متخصصصة بالإدارة السَياحيّة،وتماشياً مع حاجة السَّوق إلى ذلك.وقد وافقتُ على إقامة المؤتمر بدعم من الأمريكيين،وحُدد موعد لنا نلاجتماع للاتّفاق على برنامـج المؤتمر،وبعد ذهابنا إلى موقع الاجتماع أُخبرتُ بأنَ عضو مـجلس المحافظة (ف.ش) أبـى استعدا اده ليكون رئيس اللَّجنة التَحضيريّة،وقد سُلْم ...ألف دولار،وكنا نأمل أن تُفاتح جامعة الكوفة للاستعانة بكوادرها من المتخصنصين من التَدريسيين لإقامة المؤتمر،لكن تمَ حجز قاعة الجامعة فقط، وأُستعين بالدّكتور (ع.ع.خ)من جامعة الكوفة ليكون رئيس إحدى الجلسات، وباقي المتحدثين كانوا من الجامعة المستنصريَة،ووكان برنامـجه لمدّة يوم واحد فقط،وأقيمت مـأدبة الغداء ٌِِ الجامعة بوجود أربع شخصيّات أمريكيّة،وظهر لاحقا أنّ المبلغ المخصَص أعلاه لم يكف لتسـديد نفقات المؤتمر،وطالبوا المحافظ الحاج سعد أبو كلل بعشرات الملايين من الدّنانير العراقيّة لإكمال تسديد النّفقات المؤتمر:

## إنقاذ أجهزة المطبعة :

 بصناديق خشبيّة كبيرة،حينها تمّ تكليض المكتب الاستشاريّ الهندسيَ بتصميم بناية للمطبعة مـع أبنية للمخازن المركزيَّة،وأحيلت بناية المطبعة على الشَركات لبنائها من مبالغ خُصصصت لإعمار

 بعض أجزاء الآلات للضّرر بسبب الظَروف الجويَة والشَّمس والمطر، لذا أوعزتُ ٌِِ عام Y Y بشراء غطاء من القماش السَّميك (الحادر) للحفاظ عليها مؤقتاً. ثم تابعتُ إكمال بنايات المطبعة،وعند
 والبصرة ليشاهد مطابعهم التي نُصبت قبل مطبعتنا.وقد وُجد أنَ الآلات المرسلة لنا ناقصة،وقسم منها لا يعمل بسبب تُركها تحت أشعَة الشَمس والأمطار لمدّة ثلاثة أعوام. فتمُ الاستحانة بخبـراء

 بلغ قدره عشرات المالايين من الدَّانير العراقيّة، بعد أن كانت إحدى أفكار استثمارها هي تضمينها للستوق المحلي،لكن عدتُ وتراجعت عن الفكرة عندمـا لمـ يبلغ مقدار مبلغ التّضمـين عشرة مـلايين دينار عراقيَ سنويًا.

من ضمن المشاريـع المحالة من مبالغ إعمار النّجف عام r. 0 هو مشروع تأهيل القاعة الكبـرى
 الجامعة أنَ السقف فقط قد أُصلح،ولكن داخل القاعة كان غير مؤهّل،وظهر أنَ المقاول الذي أحيلت




 الإعمار،ولكنَني حثثته على العمل والالتزام عبر متابعتي المباشرة والمستمرَّة لشعوري العميق بحاجة

 كبيرة وجيدة الدَيكور لتظهر أمام العالم وٌ الفضائيَّات بها يوازي اسمى النَّجف الأشرف وسمعتـه،
 وتأهيلها خلال أيّام الأعياد والعطل الرَسميَّة.وقد اكتشفتُ خطأَ ٌِِ تصنيع الكراسي بعد اكتمالها وتنصيبها،وحينها أصررتُ على تعديل وتخفيض ارتفاعها الذي كان الان يزيد بـ: 1 سمر عما هو عليه الآن. كذلك تمَ إعمار القاعة الصَغيرة وٌِ رئاسة الجامعة القديمة للمبدأ نفسهه ولاْهمْية تجهيز

 الصَغرى باسم الشَهيد محمـد صـادق الصَّدر (قدس).
 قاعة الشَّيد مـحمد باقر الحكيم(قدس) وِّ مؤتمراتها وندواتها وتجمَعاتها الكبيرة،وكانت هذه
 الرَّغم من المبالغ الكبيرة التي خُصنصت للخطَة الاستثماريّة للمحافظة .

## !إيقاف هلدر أهوال الجاهعة :

 مصدرها رسوم إصدار الوثائق وإيجار النَوادي وحوانيت الاستنساخ(أكشاك) والمصوّرين،إذ وجدتُ الـئ




متخصصصة.وبعد السّيطرة على الحالة ازدادت مبالِغ الإيجارات والموارد الماليّة للجَامعة بشكل ملحوظ،ومثال على ذلك هو النَّادي الطَّلابي لكليّة التّربية للبنات الذي كان مبلغ إيجاره السّنويّ هِ حدود ستة ملا يين دينار عراقيَ،ثم أصبح ستة وثلاثين مليون دينار عراقيَوِوِ السّنة التي تلتها أحيل بأكثر من .0 مليون دينار عراقيّ، ومقهى الجامعة الذي كان مضمّنـأ لأحد منتسبي الجامعة
 عراقي، ووجدتُ بعض الكلنيات قد سمحت لبعض المصوّرين بالعمل من دون دفع أي مبلغ (كليّة
 مليون دينار عراقيَ.وهكذا وصلت إيرادات الجامعة عام • 1 با إلى ما يقارب مليار دينار عراقيّ.

## إنشاء مصرف للجّامعة :

كنتُ آمل أن تناط عملية تسليم الرّواتب بهصرف يعمل بالصّراف الآليَ، لاسيما أنَ المصارف
 الوحيد من المصارف الدي لديه تقنية الصّراف الآلي، وتحدَثتُ معه بحضور حيدر المدنيَ مـدير

 أن يبني قاعتين،واحدة لهمم بوصفها مصرفاً،والأخرى تتبع لقسمَ الإداريَة،لكنْني وسنّعت المشروع،
 الشَارع الفرعيَ قرب مدخل الكليَة،فاتخذته مكانا للمصرف،حينها عرضتُ على قسمى القانونيّة فكرة
 الماليّة يأسه من المشروع،وأكَد استحالة أن يتقلَم أحـُ لذلك لأنّه مشروع مكلف وغير مـجد. عنـدها
 بعدها أُحيل العطاء على مصرف الوركاء على شرط أن يلتزم بالبناء وفق تصاميمناه ويقا ويقوم بخخدمات

 متعجْبا،و وقال إنَ دفع هذا المبلغ من المستحيلات،وسيسبَب لهـم خسارة كبيـرة.
 بحدود V٪ ضمنِ الضّوابط،وأحيل عليه المشروع لاحقا بمبلغ يقارب الاثني عشر مليون دينار عراقيَ
 المصارف الأهليّة لكثرة المشاكل معهم،لذلك لم أتمكَن من الاستمرار بإلزامهم بعمليّة دفع الرّواتب إلكترونيَاً مع العلم أنَّ القاعة المالاصقة للمصرف أصبحت مطعم لكليَّة الفقه ليؤجَر بـبلغغ وصل إلى سبعة ملايين دينار مراقيَ سنويًاً ،ليصبح مجموع المبلغ الذي تحصَله الجامعة من مشروع الثصرف الاستثماريْ هو 19 مليون دينار عراقيَّ سنويَا.
 وتراجـع فائدتـه وتعامله غيـر التَّربويّ مـع المتـلـزبين من التّـريسيـين ،وقد حاولت استبـدال مـلـيره على امتـداد عامـين، لكن لم أحصل على المسـاعدة لتغيـره،وكان الـرّفض بيـعض المبـرّرات الواهيـة غيـر الواقعيـة هو مـا أتلقاه هن الأطراف المسؤولة عنـه والمشرفين عليـه، لحين حصلت حالة سلبيـية كبيـرة

 إعفاء مـلير المركز من مهـامـه،وتمّ تكليف د. عبــ الحسـين السَّلطاني بعـد إعادة تعيينهل بوصفه كفاءة

 إحلىى قاعات كليّة التّربِيـة للبنـات لتُستخلدم للمهحاضـرات مـع إنشاء قاعتـين أخريـين لورش العمهل مـجهزتين بأحدث الآثاث،وأصبـحت المحاضـرة الأولى يِّ كلَ دورة تُطرح هن قبَل أحلد التّتريسـيـين




 وإعجابهم بها،ويرغبون يِ دخو لثها مـرة أخرى ثلاستزادة من فائـدتها.

## الخطوط العريضة لبرامج النَّدواتوالمؤتهرات:

هن ضنهن الاسـتراتيـجيَات التي وُضعتها هي تنشيط حـركة البـحث العلمهي بـها يسـاهم


 نُفْذ البـرناهـج وفق مـا هو هـخطط لها. ولكن تأخر طبـاعة وقائع المؤتهرين وبـحوثهما أثار بعض الإشكاليـات والا متعاض لـدى البـاحثين والمشاركين ـِنِ المؤتهرَين.




قاعة يِّالجامعة.






 المؤتمر،وكان عندها يِ زيارة لمدينة النَّجف،إذ كان يحضر نـووة نُظمت من قبل معهـد العلميّن التابع

علي(عليه السَّلام).

وبعد تناول الغداء هٌِ بيت سماحة السَيد د.محمد بحر العلوم ذهبنا إلى الجامعة عند السَّاعة الخامسة مساء،واطلعنا على الاستعدادات للمؤتمر وعلى العمل الدّؤوب من قبل منتسبي الجامعة على الرَّغم من أنّه كان يوم السَبت،وهو يوم عطلة رسميّة.وقد سألني الوزير عن المؤتمر و عن
 لي لما شاهـده وِ حينها. وقد كانت معظم ندواتنا هادفة تهتمَ بمعالجة مشاكل علميّة أو اجتمَاعيّة أو اقتصـاديَّة أو صحيّة،أو تعمل على التَّسيق لأعمال علميّة مستقبليَّة أو لأهداف تنمويّة.


[^0]منذ اليوم الأوّل لمباشرتي يِّرئاسة الجامعة ألغيتُ وقتُ انتهاء الدّوام والعطل الرّسميَّة لنفسي، فكان دوا مي يستمَرْ إلى السَّاعة الخامسة أو السَّادسة مسـاءُ طوال أيّام الآسبوع بـما فيها يوم السَبت
 العاشرة مساءء مـع اعتمـاد الدّوام ستة أيّام أسبوعيَاءإذ ألغيتُ عطلة السَبت لمكتبي وللمساعدين ولبعض أقسام الجامعة،وأصبحت معظم مقابلاتي مـع العمداء هٌِ يوم السَبت من كلَ أسبوع. لقد كان برنا مجي يركز على إنجاز البريد الوارد لمكتبي والصَادر منه هٌِ بيتي بعد انتهاء ساعات العمل الرَسميَّ،لانْجزه هٌِ اليوم ذاته،حتى لو تطلّب ذلك أن أسهر حتى الصَباح،لذلك أصبح وقت
 الثَانية عشرة أو الواحدة صباحاُ مع التزامي بالحضور صباحاُ للدّوام السَّاعة الثامنة صباحاً.

## تفعيل برامج الجودة والاعتهاد الأكاديميّيٌ الجامعة ونموّها :

وضعنا برنامجا لإدارة الجودة منـذ عام r. r. إذ عقدنا ندوتين پٌ العام نفسه لإشاعة ثقافة
 أحد الجالسـين بالقرب مني والحاصل على شهادة عليـا من بريطانيـا عنـدما قال لي إنَه كان يتصوْر أنَ هذه الكلمة تشير إلى شركة اسمها ال(ISO)، ولا أعلمر لماذا وُضعت على مختلف المنتجات المستوردة. حينها عرفت أنّ الجههد يجب أن يكون مضاعفاً لوضع أسس الجودة ٌِِ الجامعة. عُقد المؤتمر الأوّل للجودة عام r..9، وذلك بعد تشكيل مجلس لضمـان الجودة برئاستي هـع
 تمَ تنظيم برنامـج لدورة التّدقيق الذّاخليَ المشابهة لتلك التي أقيمت ـٌِ لبـنان،وحضرها اثنان من
 وتأهيل بعض منتسبي الجامعة باستقدام المحاضرين لجامعة الكوفة بدلا من إرسال المتـربين
 الجامعة،وطبّقت المعايير المعتمدة من الوزارة،وهي المعايير المعتمدة من قبَل اتحاد الجامعاتِات العربيَّة على الرغم من أنتّي كنتُ أدمو لوضع معايير خاصة بالجامعات العراقيّة لخصوصيّة الحالة التي تـرَّ فيها، إلا أنّنا لمه نحصل على موافقة الوزارة.
وبعد دراستي لكثير من نظم الجودة ٌِِ الجامعات البـريطانيّة والمصرية وجامعة البحرين، ووضع بعض معاييرها ضمن برامجنا تحفزَت الوزارة للاعتماد على بعض خطواتنا،إذ لم نكتفِ
 ضمن إدارتنا،ووضعتُ خطّة لإلزام كلَ تخصصص لاعتماد معايير تخصضصه ضمن المعايير التي وُضعت من قبَل المؤسّسات الأمريكيَّة والآسيويَّة التي حصلت عليها عند حضوري مؤتهر عُقد من قبل




 لحصولها على المراتب المتقذّمة يٌ كثير من المحاور التي اعتمدتها الوزارة،ومن ضمنها حصولي على مرتبة أفضل رئيس جامعة عراقيّة.
كثير من المفاهيم ترسّخت يٌ الجامعة بعد أن كانت بعيدة المنال، وأوّلها عمليّة تقييم الطّالب
 العراقيّة،ولكن ظهر احتمال بوجود فساد وأخطاء يٌ حينها إإذ إنَ المكلَف باحتساب وإكمـال العمليَّات

 لموضوعيتها،وقد تمّ توجيه شكر لمن حصل على نسب عالية من الدَرجات،وأتخذتُ الآليّة نفسها وِّ كليَات أخرى، مثل كليَّة التمَريض والزَراعة والتَربية الأساسيَّة،واستمرَت الحالة عُرفاً وسياق عمل

ֵِِ جامعة الكوفة.
أْمَا المفهوم الآخر الذي أُعتمد،فكان مفهوم تقييم منتسبي الجامعة من الذّرجات الأدنى



 الطُلبة،وتحقَق ذلك،وحصلتُ ٌِِ تقييمي على درجة . . 1٪ .

 أحصل على درجة التّقييم لانتهاء تكليفي برئاسة الجامعة.




 كليَّة أخرى يٌِ جامعة الكوفة.

وبقيت الحالة على ماهي عليه دون حسم إلى غاية يوم/r.11/V عند زيارة النـجض من قبل
 الدَولتين،ولكنّني رفضتُ هذا العرض كذلك،ورددتُ بأنّني تركتُ الدّولتين وأنا شابٌّوعدتُ إلى

العراق على الرّغّم من عدم وجود أيَ التزام لي مـع الحكومة العراقيّة وٌِ حينها،ولكن خلال زيارتي والسؤول للمـراجع الدّينيّة يٌ النَجف بالإضافة إلى زيارة بيت أحد الوجهاء،نصحني ذلك الوجيه بضرورة الموافقة على العرض الذي طرحه عليَ ذلك المسؤول،والابتعاد عن مدينة النَّجف لتفادي خطر محتمل أن يصيبني من جهة متنفَذةاصطدمتُ معها خلال فترة رئاستي للجّامعة ؛لأنّني كنتُ أرفض بإصرار أن تتحوّل الجامعة إلى ميدان سياسيَ بأيّ شكل من الأشكال،لذا وافقتُ أخيراً على أن أتقلّد منصب مستشار ثقايٌِ وِ لندن،وبعد ذلك مباشرة صلدر أمر وزاري بإنهاء تكليفي برئاسة
 ِِ2 عملي رئيساً للجامعة بالأداء المتميَّز والمخلص ذاته على الرّغم من تعين رئيس جديــ للجامعة،إذ

 بـ(ع.ك)،ودعاه خالي ليشكيني ثله بسبب عدم موافقتي على تسليمـه مهامَه،ورلكن هذا الرَّرجل عاود



 عن ضرورة الاهتمام والتّمستك بأعضاء المجلس من العمداء ومـدراء المراكز؛ لأنّهم من المؤتمنين







منصبي الجديد.

## برنا مج تحلديث المنـاهج الدّراسيّة :

من ضمن المفاهيم التي أقرّت ٌِِ معايير الجودة هو مفهوم تحديث المناهـج التي شُرعت فيها الكلّيات جميعها،ولكن بنسب متفاوتة.لقد كانت الكلّيات التي وصفت بالرَّيادة بتتحديث المناهج هي الكلنيات التي حصلت على فرصة لتوقيع اتّفاقيات مع جامعات عالميّة،أو حصلت على فرص تـريبيّة لمنتسبيها،وظهرت كليّة الطبَ ٌِْ الرَيادة ليس فقط على صعيد الجامعة،وإنْما على صعيد كليات الطّبَ العراقيّة جميعها،ويُحسب هذا الإنجاز لجهود عميد الكلِيّة د.محمد سعيد عبد الزَهرة ولقناعته ولإيمانه. وقد تمّ تأهيل معظم تـريسيَ الكليّة على المناهج الحديثة وطرق التّدريس وِوِ التَحليم الطّبّي،وأصبحت جاهزة للتطبّيق،وكانت بـداية الأمر عندمـا تعاقدت الكليّة هع أحد الكوادر

العراقيّة من منتسبي إحدى الجامعات الأستراليّة،ليستلم مجموعة صغيرة من طلبة المرحلة








 وقد ساعد يٌ تأهيل الكليَّة ومنتسبيها تلك اللقاءاتا الفيديويَة المستمرَّة مـع منتسبي جامعة (لستر) البـريطانيّة بشكل عام وهـع د.(بيترسون)،ود.محمـد الأزري بشكل خاص.

## الأجهزة والمستلزهات المختبـريّة :

امتلكت كليات الجامعة قبل عام 1991 بعض الأجهزة والمستلزمات المختبريّة لاسيما يِ كليتي الطّبّ والتَربية للبنات،وقد تمَ شراؤها عن طريق الاستيراد،إذ عملت مع د. عبـد المجيد السّعدي
 تحتاجه الجامعة من الأجهزة والمواد المختبريّة،ولكن بعد إلغاء الجامعة،وتوتوزيع مقتنياتها لم نتمكن الون من إعادة الأجهزة التي نُقلت إلى جامعات أخرى،وحتى التي أعيدت كانت لا تعمل أو ناقصة أو قد

 الجامعات أو من دوائر الدّولة أو من الأجهزة المسروقة من الكويت خلال الاحتلال العراقِ العيّ لها

لقد توقَف الشَراء لمعظم احتياجات الجامعة بحجة الحصـار الاقتصاديّي خلال الأعوام ما بعد 1991، وكذّلك كانت التَخصيصات الماليَّة للجامعة متواضعة جدَا،ووصل الوضع إلى عدم إمكانية
 نجدها مفتوحة السَقف للتأثيث والتَجهيز،وبعض المصادر أشارت وٌِ وقتها إلى وجود مبلغ قدره ثلاثة عشر مليون دولار پِ البنوك الأردنيّة مـخصَصة لاستيرادات إحدى الجامعات لغاية ما قبل عام r...r.وقد أتخذت بعض الخطوات التَرقيعيَة لتحسـين أداء الجامعات وشراء بعض الأجهزة




الرَئاسة عام 1990 من الأطبَّاءالعسكريَين المتقاعدين لإشراض على كلياتالطبّ والمؤسَسـاتالصَحيّة التَعليميّة التَابعة لها.وتمَ تسمية لجنة من ثلاثة أشخاص من الأطبّاء العسكريَين لتزور كليَّة الطَبّ كل شهر،وكانت من ضمن المعالجات المقترحة من قبلهم زيادة رواتب الأطبَاء العاملين يٌ الفروع
 كليّة طبّ للتّأثيث ولشراء الأجهزة، فكانت حصّة كليّة طبَ الكوفة v v مليون دينارعراقيَّوكان هذا
 لصرف المبلغ ضمن أبواب محدَدة،حينها اعتذرتُ عن قبول هذا التَكليف،لكنَ إصراره لمَ يسمـح لي بالانسحاب،واخترتُ د. علي محسن المحنه مساعداً كي يٌ اللنجنة.وقد صُرف المبلغ لشراء الأثاث

والتَّجهيزات المكتبيّة ومبالغ قليلة للمواد المختبـريَة والأجهزة البسيطة المتوفَرة ٌِِ السَوق المحليَي أطلقت الخطَة الانفجاريَّة لتخصيصات الجامعات عام I Y، و، وكانت الميزانيّة المخصضصة لجامعة الكوفة لم تُستثمر لشراء الأجهزة المختبريِّ،وإنَما كانت قد صُرفت



 تتمكَن إدارة الجامعة من إعادتها إلى وقت استلا مي لرئاسة الجامعة، إذ تمكَنتُ من إعادتها عام r.r.V


 على الرَغْم من المحاولات العديدة من قبَل المتخصنصـين.


 لكليّة طبَ الأسنان،وكان أهمها شراء مـختبر الفانتوم أو الفكوك التَشبيهيّة،بالإضافة إلى شراء
 مبلغ خمسمائة مليون دينار عراقيَ من الوزارة خارج الميزانيّة لتُصرف لشراء الأثاث والحاسبات الحات كذلك تمّ الإعلان عن شراء كمية من الحاسباتوالأجهزةالمكتبيّة عام v. .r،بمبلغ يقاربا المليار دينار عراقيَ ،وتمّ توزيعها على الكلنيات جميعها وفق حاجتها إليها.

## الخطّة الانفجاريـّة ششراء الأجهزة الـختتبريـة :

بالنَظر لاستتحداث الكلَيات والتُوسَع الذي حصل ِथٌ الجامعة مـع مؤشر ارتفاع نسب الصَرف
 وبعد اكتمال بعض المباني يٌ الموقع الدَائم الذي سيجمع الكلَّيات جميعها طرحتُ مشروع تأسيس المختبرات المركزيَة التي تخدم الكلَّيات جميعها بأجهزتها وكادرها،وقد رحَب أعضاء مـجلس الجامعة

 أسميته مختبر البـايوكيميائيّ فقد تمّ شراء بعض أجهزته واستلا مها قبل استلام البناية المخصَصة




 وبعد تكليف أحد الأساتذة المتخصصصين بمتابعة الشَراء آلت مناقصة شراء جثتين على إحدى



 عبر تواصله مع عميد كليَّة الطّبَ د. محمد سعيد عبـد الزّهرة والمهندس كريم البكَاء الذي كان يشغل منصب مدير الهندسيّة،وتطوّرت الفكرة ليتتم شراء ست جثث بـر بـلاً من اثنتين،وتمَ شراؤها بقيمة مليار وخمسين مليون دينار عراقي، فأصبحت جامعة الكوفة الأولى والوحيدة التي حصلت على هذه التقنيّة.
عام • P.1 أصبحت ميزانيّة الجامعة كشراء الأجهزة أربعة مليارات ومائتي مليون دينار عراقي،،لذلك تمَ إكمال تجهيز المختبر البايوكيميائيّ،ورُفد المختبر الهندسيّ وبعض مختبرات الكليَياتبـجمـوعة من الأجهزة،وأدخل إلى الجامعة،ونُصبالتَلسكوبالفلكي يِّكليَةالعلوم، بالإضافة إلى نصب وتشغيل أجهزة النَّنوتكنولوجيّ،وتمّ شراء ثلاثة مـايكروسكوبات إلكترونيّة،اثنان منها
 والثالث لقسم المواد يِْ كليَّة الهندسة،وهذه المايكروسكوبات لا يوجد نظير لها يِّ أيّي من جامعات الوسط والجنوب العراقيَ ما عدا جامعتي بغداد والنّهرين. كذلك جهَزت كليَّة الصَيدلة بالأثاث والأجهزة المتطوَرة،وأدخلت أجهزة وتقنيّة الـ (PCR) يٌ أقسام البايولوجيّ جميعها وٌِِ الكلَيات كلنها، بالإضافة إلى تزويـ وحدة بحوث السَرطان پِ كليَّة الطَّبَ بأجهزة تُقـدر أثمانها بـها يقارب المليار دينار عراقيَ. وتمَ التّعاقد بداية عام •Y Y على شراء مـختبر حقليَ محمول على سيارة على أمل

وصوله خلال آب عام lr-r،كذلك تمَ شراء أجهزة اللَيزر العلاجيَّة والبحثيّية لكليَّة طبَ الأسنان التي



 على ميزانيّة عام r-11 لتكون مبالغ الأجهزة ستة مليارات ومـائتي مليون دينار عراقيَ، لكنّها

 مجموعة من الأجهزة المتطوّرة وغير المتوفَرة يٌِ باقي الجامعات العراقيّة،،بالإضافة إلى تدريب
 آخرين إلى أمريكا للتّدريب على المختبر الحقليَ الهندسيَ.

## خطواتنـا لتوفير الكتب المنهجيّة والمصادر للجّامعة ولكليّا تها :

 الطِّبّية وطبَ الأسنان والتمَريض واستنساخ مـجموعة كبيـرة من الكتب المنهجيَّة للكلِّيات جميعها.
 المنهجيَّة ومثلها للمصادر،وعلى ضوء ذلك تـمَ تشكيل لجنة لزيارة معرض القاهرة ٌِِ شباط عام برئاستي وبعضويَة د. علاء الرهيمي ود. حيدر كاظم حسون وليث صفر علي ،وذلك بالاتَّفاق
 الشراء بقيمة عشرة آلاف دو لار لكلّ شخص يتمَ استضافته من الوفد. وتمَّ تزويدنا بحاجة الكلِّيات من قوائم الكتب التي حصلنا عليها من معرض الكتاب،ولكن بعد أن تبيّن أنّ مبالغ قوائم شراء الكتب ستزيد عن • \& ألف دولار تمَ التفاوض مع المنظّمة على تخفيض . ٪٪ من المبلغ المتّفق عليه لشراء الكتب لصالح الجامعة،أيّي الزيادة عن الـ • ع ألف دولار،عالاوة على المفاوضات هـع دور النّشر التي كانت تمنحنا كتاب هدية للجّامعة مـع كلّ تسعة كتب،وتجاوزت مشترياتنا يٌ حينها الـ . .

مليون دينار عراقيّ.

الطبّ،إذ كانت مكدسة ومهـجورة هناك ـِّ غرفتين لا يهكن الدخخول إليهمـا.

 بالإضافة إلى الاستعانة بالكليّيات لتحديد حاجتها،وكانت كلز لجنة يرأسها أحد أعضاء وفـا عان rer rev وجَهتُ بتـرك عملية استنساخ الكتب المنهجيَّة وشراء الكتب الآصليَّة بـدلها لتوزيعها على الطّلبة وفق

تمَّ استغلال احتفاليّة يوم الجامعة المحدَدة هٌِ يوم الرَّابع من كانون الثَاني من كلَ عام تاريخاً يصـادف اليوم الذي وصل فيه الإمـام علي (عليه السَّلام) إلى مـدينة الكوفة،واتّتخذها عاصمـة لـا لـ
 ومعظم المعروضات من الكتب الإنسانيّة.وبعد زيارة معرض القاهرة r... تمَّ التعرف على أحد أصحاب الشَّركات النّاشرة وأحدهم كان د. عصام خضير ،وهو عراقيَ مقيم وِّ الأردن،وتمَ التَّفاوض معه بشأن تنظيم واستضافة معرض كتاب علميّ،وقد حصل ذلك
 بتتظيم واستضافة معارض للكتب تزامنا مع يوم الجامعة سنويَا لغاية عام 11 بَ،وكان يتمَ خلالهـا دعوة باقي الجامعات لزيارة تلك المعارض.كذلك أقامت مؤسّسـة المدى بدعم من مؤسسها فخري كريم السستشار الإعلامي لرئيس الجمـهوريّة فخامة جالال طالبـاتيَ معرضين للكتاب بالتّزامن
 هي الزّبون الأوّل ِِّ شراء الكتب من تلك المعارض، علاوة على معرض القاهرة الذي استـرَّرت زيارة منتسبي الجامعة له لغاية - Y- 1، ولكن لم يتمكَن وفد الجامعة من المشاركة فيه عام Y Y لبـدء التَظاهرات وأجواء العنف يِّا القاهرة قبل إسقاط حسني مبارك. لقد كان هدٌِ من تنظيم معارض الكتب هو الحثَ على القراءة بشكل غير مبـاشر،وعددتُ ذلك نوعاً من طرق التنّمية البشريّة وإشاعة لثقافة القراءة التي ابتعد العراقيون عنها لعوامل

 المصدريّة،وقد استغلت الميزانيّة كاملة لشراء الكتب من مصادر مختلفة.
وقد حصلت الجامعة على آلاف الكتب من منظَمات علميّة وإنسانيّة من خارج العراق وداخله،،
 ،كذلك حصلت الجامعة على نحو . . ro كتاب أرسلت من قبل صديقي د. منصور عبد الزهرة حبيب/ دكتوراه رياضيات الذي كان يعمل يِ قطر،وقد دفع أجور شحنها من أمواله الخاصَّة،وعاد فيما بعد ليكون أحد منتسبي الجامعة ضمن الكفاءات العائدة.
وأقول بفخر ورضا أنَ مكتبات جامعة الكوفة تضمَ الآن مئات الآلف من الكتب الورقيّة.لقد تَّ إهداء مجاميع من الكتب إلى الجامعات حديثة الإنشاء،مثل جامعات كرباء وا والمثنى وميسان

لهم يكن ضمن مقتنيات مكتبة الجامعة إلا القليل من الكتب الإلكترونيّة،لكن شرعت مـجموعة من منتسبي مركز الحاسبة عام Y Y باستتساخ مجاميع من الكتب إلكترونيًاً من المواقع الإلكترونيّة المتفق عليها مع الناشرين ليسهى مشروع (المئة كتاب) بجهلـ متتميَّز من قبل المهندس

زيد جميل النَجار،وجرت العادة عند اكتمال عدد مئة كتاب أن تتمَ أرشفتها وتعميم كلَ وجبـة على

 لطلبة الدّراسات العليا لجامعة الكوفة ولبعض طلبة الجامعات العراقيّة الأخرى،وأنزلت عناوينها وملخَصاتها يِّ الموقع الإلكترونيَ للجّامعة.


 .r.1.

كذلك وڤَرت الجامعة محموعة من عناوين المطبوعات الإلكترونيّة هٌِ بعض التَخْصَصات
 منها من قبَل منتسبي الجامعة تدريسيين وطلبة دراسـات عليا.

## الفصل التزابع

## مسيرة الجامعة وتطوّرها



قِسم الهناسـة المديْية

لقد شهدت الجامعة تطوّرا ملحوظا على امتداد الأعوام Y... 11 - Y وبضمنها التوسع الافقي بزيادة أعداد الكليات والأقسام والدراسات العليا ووفق مـا سيرد أدناه. جلدول رقم ( \& ) يـبـينّ عدد الكليَّات وسنـوات استحلد اثها

| سنـة التّأسيسى | الكليّة | ت |
| :---: | :---: | :---: |
| 1901 | كليّة الفقه | -1 |
| 19v7 | كليّة الطّب | -r |
| 199./1919 | كليّة التّربية للبنات | -r |
| 1991/199. | كلية الآداب | - $\varepsilon$ |
| 199r/199r | كليّة الإدارة والا قتصاد | -0 |
| 199\%/199\% | كليّة العلوم | - 7 |
| 1992/199r | كليّة الهندسة | -V |
| 1991/199V | كليّة الزَراعة | -^ |
| r.../1999 | كليّة الصّيدلة | -9 |
| $r . . r / r \ldots 0$ | كليّة القانون | -1. |
| r..v/r... | كليّة طبَ الأسنان | -11 |
| r.ev/r... | كليّة التَّهريض | - Ir |
| r...9/r..A | كليّة الطُبِ البيطري | - Ir |
| r...9/r..A | كليّة الرَياضيَات والحاسبات | -1£ |
| r...9/r..A | كليّة التُربية الريّاضيّة | $-10$ |
| r.1./r..a | كليّة التِّربية | -17 |
| r.1./r..a | كلئة التُربية الأساسيِّ | - 12 |
| r.1r/r.11 | كليّة الآثار والتَراث | -11 |
| r.1r/r. 11 | كليّة التَخطيط العمرانيّ | -19 |



شكل رقم (1)
 ضمن الفترات الزّمنيّة الأربع

## ا ـ النّمو والتَطوَر ـٌٌِ إعداد كليَّات الجامعة :


جدول رقم( ( )،وشكل رقم ( (1)،وهي وفق الآتي: i ) الفترة الزَّمنيّة ما قبل استحداث جامعة الكوفة :وهذه الفترة تمتدَ من عام 190V إلى عام

تأسَست كليّة الفقه عام 190V من قبل مؤسّسة منتـدى النَشر لتكون امتداداً لها،ويُعـــ المرحوم العالْ مة الشَيخ محمد رضا المظفَر مؤسَس هذه الكليَّة،وهي تُعنى بالدَراسات الأكاديميّة والحوزويَّة. وقد دُمجت بالجامعة المستتصريَية بعد صدور قرار إلغاء مؤسَّسات التَعليم الأهليَ يِّ العراق،وأعيد إلحاقها بجامعة الكوفة بعد صدـور قرار استحداث بعض كليَّاتها عام lqV\& بمقترح من محافظ كربالاء السَيد عبد الرَّزاق الحبوبي.
عاصرتُ عميدها عدنان البكَاء عام .191،وكان من ضمن منتسبيها المرحوم السَيد مصطفى جمال الدَّين الذي غادرها وغادر العراق وٌِ عام 1911.


 يربط مدينة النَّجف بساحة ثورة العشرين بالقرب من مسجـد الشَاكري.
 ووززع الباقي منها على جامعتي بابل والأنبار.صدر أمر إعادة فتح جامعة الكوفة فِي تشرين الاوّل







 أُقيمت دعوى قضائيّة على إلجامعة وعليَ من قبل د. محمود المظفَر لإعادة اسم كليّة الفقه الانِ إلى مؤسّسة منتـدى النَشر،ولكن ألغيت الدَّعوى بعد أن تعهُّتُ بإعادة الاسمر عند فتح كليّة الفقه

 مشرَف:لانْهَا خرَجت الكثير من الرَجالات الذين أصبـحوا عالمي الشَهرة.


 رئاسة الجامعة موقعاً مؤقَتاً لْها ؛إذ إنَ مكتبتها كانت عبارة عن قواطع خشبيّة وكارتونيّة.

أْمَا نادي الطلبة فقد كان بناؤه من القواطع المعدنيّة (جينكو)،لذلك تـمَ بناء مكتبة ونادي
 وهد فها، على الرّغمر من أنَ موقعها كان مؤقَتاً.وبـبـادرة من اثنين من المهندسين المعماريـين،وهمـا م. زهير عبـد العظيم نصار وياسر فائق المظفَر مـع مجموعة من المهندسـين من باقي التُخصصصات

 ِथْ الأطراف.وقد تـمت إحالة جزء من بناية الكليّة،وهو الجزء الدي يمثَل القاعات الدَراسيّة،إلى
 الذي كان داعمـا لجامعة الكوفة.
 هِّ المنطقة المحلددة لإنشاء الكليَّ،،بالإضافة إلى إشغالها وتحريهـها بحـود .ror دونم من أرض الجامعة يٌِ الموقع الدَّائم،وبتدخل من المرحوم السّيد عبد العزيز الحكيم (قدس) وبضغطه على الِّ





من بناية الكليّة إلى الإنشاء، وتركتُها يِّ طور الإحالة خلال فترة إنهاء تكليفي برئاسة الجامعة. وجدير بالذَكر الإشارة إلى إنْ الكليَّة تصدر مـجلتها العلميَّة المتمَيّزة مـع كثيـر من الإصداء الارات

بشكل سنوي.
r بـ كليّة الطّبَ :
كان استحداث كليَة الطبَ ضمن قرار صدر عام lav الاستحداث كليتي الطبَ والزَراعة بهقترح
 الزّراعة لالإطلاع على المنطقة:لأنه من قاطني مدينة بغداد،وهو لا يعرف طبيعة المنطقة، ليعود ِथٌ اليوم ذاته،ويكتب تقريراً يقول فيه إنَ المنطقة تفتقر إلى المقومات المطلوبة لاحتضـان الكليَّة!إلى جانب عدم توفَر المستلزمات والإمكانيّة لفتحها.وقد أُخذ بتقريره،وأعتمد من قبل ونـ وزارة التّعليم

سُمْي د. إحسان إبراهيم حسـين الأستاذ وٌِ كليَّة طبَ بغداد عميداُ لكليّة طبَ الكوفة عام
 تَمت استضافتهم مـع طلبة كليَّة طبَ المستنصريَة وٌِ بناية جامعة الحكمـة اليسوعيَة الأمريكيَّة


والمختبرات تسير بكلَ دقة وموضوعيَة وعلميَّة.وكان دوا مه هِ أكليَّة لا يُعلن عنه، لأنّه يقضي معظم
 الرَّابعة مساءُ ولو بعشر دقائق.حدثت له مشكلة مع أحد أساتذة الكليّة وكان رئيس قسم الأحياء المجهريّة ٌِِ أيلول •19^، ،وقد شكاه لصدَام حسين،لينتهي الأمر بصدور قرار بإخراجهه من التّعليم
 سليمان عميداً نلكلَيّة يِّ تشرين أوّل عام .191.
انتقلت الكليَّة يِّ تموز عام 19V9 إلى موقع الكوفة باختيار وتخصيص من محافظ كربلاء عبد الرزّاق الحبّوبيّ،وكان المكان المحدَد هو بناية قصر الملك فيصل الأوّل الدي نادرارا مـا استخلدمـه لسكنه، إضافة إلى بناية مـرسسة متوسطة أضيفت إليها ثلاث بنايات صغيرة الـو بوصفها رئاسة لأقسام




 كان يُسمّى مستشفى صدَّام،وقد أصبحت المستشفيات الأربـ تعليميّة إلى حين إلغاء مستشفى الكوفة عام 1910.
 بعد قرار إلغاء الأقسام الدَاخليّة هٌِ عام 1911،وأعيدت إحدى العمـارات أقساماً داخليّة بعد إقرار

كانت بناية الكليَّة تحتوي على قاعتين دراستين للطُلبة سعة كلَ منها • طالبـا، الأولى منهما


لتخصصصات العلوم الطّبّية الأساسيّة جميعها.


 قاعة وتحويل النَّادي الطّالابيَ إلى قاعة ثانية،والاثنتان كانتا بسعة • \&ا طالب لكلّ منهما.
 رؤساء أقسام من حاملي شهادة الدَكتوراه من جامعات عالميَّة رصينة مـع مسـاعـاعة مـختبر،وتعيينهـم
 جعفر لإدارة أربعة أقسام.
وقد تمَّ التَعاقد مـع تـريسيين من جامعتي البصرة وبغداد لسذَ الشَّواغر ؛إذ إنَّ الكادر الأجنبيَ من هنود وباكستانيين ومصريـين لا يمكن الاعتماد عليهم بشكل كلّي थِ التَدريسيَّات وإدارة الأقسام

 واستضافته لتسير أمور التَدريسيَات وٌِ الكلَية. وقد نُقل إلى الكلِّيَّة مجموعة من التّدريسيين من حملة الدَكتوراه والماجستير ـِّ فرع الآحياء المجهريّة عام 1911، وظهر لاحقاً أنْهُم كانوا منتسبي مؤسْسة ابن الهيثم التي تُعنى بالبحوث
 والإداريّة.
 لشهادة الدَكتوراه،الثَالث حامل لشهادة الماجستير.وقد تمْ تعيين امرأة هنـيَّة حاملة لشهادة

 الكيمياء الحياتيَة د.فاضل العلوي، إذ استلمتُ رئاسة القسم ِथٌ القسم أربعة من حملة الماجستير من العراقيين بتخصضصات الكيمياء المختلفة،ولم يكن أي أحد منهم متخصَ وِّ الكيمياء الحياتيّة.
انضّمَ إلى القسـم د. مناف صالح داود وِ عام 1911،وتخصَصه كيمياء حياتيَة.وقد صدر قرار بإنهاء عقود الأساتذة الأجانب ـِ2 نهاية عام 1911 الكذلك أصبح واجب عليَ المشاركة ـِّ تـريس مادة الكيمياء الحياتيَة لمساعدة د. مناف،وحصل ذلك بتكليفي بتدريس مـادة الكيمياء الحياتيّة للسّنة


 القدوة كي يٌ هذا الشْأن .
 طلبة د. سامي المظفَر.وٌِِ عام 19AY عُينّت الوزارة د. محمد الشَيخخلي دكتوراه كيمياء حياتيَة من بريطانيا،لكنّه طلب مني أن أكتب له بعدم الحاجة لخد ماته حال مباشرته متحجّجاً بأنّ تخصنصه


 على نقله إلى الجامعة المستتصريُّة،وحصلتُ له مشاكل هناك أيضأُليُنقل بعد ذلك إلى مؤسَسسة

 حياتية،عندها تحقَق للقسم كفاية من التَدريسيين يِّ التَخصنصات جميعها.

كُلْفتُ بلجان عديدة،أهمها اللَجنة الامتحانيّة منـذ عام 1911 فضضلا عن لجنة منح مـخصَصات التَفرغ الجامعيّ والخطورة ولجنة تحديد المراحلّ للطّلبة المنقولين من خارج العراق،ولجنة إعداد الجداول الدَراسيّة ولجنة انضباط الطَلبة ولجنة الإشراف على المكتبة ولجنة الإرشاد التَربوين

ولجان مؤقّتة كثيرة أخرى .
 لكلَ عنصر قد ضمٌ ثماني صفات ضمن المربِع المخصنص لـه، ولكنَّه قد احترق كامـلا خلال أحداث عام 1991،كما احترقت الكثير من كتبي وأوراقي ومقتنياتي الشَخصيّة وِو حريق أشعله اللْصوص थٌ مكتبي थٌ الكليَّة.
أُنجزتُ مجموعة من البحوث،لأقدَم أربعة منها عام 19^0 الترقيتي إلى رتبة الأستاذ المساعد ِوِ
 كليّة طبَ الكوفة.
خلال احتكاكي بالمجتهع النَّجفي وجدتُ أنَ الكثير من حملة شهادة البكالوريوس راغبـين ِوِ
 خارج النَجف لارتباطهم بعائلاتهم،كذلك وجدتُ كوادر ٌِِ قسم الكيمياء الحياتيّة لديهم الرّغبـة


 تحمّل أعمال إضافيّة،لدلك رفعوا تقارير إلى المنظمة الحزبيّة والأمن بشأن إخواني وأمور أخرى ممَا اضطر د. ظافر لقبول تنحيتي عن رئاسة القسم التي كنتُ راغباً هِّ تركها.وبعد أن فُتحت دراسة الماجستير थٌ قسمنا بالإضافة إلى قسم الفسلجة قُبل پٌ قسمٌ الكيمياء الحياتيّة اثنان من
 ضد الطَلبة فترك الدَراسة خلال الأشهر الأولى،وهي فترة المحاضرات والدَروس النّظريَّة.وأُتُبعت
 غلق الدَراسة بعد رفـع مـذكّرة من رئيس القسم وبعض التَّريسيين يذكرون فيهِا أنّهم غير قادرين

 الدَراسة العليا أو أيّ مشروع تطويريّ؛ للتّخلص من أعباء الدّوام أو أيَ مهام خارج المحاضرات للدّراسة الأوّليّة.
كنتُ أشعر بحقد بعض زملائي عليّ،وهذا ما صرّح به د. ظافر عند وصول بعض التَقارير
 جانب الحائط" كما يقال تجنَباً لحسد الآخرين وأحقادههم.وقد كُلْتُ بإدارة قسمَ الشَؤون العلميّة

عام 1917 بعد أن أُخرجتُ من رئاسة قسمُ الكيمياء الحياتيّة لأصبح مسؤولاُ عن التَرقيات العلميَّة
والعالا قات الثَقافيّة والذَراسات العليا والتَعليم الطّبّي وكلَ ما يتعلق بالقضايا العلميّة. حدثت عدّة محاولات لزجّي ضمن قواطع تـريب الطَلبة خلال العطل الصَيفيّة لللأعوام 19人r

 ضمن المجموعة لمدَة أربعة أشهر.وهناك عانيتُ ومن معي الكثير من الأذى والإزعاج،ولكن دفـع الله مـا كان أعظم بعدم إرسالنا إلى جبهات القتال على الحدود الإيرانيّة كمـا كان متوقعاً.
 يقضي بأن يوزَع طلبة جامعة البصرة على جامعات العراق بعد وصول الجيش الإيرانيَ إلى مشارف
 قلة الكادر التّدريسيَ السّريريّ. وعلى الرَغم من وجود الكوادر التُّريسيّة غير المتعاونة،كنّا نجـد بالمقابل آخرين متفانين وِّ


لقد خضعت الكليّة مـع باقي كليَّات الطَبَ العراقيّة عام 1917 إلى امتحان لتقييم الطَلبة،وهو

 حصل الأمر نفسه عام 1911 عند ما قامت لجنة من الأساتذة المصريين بتقييم كليَّات الطّبّ العراقيّة.
 لإ يجار دار وفق اختياره استقطبَ كثيراً من الكوادر لاسيما من الكوادر العائدة من خارج العـرا العاق ،وكان
 لالإيجار للكليّة ليستأجروها لأنفسهم،ويستلمون إيجارها من الكليّة. ووصل عدد تـريسيي الكليَّة
 منح الإجازة الدَراسيّة لكلَ من يقبل للدَراسات العليا هٌِ جامعات خارج العـراق بغض النّظر فيما إذا كانت لديه خدمـة يِّ الكليَّة أم لا.وقد انتقل الكثير من الأطبَاء من الصَححة إلى الكليَّةثم تقدَموا بطلبات للدَراسة،وحصلوا على الموافقة على ذلك،وهٌِ يوم مباشرتهـم انفكَوا للسّفر للدَراسة خارج العراق،ولم يعد الكثير منهم !إلى العراق بعد إنهاء دراستهـه.




 ^^. . .

الكتاب.




 أُستـخـدمت هن قبل قسم الأحيـاء والأنسـجة،وتهم شـراء مـجموعة هـن الأجهزة المختبـريّة المستعملـة



الكليّة الكثيـر من كوادرها بعد الإلغاء عام 1991 لعـلـم اشتـراط عودتهم عند إعادة فتح الجامعة.



 الثوقت الكاهِ ثللمـحاضرة، وانتشـرت ثقافة الاعتماد على المحاضـرات المستتسـخـة والجاهزة والمودعة
 ظهرت حالاتاستلام الّرّشاوى من الطّلبـة لقاء منـحهم درجات إضافيّة أو تبـديل دفاتر هـم الا متتحانيّة





قد انتخفض بالقيم جميعها وبالمفاهيهم والمستوى العلميَ.
حصلتُ عدة مـحاولات لإعادتي إلى رئاسـة القسـم عام ا991،لكنتني رفضْتُ ذلكِ بإصـرار،فاستلمب
 السَنـة،عندها استلمتُ إدارة القسمب مقرَرا،وبعـد سنتتين سُلْمت الإدارة إلى أحـد منتسبي القسهم،وبعد

 مقرَراُ ،واستمـزِ هذا الحال إلى غايـة كانون الأوّلِ كلعام r.. r.

أُعلن عن خطّة انفجاريَة بتخصيصات ماليّة وميزانيّة كبيرة لمؤسَّسات التَعليم العالي بٌِ عام



استغلتّهما بعد دخولها إلى النَّجف،وبقيت الكليّة يٌِ مبانيها القديهـة. بعد عام شركات الإعمار،وكانت لها نسب متواضعة يٌ الإنجاز،وبذلت جها الحوداً وطنيّة وكبيـرة لإكمال بنائهـا بالإضافة لبناء عمادة كليّة الطّبَ التي أنجزت تصاميمها من قبل مهندسي الجامعة عام r.•V، لتنتقل الكليَّة إلى موقعها الجديد عام •r.1.


> وفق الآتي:

ا- شراء ستة جثث (بلاستنيتد) بهبلغ مليار وخمسين مليون دينار عراقيّ(. .9 ألف دولار أمريكي)،إذ انفردت الكليَّة بالحصول عليها بالمقارنة مع باقي كليَّات الطَبَ ِهِ الجَامعات

العراقيّة.
ش- شـراء أجهزة متطوّرة لأقسام الفسلجة والأحياء المجهريّة ووحدة بحوث السَرطان، تجاوز مبلغ
شرائها ثلاثة مليـارات دينـارعراقيّ(0و مليون دولار أمريكيّ)

६- شراء أجهزة ليزر للبـحوث ولحلاج أمراض الجلد بـبـلغ تجاوز الـ . .ه مليون دينار عراقيّ. حصلت الكليّة على منحة ضمن برنام-ج دلفي البـريطانيَ عام Y Y لتـدريب أعضاء الهيئة
 مرجو؛إذ أصبحت الكليَّة رائدة قي قيادة استخدام المناهج الجديدة والطّرق الحديثة ـِهِ التَعليم الطّبّي، وتمَ تأهيل معظم تـريسيي الكليّة. خلال فترة إدارتي للجُامعة عملتُ بكلَ جهد لإتمام فتح دراسة الدَكتوراه هٌِ أقسام الأحياء




 والنَّسائيّة والأطفال والكسور والجملة العصبيّة والعيون والجلـديّة والأشعة والسَونار . وقد استقطبنا بعض الكفاءات التَّريسيّة من داخل العراق وخارجه لضمَها إلى الكليَّة،وأوعزنا عام 1 1 ب بتصميمر بنايات جديدة للكليّة،مثل مكتبة طبَية ومـختبر مركزيّ مـع بيت للحيوانات،ونفَذ منها فقط تصميمه بناية المختبر المركزيَ پِ عام Y. Y.

بدأت مساعداتي الماديّة لمنتسبي الكليَّة من المعوزين منـذ عام 19AY ،وسيتمَ الحديث عن حمايتي للكليّة خلال أحداث r. . ب لاحقاً.
 عدّها الأولى حسب انتشارها مقارنة بباقي المجالات التي تصـر من الجامعة.

 بابل، لذلك لن أتحدَث عن تلك الكليَّات،وأمَا الكليَّات التي أُستحدثت هٌِ موقع الكوفة فكانت وفق الآتي:

1) كليّة التّربيـة للبنـات:

التَرْبية للبنات.
 خُصَصت لها،وهي إحدى المدارس التَّابعة لمديريَّة تربية مـحافظة النَّجف.عُيتن د. باسم كاظم سلمان
 التَدريسيـين،ثم عُيتن بعده أحد أبناء الكوفة الدي كان منز قاطني بغداد،وذلك لمدَة شهرين،ثم عُينَ

 الكتاب،و لكن أضيفت إليها مجموعة من المباني، مثل قاعات دراسيّة ومكتبة ومكاتب للأساتذةوجامامع وناد ثلأساتذة، بالإضافة إلى قاعة رياضيَّة مغلقة ووشغل خياطة خلال الأعوام
 r..v/r..7 للقسمـين ِِْ كليَّات أخرى .



جُهَزت الكليَّة بالمئات من أجهزة الحاسبات والأجهزة المكتبيّة والعلميَّة خلال الأعوام r...

r (Y كليّيـة الآداب :
أُستحدثت عام ا199 بديلاُ عن كليّة الفقه التي لمُ يُسمحِ بإعادة فتتحها بعد إعادة فتح الجامعة.









 للدّكتور علي الخالدي لثبوت تحريضهـ على التّظاهرات،ولإثارة الطَلبة على إدارة الكليّة المنضبطة قانونيَّاً والمتميزّة علميَّاً.
خصَصت بناية نقابات العمال يٌ حي الغدير لاستقبـال الطلبة للعام الذّراسيّ 1991/199 / بعد


 فعلاُ مع اثنين من الأخوة من جيرانتا،وكانت دارهم مقابل بناية كليّة الآداب أو بناية الأمن عندما
 من الأحذية والملابس تُرهى خلف البناية لسجناء قضوا نحبههم،ودُفنّوا داخل البنـاية أو خلفها أو وِو مقابر جماعيَة لمى يُعلن عنها.
لقد كانت الكليَّة إلى غاية r.r rr تحتوي على خمسـة أقسام بعد أن ألغي قسمَ الآثار الذي فُتح


 ثم ظهرت تظاهرات أخرى بعد أشهر بهطالب واهية هدفها تحريك أعمال الشَغب،عندها قمـتُ

 ذوي الجذنور البعثيّة والأمنيّة،عندئنذ استـدعيتهم بحضور العميـد د.عبد الاْمير زاهد،وحذّرتهم من التَحـريض على الشَغب والفوضى، عندها هدأ الوضع.
كذلك حصلت بعض الشَّاوي من بعض التَـريسيـين المعترضين على إدارة د.عبد الاْميـر زاهد، وكان أكثرهم تحركاً هو د.(ك.ص) من قسمَ الجغرافية،وكان يأتي لمقابلتي هٌِ كليَّة الطّبّ ليقدم


ردّي الدّائم عليه بضرورة التزام كل منا بواجبه قبل انتقاد الآخرين،وهكذا لم أكن أفسِح المجال له لأيّي لغو لا معنى لـه.

 الطَّبة يِّ القاعات وعدم توفَر الأماكن لجلوسهُم،ووجدتُ مقاعدهم عبارة عن كراسي قديمة ومتآكلة وغير ثابتة ومسـاميرها بارزة،وكذلك لاحظتُ عدن الام توفَر مكاتب للتَدريسيـين،لذا أعددتُ مشروعا كاملا يشتمل على بناء القاعات الدَّراسيّة وإدارة لقسم الجغرافية هـع تأهيل باقي القاعات
 الرَّغم من تأهيل القاعات بأجهزة التَبريد والتَأثيث الجديد وإضافة مبان أخرى ،بقيت بناية الكلِّيّة

 بابل والقادسيّة،وقد حدث ذلك فعلا.






 من الوزير د.عبـد ذياب العجيلي.


 رصدتُ حالة سلبيّة أخرى إذ يتمَ إجبار الطّلبة على تسجيل أسماء مشرفيهـ من الأساتذة وتسمـية مشاريعهم البحثيّة دون رغبتهم وعدم السّماح لأساتذة آخرين باختصاصات دقيقة أخرى ومـختلفة من التَّريس أو الإشراف يِّ قسههم،وذلك بتأجيج الطَلبة عليهم بحجـج مختلفة وإلصاق التَهُم بهم.ولقد نقلنا إليهم أحد الأساتذة من كليّة التَّربية للبنات لغرض فتح الدَكتوراه،فاعترضوا


 بسحب ذلك التّدريسي لإيماني العميق بأنّ هناك أطرافا من خارج الجامعة ترغب ٌِ إدخال المشاكل

وصلتني شكاوى من بعض الطّالبات بشأن تحرّش قسهم من التَّريسيين بهنّ،وإحدى الشَّكاوى التي وصلتني پِ عام Y Y كانت تذكر أنَ أحد التَدريسيين (ع•خ) استدعى إحدى طالبـاته ليجلسهـا أمام شخص آخر،وليتركهما وحدهما پِ غرفة مكتبه.وهناك الكثير من الخروقات المتراكمـة التي لم تكن إدارة الكليَّة- هلأسف- ترغب هٌِ فتحها ليُتَخذ القرار المناسب بشأن حلّها.
 شتَّى الاتّجاهات،و لأنَّه كان ضمن ملاك الكليَّ،وكان يعرف نقاط الضَعف والقوّة فقد نظّم الدَوام، ورشَق الكادر،وأجرى صحة صدور لشهادات المنتسبين لتظهر بعض حالات التزّوير،ووضع برنامجاً لمؤتمرات وندوات متمّيّزة،مثل مؤتمر الآثار ومؤتمر الصَحافة النَّجفيّة ومؤتمر هبة الدَين الشَهرستاني،وأدخل منظومة الكاميرات على وحداتات الكليّة جميعها بمـا فيها القاعات الدَراسيّة،وقد لا قى هذا الإجراء التَرحيب كلَه من الوزارة،وأعدَ خطّة علميّة،ووثّقها لتكون خطوة ضمن معايير


قصيرة.
وِ عام • Y ج جاء إليَ د.علاء بهقترح لتغيير رئيس قسم الجغرافية د.(و.ي) ليحلز بدله


 الميدان الدَاخليَ يصوّر نقاط الضّعف فيه،وهو ليس من سكنة القسمِ الدَاخليَ، وعلمتُ أنَّه كان وراء
 عن القسم بعد أن كان رئيسه،،فاضطررتُ عندها إلى تعيين د.(ك.ص)بدلا عنه.كما شكَلت لجنة
 ثبتت أدانته، وعوقب على إثر ذلك.
وصلتني شكوى من إحدى التَدريسيّات المتميّزات علميَّاً وثقافيَاً وتربويَاً ضد رئيس قسمها (ع.ر) لضغطه عليها والانتقاص من إبداعها وتميَّزها،وقد وقفتُ أنا والعميد هع هذه التّدريسيّة لرد ظلّم رئيس القسـم عنها،واتتخاذ بعض الإجراءات الرَّادعة. خلال الأسبوع الأخير من شهر آذار عام Y Y جاء إليَ خمسة من رؤساء الأقسام بعد ساعات الذَوام الرَسميَّ للحديث معي،وكان د. عبَّاس الفحام حاضـرا ،وأرادوا أن يتحدَّثوا معي على انفراد دون وجود د.عبّاس، لكني صمّمتُ على أن يحضر لقائي بهمهوقد تحدّثوا معي لمدّة ثلاث ساعات شاكين من حزم عميدهم وتسلّطه وشدَته هٌِ الأوامر والطّلبات،ولهم يطعنوا ٌِِ أمانته وإخلاصه،
 مساءُ لأحدَد لقاءُ مـع مـجلس الكليَّة پٌِ اليوم الثَاني ٌِِ الجامعة.

عُقد الاجتماع थِ اليوم الثَاني ِथٌ السَاعة الواحدة بعد الظَهر ليستمرَ إلى غاية السَاعة الخامسـة، والجميع تحدَث عن إخلاص د.عالاء وعن أمانته وعن علميته، مـع الإشارة إلى أنّه صارمٌِِ التَعامل، لذا خرجنا من الاجتتماع بعد أن وجَهنا د.عاء إلى تخفيف صرامته وشدته هٌِ التَعامل.شاهدتُ
 محمد علي الشَهرستانيَ التي أُقيمت خارج الجامعة،فسارت الأمور بشكل طبَيعي،وعادت الأمور إلى الى الْ

مجاريها.
 ذهبتُ إلى الكليَّة ومعي مساعداي د.عبد الصَاحب البغدادي ود.محسن الظَالمي لأرى مجموعة كبيرة من الطَلبة يتظاهرون وحشـد من الأساتذة بالقرب منهم.حاولتُ الحديث معهم وٌِ ساحة الكليَّة،فلم أتمكّن من ذلك،لدنك دعوتهم إلى إحدى القاعات للحديث معهم،فاستجاب بعض الطّلبة،ودخل معهم د.علي الخالدي الذي وقف على إحدى القواطع الإسمنتيّة يهتف بإسقاط العميد،ويدعو إلى استمرار التَظاهر،فحاولتُ الدَخول بينهم على الرّغفم من خطورة الموقف،فلم يستجيبوا لي،


 أنَ لغة التّهديد هي ليست من أخلاقي.عندها خرجنا من القاعة لنقف مـع المتظاهرين پِ سـاحة الكليَّة،وجاءت مـجموعة من مسؤولي أمن المحافظة ليقول لي أحدهم إنَّ الأخبار التي وصلتهم تفيد
 بذلك،وأرسلهُم إلى الكلَيّة،عندها عرفتُ أنَ تنسيقاً ودفعاً من أطراف خارجيّة حصل لزجَ الجامعة

بِّ أزمة مـا
استمرَ حديثي مـع الطَلبة لمدَة نصف ساعة،وكان يتَسِم بالهـدوء،وطلبتُ منهُمْ أن يسمَوا ممثَلين عنهـم للحوار معي، لكن علي الخالدي كان يهيّج الموقف،لدا انسحبتُ من ساحة الكليّة،ليلحق بي أحد الطَّبة ليبدي رغبتـه ـٌِ الحوار مـع آخرين من زمـلائه، وقد تـمَ ذلك،واستغرقت الجلسة زهاء ثلاث ساعات، وهدأ الأمر، وعدتُ إلى الجامعة. المؤشرات التي وصلتني فيما بعد أشارت إلى أنَ
 بالدَرجات،وبعدها أُخرج باقي الطَلبة من قاعات الدَّرس من قبل التَّريسيـين بالإكراهاهوبعـد المشاورات
 ذاته تمَ تشكيل لجنة تقصَي للحقائق.
استدعيتُ د.حسن الحكيم لأخذ رأيه بالتَكليف،فوافق مباشرة،ثم تمَ سحب يد علي الخالدي
 الإشارة إلى إبقاء د.عالاء بعيداً عن الكليّة.
 جامعة،وهذا التَكريم أغاظ أطرافاً عديدة داخل الجامعة وخارجها،وأجَج نيران أحقادهم.وٌِِ يوم
 الاستثماريّ، لكن بعد عشر دقائق من بداية الاجتماع تحوّل إلى تظاهرة تطالب باستبدال رئيس الجامعة، وسيتتَ شرح هذه الحالة لاحقا.




 محاسبتهم ومطالبتهم بالانضباط بالدَوام لعدم توفَر الغرف والمكاتب الكافية لجلوسهم،وتبيَن لي





## 「


 الا قتصاد والإدارة والقانون والمحاسبـة.تمَ انتخاب د. صادق الطَعان عميداً لها عام r.. بr بعد أن كان
 عنه . كانت الكليَة وِ حينها تَنتح ماجستير ودكتوراه اقتصاد.
 الماليّة والمصرفيّة ٌِِ العام نفسه.وكنتُ آمل أن يكون الكادر كافياً لاستحداث كليَّة أو قسم مؤهّل لتخرَج كوادر متخخصصصة بالسَياحة والفندقة لحاجة مـدينة النَّجف الأشرف لتلك الكوادر.وللمبيدأ
 والرَّابعة بالسَياحة والفندقة،والقسم الآخر يبقى ضمن تخصَص إدارة الأعمال.
 كادره غير مؤهَل لمنح شهادة البكالوريوس،بالإضافة إلى عوامل نقص أخرى تمَ استيفائهان الما
 النَظير له هٌِ جامعة (كنتاكي)الأمريكيّة لتـريب كادره على طرق التّدريس الحديثة وإطلاعه على

 أنكروا الشَكوى التي تقدّموا بها سابقاُ،لكن بعد ظهور نتائج الامتحا متحانات وصلت لجنـة من المفتش العام للتَحقيق ِथْ القضية نفسها، فغيَر الطَلبة أقوالهـه،وأدلوا بشهاداتهم التي مفاهدها أنّهم قد دفعوا



 لقد سبق وأن أشرنا إلى جهات عديدة إلى تصرّفات مكتب المتتش العام هٌِ الوزارة، إذ إنَه يعمل
 افتضاح أمر ابن أخت مديرهم الذي قبض عليه،وهو يعمل قياديَ ِथ القاعدة،ويُسمْى فيها بوالي بغداد،ويحمل هويَة موظَ وِّ وزارة التّعليهم العالي.

 لجنـة تحقيقيّة،وسُحبت يده من العمل، لكنَّه قدّم دعوى للمحكمة على أحد التَـريسيـين مدَّعياً أنّه قد سرق منه مبلغاً من المال،ورفع دعوى أخرى على آخر من طلبته مدَعياً بأنَ رسالته للمـاجستير



 التَدريس وإعادة رواتبه جميعها إليه.وهذا مـا يجبب أن يوثّق للتّاريخ لبيان أنَ مكتب المفتَش العام
 بإخلاص ونزاهة،وقد رصدت مـجموعة من الحالات المشابهة. بناية الكليّة هي جزء من مستشفى الفرات الأوسط ،وقد تجاوز عمر المبنى الـ • 7 عامـاُ،أُضيفت إليها مجموعة قاعات وحوّلت بعض صالات المرضى لتصبح قاعات دراسيَّة وغرف إداريَة.تمَّ اتخاذ

 تمتَ إحالة مشروع بناية كليَّة الإدارة والاقتصاد التي صُمَمت من قبل وحدة التَصاميما الهندسيّة थٌِ الجامعة إلى إحدى الشَركات العراقيّة بأمر رسميَ من الوزارة على الرَّغم من تحـديرنا


توقَعتُ حدوثه،وسرعان مـا ظهرت عدم كفاءة الشّركة وضعض إمكانياتها،ثم توقَفت بشكل دائم عن
 حصلت الكليَّة على شهادتين تقديريتين للتمَيز على إصدارها مجلة (الغري)الا التصاديّة خلال أيّام العلم للسَنوات 9 ... 9 و.1..
§ ) كليّة العلوم:

 ليكون د.ضياء الراوي بـلا عنه،وموقعها ٌِِ بناية مخخصصة لمدرسة زراعيَّة ٌِِ منطقة القزوينيّة خارج حدود الكوفة.كانت تعتمـد الكليَّة على المحاضرين من الجَّامعات المجاورة.أنتخب للكليّة عميد

 الحياة والكيمياء، فشُكلت لجان تحقيقيّة عديدة،وابتدأت عملها من عام Y Y لتكشف قسهاً من التَزوير ومسببيه،ولهم تتمكَن من التَحقَق من باقي الدَّرجات لعدم توفَّر الاوّليات،لذا تَمَ إقرارها وِّ
 تعليماتي للعمادة للتَصرَف بحكمة ضمن الضَوابط والقوانين،لكنَ العمادة كانت ترغب هٌِ إخراج المشكلة من الجامعة،وتسليم الطَالب إلى الشَرطة قبل التَحقيق والتَحقَق من قبلهُ،لذا ذهبتُ إلى الِّ الكليَة لحسمُ الأمر بنفسي،وتمَ تشكيل لجنة انضباط للتَحقيق مع الطَالب الذي تمَ فصله فيما


الإجراء أغاظ إدارة الكليَّة.
وصلتني إشارات تفيد بتوجّه عمادة الكليَّة إلى تنظيم اعتصام وتظاهرة، وهو مخططهم لإشغالنـا بالششاكل ولتعطيل مشاريعنا التّطويريَّة التي أعلنتُ عنها عنـد استلا مي لإدارة الجامعة،لكنَّ مخطّطهم لمر يتحقَق لتزامنه مع بداية العطلة الصَيضيَة.عندما تحقَقتُ من أسباب الامتعاض والتَخوف لدى عمادة الكليّة ثبت لي وجود الكثير من الخروقات بالإضافة لوجود الفساد المالي
 ومشروعالتَبريد المركزيَ لعمـادةا الكليَة،وقد ثبت ذلك بعد التَحقَق،وعوقب المسؤول عن ذلك،والمشروع الثَالث هو إصلاح أرض كليتي الزَراعة والعلوم،وهذا المشروع كان تمويله من الأمريكيـين بمبلغ كبير
 المموّلين،وهم الأمريكيون.


مـا أعرفه عنه عندما كان معاون عميد كليَّة الطبّ عام •191 ؛فهو مـخلص ومندفـع للعمل وعلميَ ونظيف اليدّ والقلب واللّسان،وعُيَن معه د.سليم الكتبي رئيساً لقسم الرَّياضيَّات،والاثنان مهّن هُجْروا من جامعة تكريت،واحتضنتهم جامعة الكوفة.




 أُحيلت بناية كليَّة العلوم ِِّ الموقع الدَائم على ثلاث شركات من قبل هيئة الإعمار ِِّ المحافظة،
 بالمقارنة مع المشاريع التي أحيلت من قبل الجامعة ِِا الفترة نفسها على جهاتأخرى ،وقد اكتملت،وتمَ
 الأجهزة،وأهمها أجهزة لتجارب اللَيزر والنَانوتكنولوجيَ والتّلسكوب والمايكروسكوبات الإلكترونيّة. وتم تحديث القاعات الدَراسيّة يٌ البناية القديمة بالإضافة إلى تأهيل بعض البنايات لتحويلها إلى قاعات،مع بناء مختبرات وغرف للتّدريسيين من البناء الجاهز،وشهدت عصراً ذهبيَّاً بالتمّويل عام



## 0) كليّيـة الهنـدسـة :

 الزَبيدي،وكان مكانها يِّ الجزء المطلّ على نهر الكوفة من مستشفى الفرات الأوسط والمستغلَ من
 فاعتمدت الكليَّة على المحاضرين من شتّى الجَامعات.وعلى الرّرْمَ من قلة الكادر إلا أنْها ضمَت ثلاثة أقسام،هي الهندسة المدنيّة والميكانيك والكهرباء.وفُتحت الدّراسات المسائيّة عام ا99v لكن دون

 ونجاحهم أو رسوبههم،وتفشت ظاهرة الرَشوة وبيع الأسئلة والوساطات ـِن الكليَّة بشكل يفوق باقي
 بالتَركيز على وزارة الصّناعة والتّصنيع العسكريّ،ومن ضمن تلك العقود عقود لتصنيع الأسلحة أو أجزاء من عتاد الأسلحة أو أجزاء من الآلات التي تصنع الأسلحة.


للكليّة، وكذلك إعطاء إشارات لمن يمكن أن يكون مؤهالُ لذلك،وحصلت تلك الإشارة،وعُقد اجتماع مـع تـريسيي الكليّة يِّ بنايتهـم التي كانت شبه خاليَة من الأثاث،إذ نُهب أغلبها،مـا عدا الأجهزة المختبـريّة الكبيرة ومـجموعة من الحاسبات التي أعيدت من اللّصوص بدعمي من مالي الخاصن. وكان لي حديث تربويّ هـع التَّريسيين والموظَفين بشأن الانتخابات والحفاظ على المال العام،وكان
 الأسدي، فأعيد الدَّوام كما حُــد من الجامعة.

 الموقع الدَائم الذي اتخذه معسكراً لههم منـذ عام r. .r،وذلك بعد تأهيل بنايات مـختبرات كليَّة

 الهندسيّة،ولم نجـد المساعدة اللازمـة من كوادر الكليَّة من المهندسين لإِشراف على البناء ولإظهار
 لتمويل بناء قسم الميكانيك،وقد نجحنا يٌ إقناعهم بتمويل البناء والتَأثيث.
 بنايتان أخريان على البناء، وبعد اكتمالهما خُصصصت إحداهما لقسمٌ الموارد المائية الذي أُستحدث الوا

 موقعاُ مؤقّتاً لـهـه.
 بدعوى أنَّ الطّلبة ليسوا ٌِِ المستوى العلميَ الجيَّدويسبّبون الششاكل، ويتحدَثون عن فشلهم
 الجامعة ٌٌِ إكمال التَصاميم ومخطّطات مباني الجامعة التي استلموا لقاءها مبالغ كبيرة، كذلك كان هناك تقاطع بِين التَّريسيين،ومؤشٌره الطُلبة ونسب النَّجاح المتدنَية،،ممَا سبب نسب الهـلدر
 المقترح هو د.فاضل محمد حسون أبو ناصرية رئيس قسمٌ الميكانيك يٌٌ كليَّة الهندسة / جامعة بابل



 التَنمويَّة والعلميَّة السَّريعة التي خطّطت الجامعة لها بسبب مرض د.فاضل لأنّه كان يعاني من
 الدي كان رئيس قسم الميكانيك ـٌِ الكليَّة نفسها. تقدَمت الكليَّة بخطوات تطويريَّة سريعة بعد


 الإلكترونيّة بقسمَي هندسة الاتّصـالاتوالحاسوب ليُلحق بهما قسمـ الكهرباء من كليّة الهندسة فيما
 فقط ليتبع لكليّة الهندسة.
أُضيض مبنى جديد للكليَّ عام •r-1،ليكون مكتبة ونادياً طابيَّا.وتطوّرت الكليّة خلال
 النَّانوتكنولوجيَ والمختبرات الافتراضيّة ومختبرات المنشآت المائيّة وتطوَر كادرها وانـا عموديًاً وأفقيَّا. حصلت الكليَّة على جزء من المنحة الأمريكيّة لتطوير قسمٌ الهندسة المدنيّة بكادره ومناهجهـ وطرق التّدريس فيه بتوأمته هع نظيره هِ جامعة كنتاكي الأمريكيَّة.
 كليّة الهندسة لاسيما برامـج الجودة،حيث تجاوزت برامـج الجودة ومعايِير ها العامّة لتـدخل ضمن برامـج معايير الجودة للتَخصَصات الهندسيّة الـ (ABET) ،وتميَّزت مجموعة من منتسبي الكليَّة وِ هذه البـرامـج ليتمَ تسمية د.علي ناجي ممثل الوزارة للتَثقيف لمعاييـر وبراهـج الـ (ABET) هِ هِ كليَّات الهندسة العراقيّة جميعها. أصدرت الكليّة أعداداً من مجلتّها العلميّة الحديثة الإصدار بالإضافة إلى الأدلّة والذرَاسات

التَطويريّة العديدة.
7) كليّة الزّراعة :


 وِ2 التّدريس.
أفتتحت الكليَّة بقسمـين،هما الوقاية والبستنة،لكنَهمْ لمَ يتمكَنوا من زراعة أيَي جزء من الكليَّة، مبرَّرين ذلك بملوحة التربة وشحَ مياه السَقي،وتخرّج مجموعة من الطّلبة من عدّة دورات دون مشاهدة أي زراعة أو نبـاتات ـِّا ارض الكليَّة.


 نفسه أمام د. سعدون،وكان من غير المعروفين يٌِ الجامعة ومن كبار السّن،لكنَّه أحرز عدد أصوات
أكبر،وأصبح عميداً،وهو د.عبـد الرّزاق برع.

عرفنا لاحقا أنَ البعثيين يٌ الجامعة قد اتَخذوا استراتيجيَّة بانتخاب عمداء من ضعفاء الشَخصيّة أو من البعثيين غير المحروفين أو موّن كانوا طلبة دراسات عليا،وليس لديهـ أوّليات عن






تمّ تفعيل مشروع الرَّي وإيصال الماء للكليَّة عام r••V بعد الحثَ على استصالاح أراضي الكليَّة، وبعد سنتين حُفرت ثلاثة آبار ارتوازيّة،ونجحت زراعة بعض أراضي الكليَّ،،ونُصبت فيها ثلاثة بيوت
 كمية من المعدَات،وتمَ شراء مـجموعة من الأجهزة المختبريَّة، وأستحـدث مـختبر للزَراعة النّسيجيَّة. ثم تمَ شراء مـجموعة من الحيوانات ليصبح للكليَّة حقل حيوانيْ كمـا تمَّ تأهيل المكتبة بعد أن كانت تفتقر للكتب المصدريّة والمنهجيَّة. وتمَ تأهيل مجموعة من القاعات الدَراسَية وبناء قاعة للنّدوات


> V) كليّة الصَيدلة :

لـم نحصل على موافقة الوزارة لاستحداث الكليَّة عام 199r ،ولكنَها وافقت على ذلك 1999، حيث كنتُ عضواً ِيْ إحدى لجان إعداد الدَراسة ورئيساً نلذأخرى .وقد اتَخذت بناية قسـم

 تـريسيي كليّة الطّبَ عميداً للكليَّة،والتَّريسات كانت تـدار من قبل تـريسيي كليَّة الطّبَ ومـجلس


الكيمياءا الحياتيّة ( كليّة الطّبّ ).
 الانتخابات، وقد كان رئيس الجامعة حينها يرغب يٌ أن يكون آخر بدلا عنه، ولكن لعدم وجود مـرشح آخر تمَ تسميته. بقيت الفجوة بـين رئيس الجامعة والعميد تشوبها بعض السَّجالات،لذلك تمَّ إعفاؤه


للكليّة، لكنّ قبل انفكاك د. صباح تجمَع حو له بعض منتسبي الكليّة والطَلبة للاعتصام أمام الكليّة وغلق بابها ،ولم يسهـح لباقي المنتسبين والطَلبة بالدَوام. لم تتمكّن الجامعة من حلَ الإشكاليّة،كمـا لمّ تتمكّن من فتح أبواب الكليَّة لفترة استتمرَت لأكثر من شهر.عرضتُ خطَة لفتح الكليّة لرئيس

 بغداد،وكانت الجامعة تُدار من قبل مساعديه. وقد وصلتني معلومات بتتحرّك لمحاولة نقل الكا وليّليّة
 الصَيدلانيَ ٌِِ جامعة الكوفة.لذا جمعتُ مجموعة من الطَلبة من أبناء محافظة النَّجف،وتحدَثتُ معهم عن المخطّط الذي يحاك وعن مستقبل الكليّة ومستقبل إخوانهم مـمّن يرغبون پِ الدَخول إلى كليَّة الصَيدلة مستقبلاً، وصار الاتْفاق على إقناع سكرتيرة العميد التي لديها مفاتيح الأبواب لفتح باب الكليّة صباح أحد الأيَّام قبل وصول أبناء محافظة بابل الوت مع العميد، وسيكون دورنا متمثثلا



 ،لدا أصبح الرَّأي والاتَفاق بين رئيس الجامعة ومسـاعده العلميَ على تعيين عميد جديـد صيدلانيّ من منتسبي المعهد الفنَّي پِّ الكو فة على الرَّغم من أنّه يحمل شهادة ماجستير إحياء مجهريَّة،وليس












 لإعلامي عن سبب النَّسب العالية للَّسوب وللتَدني يٌ مستوى الأداء، فكانت إجابته بأنَّ معظم

منتسبيه من التَدريسيـين هم من الزَّعاطيط(أيّ صغار السَنز) ،ولا يمكن السَيطرة عليهم. عندها قَرْرت أن أستبـل العميد ليكون المرحوم د.عمران الحمامي بـلا عنه لاسيما أنّه يحمل الحا
 عمران الحمامي من كندا، وهو قد كان أحد أساتذة كليَّة الطَبَ سابقاً، لذا كتبتُ للوزارة لاستبدالهاه،

 تَتْت مباشرة المرحوم د. عمران، وبعد يو مين اتصصل بي وكيل الوزير العلميَ سلام خوشناو ليخبـرني





 للجَامعة، وخُصْص جزء من البناية لكليَّة التّمريض،وخُصْص جزء آخر للمختبر البايوكيميائيّ المركزيَ الذي يخدم الكليَّات العلميَّة ِِْ إنجاز ما تحتاجه من التَحاليل الكيميائيّة والبايولوجيّة جميعها. وبعد استلامنا لعمادة الكليّة تمَّ تأثيث قاعة الكليَّة الكبرى لتصبـح القاعة التاع التي تخدم

 أشاد الضّيوف جميعهم الذين حضروا من الجَامعات العراقيّة كافّة بتجهيز الكليّة ومـختبراتها ومكتبتها.لكن ما يؤسف له هو أنْ الكليَة لم تصـدر أيّ مـجلّة علميّة.



ا ـ كليّة الفقه :
تمَّ الحديث عنها سابقاً.
r. كليّة القانون:
 جزء من بناية مستشفى الفرات الأوسط القديمة موقعاً ثلها ،وهو الجزء الذي كان موقعاً لكليّة الهنـدسة قبل انتقالها إلى الموقع الدَائم. وقد عُيّن د. عبـد الصَّاحب نصـار عميداً للكليَّة، مهّا أثار حفيظة منتسبي الكليّة من المتخصَصين يِّ القانون؛ لأنَ تخصَصه شريعة.وكان قرار تعينه سليماً ؛ إذ إنَ معظم كادر الكليَّة غير مؤهّل،ولا يمتلك آني منهـه لقب علميّ :أستاذ مساعد،فضلا علْ عن أنَ هذا الكادر لا يهتلك المؤهَلات العلميَّة التُربويّة المطلوبة،وكانت لهم -لكأسف- مشاكلهم الكثيرة مـع
 التَحرَش بهنَ، وكنتُ ضمن اللَّجنة التَحقيقيّة، وثبت عليهـم هذا الجرم،ولكن لمَ تُنفَذ توصيات اللنجنة لردع المسيئين. وكذلك كان أحد هؤلاء التَـريسيين قد زوّر معاملة ترقيته العلميَّة، والآخر
 عند استلامي إدارة الجامعة توافد منتسبو الكليّة عليَ ليضعوا بين يدي مشاكلهـم الكثيـر غير الموضوعيّة،ولم يهرَ أسبوع دون مشكلة،وقد طرح بعضهِ علانيّة رغبته هِّ استلام عمادة الكليَة، وآخرون حاولوا جاهدين أن يثيروا المشاكل حول من رشَحته لعمـادة الكليّة،ولكنَهـم لم يفلحوا وِّ ذلك؛ لأنَ ترشيحنا قد حسم الموقف بتسمية د. علي يوسف الشكري عميداً للكليَة،وتسلّمر إدارة



 العام الدَراسيَ r...

 عام



 من الحاسبات والكتب.
دخلت الكليّة ِथْ فترة عصيبة بعد تعيين د.علي الشَكري وزيرأ للتَخطيط فٌ نهاية عام


 وهي المدّة التي تسلّمتُ فيها رئاسة الجامعة لتشهل إضافة تسع كليَّات وفق الآتي:





الجامعة،وضعت شرطا لقبولي المنصب يتلخَص بأن يقترن هذا القبول باستحداث كليتي طبَ

 استحداث الكليتين اقتنع بأن يُصدر أمر استحـداث الكـليتين والقسمهين مـع أمر تكليفي برئـاسة
 تحقَق الأمر،وصدر أمر استحداث الكلَيتين،وبعد مباشرتي ٌِِ رئاسة الجامعة قدَّمت دعوة لا ستضافة وزير الصَححة د.علي الشمري لحضور ندوة ثقافيّة مـع مـجموعة من الأطبّاء من وزارتي







 بداية الدَوام الرَّسميَ لطلبة المرحلَّة الأولى وِّ

 لقد كانت المنطقة المحيطة بالبنايتين عبارة عن صحراء قاحلة الحارلكن الطّلبة ومنتسبي الكليَّة














ِوْ الدَراسة الإعداديّة متدنيّة جدَاً.








 تُمَ الاتصّال بالوزارة وِ
 الحويزي ليكون عميدا جديدا للكليّة.




 ومنتسبي الصُحة. كما عقدت عدة ندوات لتسليط الضوء على بعض المشاكل الصَحـيّة والأمراض





## 



## 




أُستحدثت الكليّة بالآليَة ذاتها التي تحـّثت عنها ِوْ كيفيّة استحداث كليَّة طبَ الأسنان وٌِ عام
 بعد أن أمضت الفصل الأوّل هٌِ البناية القديمة لكليَة الطّبّعْعّن د. عبد الكريم عبـد الله عميداً للكليَّة الذي نسق مع منظمة الصَحة العالميَّة ليحصل على مساعدات منهم،أهمهـها الدّمى المختبريّة التي أضيفت إليها مجموعة أخرى فيما بعد بتمويل من الجامعة. والجدير بالذّكر أنْ كثيراً من
 الكليَّة الأولى جودة بين كليَّات التَمريض العراقيّة عام • Y و وفق تقييم الوزارة.كما أصـدرت مجلَة
 بعد تخصيص جزء من بناية كليّة الصَيدلة يٌِ المدينة الجَامعيّة موقعاً مؤقّتاً كذلك،وقبل انتقال



r. كليّة الطّبَ البيطريّ :

 كثيراُ من التَفاني لإظهار الكليّة بالْستوى العلميَ المتقدَم،كمـا زرع الودَ والألفة والمحبِّة والتَفاهم بين الطّلبة الذين ظهر احترامهم للعمادة وللتَدريسيين،وشرع وٌِ بتحفيز الطّلبة علميَّاً عبر إقامة مؤتمراتهم السَنويَة،وهم پِ سنتهم الأولى.وقد ارتبطت الكليَّة مع المستشفى البيطريَ وِ


 استثمرت الأرض الزَراعيّة المجاورة لبـناية كليَّة الطّبَ القديمـة مـع جزء من أراضي كليَّة الزَراعة بعد


 الحقل تعليميَّاً منتجاً. كما شرع بحفر أحواض لتربية الأسمـاك،وأستثمر أوّل هذه الأحواض
 بمستلزمات وأجهزة لاستقبال طلبة الدّراسات العليا وليس الدَراسات الاوّليّة فقط.


 بين كليَّات الجامعة باستخدام نظام المقرَرات وِ تدريساتها،وأصدرت مـجلَّة علميَّة عام • r. بالإضافة إلى العديد من الإصدارات والاددلّة السَّنويَة بوصفها مبادرات من الكليَّة تماشياً مع معاييـر الجودة.
 والجنوب لوجود د. سليم الكتبي عميدأ لها بوصفه مرجعاً هٌِ علمه وأستاذاً لمعظم تدريسيي أقسام الرُياضيّات هٌِ كثير من الجَامعات العراقيَّة.



 سكن له.عندها عرضتُ عليه أن يسكن ٌِِ أحد بيوتي إلى أن أوفَر له السَّكن خلال عشرة أيَّام،لكنَّه





 د. يحيى الميالي،حيث انتقلت الكليّة هٌِ عهده من مبـاني كليَّة الطّبَ إلى إحدى مباني كليّة الهندسـة
 والنَدوات ومؤتمران متميَّزان للحاسوب مع معارض للحاسبات.وقد أُعفي د. يحيى الميالي من عمـادة
 د.يحيى الميالي إلى العمادة.وقد شارك معظم تدريسيي الحاسبـات ٌِِ برنامـج دلفي لتطوير المناهـج
 بالإضافة إلى المشاركات العديدة وِهِ مؤتمرات خارج العـراق.

## . . كليّة التّربيـة الرَياضيَّة :


 قد وعدني وطمأنتي بأنَ الكليَّة ستُفتح وٌِ حينها،وكانت الوزارة قد أُنيطت مسؤوليتها بـدولة رئيس

الوزراء نوري المالكي،إذ كان وزراء كتلة التّوافق منسـحبين من الحكو مـة ،وأحدهم كان الوزير د.عبد


 رئيس الوزراء،فوافقتُ على مبـادرته لمتابعة الأمر،وبقيتُ أنتظر الوسيط، لكنّه لمـ يحضر لأخذ طلب الاستحداث،ممَا اضطرّني إلى استـدعائه والاستفسار عن سبب عدم تواصلـه،،فكان الردَّ أنكّم لم تهنـحوني إجازة أو إيفاد للذّهاب إلى رئاسة الوزراء على الـرّغم من أنَ الوقت كان ضمن العطلة الصَيضيّة،لدا ذهبتُ إلى الوزارة للضّغط مع تكليف أحد المحبـين لجامعة الكوفة ومدينة النَّجف إليه،وهو التتّمية البشريَّة وإعداد معلْم عراقيَّ بالمواصفات التي كان يتّصف بها قبل عام • •ه1 اليكون مكمَالُ للتَربية البيتيّة أو يصحّحها،إذ إنَ الانهيار الذي حصل وٌِ أخلاقيَّة الشَخصيّة العراقيَّة وبنيتها خلال حقبة تولّي صدام حسـين الحكم وحروبه انعكس على شخصيّة المعلَّم،أو بالأحرى إنّ الانهيار الدي حصل يِ التّعليم أنتج معلَّمين ومدرّسـين - وحتى أساتذة جامعات - غير مؤهّلين لقطاع التَربية والتُعليم،ممَّا شارك فِّ سـرعة انهيار المجتهع العراقيَ، بالإضافة إلى ظروف أخرى .

 للوزارة لاستحداث الكليَّة،وهي من قامت باختيار الكادر المساعد لها يٌ بداية افتتاح الكليَّة وكوادرها لاحقاً بكلَ حذر ودقة وتأنٌ، لذا كان استقطابها موفقاً ممَّا خلق كليَّة نموذجيّة بأدائها.لقد آمن


 بأنفسهم وبالهـدف الذي وضعته الكليّة لها. وقد كانت الكليّة الأولى والوحيدة وِّ إنشاء المنتدى
 والبحث، فضالٍ عن تنمية شخصيّة الطّالب ليكون مستقبلا المعلم المبدئيَ والمثاليَ.حيث تجدول
 الموضوع من قبل أحد التُـريسيـين بشكل مـختصر،ومن ثم يُطرح من قبل الطّلبة المكلَفين بـه،وبعدها يفتح باب النّقاش للطّلبة الباقين.لقد لقيت المبادرة استحسان الجميع طلبة وحضورا،واأصبحت حافزا لباقي الكليَّات للحذو حذوها لـِ انتهاج الآليَّة ذاتها.
 التَمريض منها،وكان تأهيل البناية وما حولها من حدائق قد انعكس على مسيرة الكليّة إيَجابياً.


 مؤتمرات خارج العراق حين حصل أحد منتسبيهم على المرتبة الأولى پٌ إحدى مؤتمرات جامعة الدَولِ العربيّة.
 رياض الأطفال مـع الطموح والتُخطيط لفتح قسم لذوي الاحتياجات الخاصَة مـع تأسيس مدرسة تموذجيّة تطبيقيّة.وقد تمّ الإيعاز بنقلهم إلى بناية كليّة الفقه القديهة بعد انتقال الأخيرة إلى


## Y . كليّيـة التّربيـة :

 لأجله،وهوهدف التتنمية البشريَة بدءُ من قطاع التَّربية والتُعليم،بالإضافة إلى اختيار الأقسام


 ضـن قناة القبول المركزيّوإنْمَا بطريقة القبول المباشر؛ إذ يتقدَّم الطلبة ذوي المهارات الفنّيّة


 إحدى الفنّون التي يعتمَدها القسـم .
 من كتابتنا للوزارة ثلاث مـرات،وتحدَثت للوزيرين د. عبـد ذياب العجيلي وبعده علي الأديب للغرض
 الكليَّة بعروضها المسرحية وبمعارض الرّسمم والخط،وذلكَ بدعم من قبلي بالإضافة لجهود عميدها

 العلوم الذي بكى خلال العرض،وصفق كثيراً بعد انتهائه.كذلك كانت مشاركة الكليَّة متميَّزة وِوِ الأسابيع الثقافيّة للطلبة.
أتَخذت الكليّة عند افتتاحها إحدى بنايات المختبرات وٌ كليَّة الهندسة بعد أن اكتملت بعض



بالمجتمع لطرح مواضيع ِـِ ندوات تثقيفيّة لتدخل ضمن إطار تنمية المجتمع.






 أكاديميّة الشَرطة التي خصصصت للجّامعة من قبل محافظة النَجف أسعد سلطان أبو كلل.


 لآثار المحافظة ممَا حرَك هِ داخلي شعوراً بضرورة شمول أبناء مدينة المناذرة بأهداض مشروع











وقد أُجري الكشف على البناية من قبل لجنة الوزارة مـرتين،وتمتَ الموافقة على استحداث
 من الوزارة بتوقيع الوكيل الأقدم د.عبد علي الطّائي ٌِ الأيَّام الأولى لاستا




 وذلك بمتابعة مباشرة من قبلي وإصراري على مدير عام الدَراسات والتَخطيط د. خميس الدّليميَ







 لكليَة الفقه.ولأسباب خفية رُفض تخصيص البـنـا مـحاو لات قائمقامها لإبقائها ٌِِ المناذرة،ولكن بتـدخَّل أطراف من خارج الجامعة حصلت موافق وكيل الوزير د.عبد علي الطّائي على نقل الكليّة من مدينة أبي صخير،لتُفتح لاحقاً ٌِِ بناية كليَّة الإدارة والاقتصاد يِّ الكوفة،وهذا هو أحد الآمور التي أسفتُ عليها بعد خروجي من الجامعة.

## 1. كليّة التُتخطيط العهرانيّ:

كان التُخطيط لاستحداث كليّة العمارة الإسلاميّة ضمن مشروع جامعة جابر بن حيان عام


 التَخطيط العمرانيَ بـلا عنها بهبادرة من المساعد الإداريَّ د.عبـد الصاحب البغلدادي باقتراحه


 جامعات العراق بتخصصصها.وقد خُصْص جزء من بناية كليّة الإدارة والاقتصـاد القديمة ٌِِ الكوفة موقعا للكليّة.

ملاحظة مههـة :

 ظهرت صحّة سيرورة مسيرة معظم الكليَّات الحديثة واستجابتهم لتوجيهاتنا العلميَّة والتّطويريِّة بشكل جيد ومرض،وهذا يرجع للأسباب الآتية: ا. اعتياد معظم تدريسيَ الكليَّات القديمة على عدم الالتزام بالدّاوم حتى ولو بساعات الـات النَصاب بعد أن سُهـح لهم بذلك خالال حقبة التّسعينيَّات من القرن الماضي، لدا عدَ كل منهم أنَ هذا هو حقه،وكانوا - بالطَبع- لا يرغبون يٌِ أن يطالبوا بالا لتزام بساعات الدَّوام الرَسِميَ بحدود الخطوط العريضة التي حدّدتها التّعليمات ضمن قانون الخدمة الجامعيَّة.
Y. انتشار كليَّات الجامعة وٌِ مناطق متباعدة وفق إدارات مختلفة،وعند وجود إدارة تلتزم بالأنظمة
 بقوّة للحصول على ثغرة من التّسيب وعدم الالتزام على الـرّغم من أنَ رواتب منتسبي التّعليم العالي أصبحت مـجزية،وهي ضعف رواتب أقرانهم وٌِ باقي دوائر الدّولة.
 بالسَلوك المتواضع والإنساني،ويطالبون بحقوق وامتيازات دون أن يحاسبوا أنفسهـرأو أو يراجعوا نتاجهم أو يضوا بوا جباتهـم. ६. تمَ اختيار معظم عمداء الكليَّات المستحدثه مـا بعد بَ بَ بكلَ دقة وضمن مقاييس ومواصفات وضوابط معتمدة ليتمَ اختيارهم لرؤساءا الاقسام العلميّة والإداريَة وتدريسيي الكليَّة ومنتسبيها بكلَ حذر ودقَّة لتكوين وشائج من الألفة والتُعاون بينهـ،لينعكس ذلك إيجابيَاً على أداء الكليّة وتميّزها.
r. تطوّر الأقسام العلميَّة :

وضعتُ خطّة لاستحداث الأقسام العلميَّة ضمن حاجة المجتمع المحيط بالجامعة واعتماد
 الكليَّات ذات التَتضصصات المكمَلة لبعضها وِّ تنوّعها للاُقسام القديمة،لتصبح الجامعة متكاملة بمختلف تخصنصاتها،وحسب حاجة المجتمع وتطلَعاته،إذ فُتحت أقسام علوم وتربية الحاسوب وهندسة الاتصَالات وهندسة المواد والتَربية الفنّيَّة والآثار والسَياحة والبيئة والتَربية الرَّياضيّة والعلوم الطبّية المساندة وغيرها. والأقسام التي انفردت الجامعة باستحداثها بالمقارنة مع العا


 أقسام التخصَصات الطبَّيّة والهندسيّة والزرّراعيّة.

عام11.1.r.

جدول رقم (0)
 r. 11

| الستّنوات | علد الأقّسام والفروع |
| :---: | :---: |
| Y... $/$ / $\ldots$. 0 | \& $\varepsilon$ |
| Y..V/r... ${ }_{\text {r }}$ | § 1 |
| r.. $/$ /r.. $V$ | or |
| $r \cdots 9 / r \cdots \lambda$ | 71 |
| r.1./r.. 9 | 7 |
| $r \cdot 11 / r \cdot 1$. | V7 |



شكل رقهم (Y)


جدول رقم (7)
 r. 11

| $i$ $i$ $i$ | \% | $\begin{aligned} & 2 \\ & i \\ & i \\ & i \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & 7 \\ & i \\ & i \\ & i \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & 5 \\ & i \\ & i \\ & i \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & 0 \\ & 2 \\ & 2 \\ & 2 \end{aligned}$ | الكليّة | ت |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ir | Ir | Ir | Ir | Ir | Ir | الطّب | -1 |
| 1. | 1. | 1. | 1. | 1. | 1. | التّربية | -r |
| 7 | 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | الآداب | -r |
| 7 | 7 | 0 | 0 | 0 | $\varepsilon$ | الإدارة والا قتصاد | - |
| 7 | 7 | 7 | 0 | $\varepsilon$ | ₹ | العلـوم | -0 |
| 7 | $\bigcirc$ | $\bigcirc$ | $\varepsilon$ | $r$ | $r$ | الهـندسـة | - 7 |
| $\varepsilon$ | £ | \& | ₹ | $r$ | Y | الزَراعة | -V |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | الصَيدلة | -^ |
| $r$ | $r$ | $r$ | $r$ | 1 | 1 | القانـون | -9 |
| 0 | $\varepsilon$ | $\varepsilon$ | $r$ | $r$ | r | الفقـه | -1. |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - | التّمريض | -11 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | - | طبّ الأسنان | - Ir |
| r | r | r | - | * | - | رياضياتوعلوم | - 14 |
| 1 | 1 | 1 | - | - | * | الّتُربية الرّياضيّة | -1\% |
| 1 | 1 | 1 | - | , | - | الطّبَ البيطري | -10 |
| $r$ | r | - | - | - | - | الكتربية الأساسيّة | -17 |
| § | $r$ | - | - | - | - | التّربية | -1V |
| $r$ | - | - | - | - | - | الآثار والتّراث | -11 |
| r | - | - | - | - | - | التَخطيط العمراني | -19 |
| V7 | 7^ | 7 r | or | §^ | £ | المجهـوع |  |

لقد تمَّ وضع خطّة واسعة لاستحداث الدَراسـات العليـا بعد أن أغلقت الكثير منها ٌِْ كليَّات جامحات بغداد والمستتصريّة والموصل نتيجة أعمال العنف وهجرة الكفاءات من المناطق السَّاخنة مـا





 وِْ كليَة الطَبّ.

 بعض دراسات الدَبلوم العالي تناغهماً مـع حاجة المجتمـع ،مثل دبلوم إدارة الـستشفيات ودبلوم الأشعة



 هذه الدّراسة كان أحد طلبتي،وهو الطّبّيب خالد طه باقر.

جدول رقم (V)


| المجموع | الدّكتوراه | الماجستير | الدّبلوم العالي | العام الدّراسيّ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| rr | $r$ | 10 | \& | $r \ldots \tau / r \ldots 0$ |
| ヶ^ | \& | $r$. | \& | r..v/r...r |
| ra | - | $r$. | \& | $r \cdots \wedge / r \cdot \cdots$ |
| \&r | 1. | r | - | r...q/r..^ |
| \& | 1. | ヶ* | 1 | r.1./r... ${ }^{\text {a }}$ |
| $\varepsilon$. | 1. | $r$. | - | r.11/r.1. |

ع. تطوّر المراكز والوحدات البـحثيّة التَطويـريــة والمكاتب الاستشاريــة : لم يقتصر دور جامعة الكوفة على إيصال المعلومة العلميّة أو تعليم المهارات المهنيّة للطِّبة
 باحث وطالب استشارة،وذلك من خلال فتح العديد من المراكز العلميّة والوحدات البحثيّة والمكاتب


جلـول رقم (A)
يبـينّ المراكز والوحدات البـحثيـة التَطويـريــة وسنـوات استـحـد اثهها

| اسهم المركز | سنـة التّأسيس | ت |
| :---: | :---: | :---: |
| هركز دراسـات الكوفة | 199\% | -1 |
| وحدة الفرات الأوسط لأبحاث السّرطان | 1990 | -r |
| مركز تطوير التُعليه والتَّريب الجامعي | ¢.. ${ }^{\text {r }}$ | -r |
| وحدة التّرجمة هِ كليّة الآداب | Y..7 | - $\varepsilon$ |
| مركز التّوفل | $r \cdots \wedge$ | -0 |
| مـركز البحث والتّآهيل المحلوماتي | r.1. | -7 |

جدول رقم (Q)
يبيّن المكاتب الاستشاريّة وسنوات استحداثها

| اسهم المكتب الاستشاريّ | سنـة التّأسيس |
| :---: | :---: |
| المكتب الاستشاريّ الهنـدسي | 1997/1990 |
| العيادات الطّبِّة الاستشاريّة | 1997/1990 |
| المكتب الاستشاري الاقتصادين | $r \cdot .9 / r \cdots \lambda$ |

وكان ضمن الخطّة الاستراتيجيَّة للجَامعة فتح المكاتب الاستشاريَة القانونيّة والنَفسيَّة والزَراعيّة والبيطريّة والتَنمويَة.

## المحور الثَاني : تزايد أعداد التّدريسيين والملاك الوظيفيَ

 ليكونوا تدريسيين مستقبلا، فنجد من كان رزّاما (درجة وظيفيّة معادلة للعامل) أو عامل نقل



 عليها لاحقاً من وزارة الماليَة لتُبرمـج التَعينات ضمن الحاجَّة الآنيّة والمستقبليّة للتَخصَصات
 ،كما تمَّ تعيين الخرّجين الأوائل على الأقسام جميعها ومن أبناء المحافظة فقط، بالإضافـة إلى الـى
 أو استضافتهم من جامعات أخرى . استقبلت الجامعة الكثير من تدريسيي الجَامعات المهجّرين من الأماكن والمناطق السّاخناخنة






جدول رقم ( • 1 )


$$
\text { Y. } 11 / V / Y \text { / }
$$

| (ا) | انعلداد التّلتوبيـينِ | الملاك المفنّي | المالوك إلاديّ | السنتوات |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| rr.7 | 41. | vir | 廿 | r... /r..o |
| Y797 | 1. 1 Ar | AミV | V77 | $r \cdots v / r \cdots r$ |
| rastr | 11£7 | 1.11 | 119 | $\mathrm{r} \cdot \mathrm{N} / \mathrm{r} \cdot \mathrm{V}$ |
| rıvจ | 1rol | $40 \varepsilon$ | $1 \sum \mathrm{YQ}$ | $r \cdot .9 / r \cdots \lambda$ |
| $\mathrm{r} \wedge \cdot \mathrm{A}$ | Irrv | 40. | lorl | $r \cdot 1 . / r . .9$ |
| \&1. ${ }^{\text {r }}$ | 1£§7 | 1.AN | 1771 | $r \cdot 11 / r \cdot 1$. |

لقد كان استيعاب الكفاءات العائدة من الخارج وخرطها هٌِ العمل الجامعيَ هدفاً سعيتُ إلى الـى تحقيقه لمنح فرصة مثاليّة لكليَّات جامعة الكوفة لترصين القاعدية العان العلميّة التي تمتلكها،وإتاحة

 إلى غاية ．r－11／v／r／r من التَخصضصات العلميّة المختلفة．

جدول رقم（11）
بلاكك الجامعة وفق الشهادة العلميّة خلال عام－Y－

| 7． |  | $\begin{aligned} & \bar{y} \\ & 1 . \\ & 4 \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & 3 \\ & \frac{3}{2} \\ & \frac{2}{3} \\ & \frac{3}{2} \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & 5 . \\ & \frac{4}{7} \\ & 3 \\ & 3 \end{aligned}$ | 学 | $\begin{aligned} & \bar{x} \\ & \frac{y}{1} \\ & \frac{1}{7} \\ & y_{1} \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { 袁 } \\ & \text { 畨 } \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \bar{y} \\ & \overline{7} \\ & \overline{7} \\ & \bar{n} \end{aligned}$ | $\frac{1}{\lambda}$ | الشَهادة <br> الجنس |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| $\stackrel{\leftrightarrow 2}{2}$ | N | N | N | $\stackrel{\cong}{\Xi}$ | N゙ | $\stackrel{N}{N}$ | $\stackrel{\infty}{-1}$ | $\stackrel{\text { N }}{\text { N }}$ | $\stackrel{\rightharpoonup}{2}$ | المجهوع |
| $\begin{aligned} & \text { ñ } \\ & \text { N్ల } \end{aligned}$ | \％ | $\stackrel{7}{7}$ | त | ถั | ำ | $\infty$ | $\stackrel{2}{2}$ | ल̀ | $\stackrel{\text { ® }}{\sim}$ | الذّكور |
| $\stackrel{\circ}{ \pm}$ | $\bigcirc$ | ô | ＊ | $\hat{\text { in }}$ | $\underset{1}{20}$ | ス̃ | in | ※゙ | $\infty$ | الإناث |
| oి | $\begin{aligned} & b^{\circ} \\ & 0^{2} \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { ふٌ } \\ & \text { ふ̈ } \end{aligned}$ | oo |  | $\begin{gathered} \infty \\ i n \\ \infty \end{gathered}$ | $\begin{aligned} & \text { io } \\ & \text { 7 } \end{aligned}$ | $\stackrel{\stackrel{\rightharpoonup}{\mathrm{f}}}{\substack{4 \\ \hline}}$ | $\stackrel{\sim}{N}$ |  | النَسبـة <br> المئويــــــــ <br> هن العدد <br> الكلي |
| To ¢ ले | $\stackrel{\circ}{\wedge}$ | $\begin{aligned} & \text { b } \\ & \text { ó } \\ & \text { o } \end{aligned}$ | $\infty$ $\infty$ 0 $ल$ | $\begin{aligned} & \text { fे } \\ & \text { ò } \\ & \text { ơ } \end{aligned}$ |  | $\begin{aligned} & \text { to } \\ & \text { ó } \\ & \infty \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { ت1 } \\ & 0 \\ & \infty \\ & \infty \\ & \infty \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \infty \\ & \infty \\ & \stackrel{1}{\circ} \\ & i n \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { N } \\ & \text { O } \\ & \text { in } \end{aligned}$ | النسيـة <br> المئويـيـة <br> للذكور |
| $\begin{gathered} \text { へ } \\ \text { ó } \\ \text { of } \end{gathered}$ | － | $\begin{aligned} & \infty \\ & \text { N} \\ & \text { तి } \\ & \text { तి } \end{aligned}$ | 6 $\stackrel{0}{\circ}$ $\stackrel{0}{0}$ 0 | $\begin{aligned} & \text { in } \\ & \text { ơ } \\ & 0_{0}^{\circ} \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \text { in } \\ & \text { ò } \\ & \text { ले } \end{aligned}$ | $\begin{aligned} & \mathfrak{q} \\ & \circ \\ & 0 \end{aligned}$ | べ | $\begin{aligned} & \text { I } \\ & 20 \\ & \frac{6}{7} \end{aligned}$ |  | النسَسـة <br> المئويـة <br> لكاناث |

جدول رقم (
توزيع الكادر التّدريسيّ بالعدد والنسبـة المئويـة وفق المرتبة العلميَّة والجنس خلال عام -

| أستاذ | أستاذ مساعـ | هـ-رس | مـدرس مسـاعد | التّدريسيـين | الجنس |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| -\& | ros | $\varepsilon$. | 701 | 1roa | العدد الكلي |
| or | YYr | YA1 | $\varepsilon \cdot r$ | 47. | الذّكور |
| 1 | $r 1$ | 119 | ケ६^ | r99 | الإناث |
| r, 9 r | 11,79 | ra, \&r | §v, 9 | 1.. | النسبة المئوينة من العدد الككلي |
| 91,10 | $\wedge \vee, \wedge$ | $\mathrm{V}, \mathrm{ro}$ | 71.9 | V•,7๕ | اللنّبـة المئونـة |
| 1,10 | Ir,r | ra, vo | rı, 1 | r4,r7 | النَسبة المئويَة |

المحور الثُالث: تـزايلد أعلداد الطَلبـة

ا-تزايد أعداد طلبـة الدَراسات الأولّيَّة (الصّبـاحيّة والمسائيّة) :

 عام










## جدول رقم（1ヶ）




| الطّلبة المقبولون | السَنوات |
| :---: | :---: |
| rrry | $r \cdot \cdots / r \ldots 0$ |
| －11 | r．．v／r．．r |
| Err． | $r \cdots \wedge / r \cdots v$ |
| צד\％ | $r \cdot \cdots / r \cdots \wedge$ |
| £VY＾ | r．1．／r．．q |
| £ารา | $r .11 / r .1$. |

جدول رقم（£ ）



| المجهوع | المسائيّ | الصنباحيّ | السّنوات |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| ヘ7ヘ＾ | － | ヘ1＾＾ | r．．T／r．．0 |
| 1.707 | Ira． | Qry\％ | r．．v／r．．． |
| 11910 | 19¢r | $\cdots{ }^{1}$ | r．．＾／r．．v |
| 1ヶを\％． | ヶงтя | qOVI | $r \ldots 9 / r \ldots \lambda$ |
| 1£7r＾ | raot | 1.7 hr | r．1．／r．．a |
| $1 v \cdot \varepsilon r$ | §いを | Irars | r．11／r．1． |







 حزب البعث،ومثلها لأبناء أصدقاء صـدام،ومثلها لمن كان رئيسأ لنلاتحاد الوطنيّوكثير مـّن حصلوا


 الطّلبة الحاصلين على معدّل 90٪ لم يُقبلوا هٌِ كليَّات الطّبَ، لكن صـاحب الامتيـازات ،ومهّن معدّله

 إلى أن يُقبل ِِْ كليّة الطَبّ كثير من الطَلبة ذوي المعدَلات المتدنيَّة والغشَاشين والمزوَرين من أبناء الحزبيـين. لقد كُشفت حالة تبـديل دفاتر الامتتحانات النَهائية الوزاريَة لمجهوعة من الطَّبـة خلال إرسالها منِ النَجِ إلى بغداد لإجراء عمليَّة تصحيحها عامو199،اوضُبط الموظَّون المتلا عبون، وحوكموا،وأعدم أحدههم،ولكن بقي الطَلبة المزوَرون والمستفيدون من الحالة وِّ كليّاتهم ! وأحدهم كانت أمّه عضو قيادة شعبـة،والأخرى بنت عضو شعبة.





القبول المركزيّ.

ץ-الذراسات المسائيّة : نشأتها وتطوّرها.
 طلبة الإعداديّات فقط على أن يكونوا ضمن معدّلات محـددة،ولكنَ كثيراً من التَّجاوزات حصلت ِوِ هذا الشَأن؛ إذ قُبل طلبة الإعداديَات المهنيّة من ذوي الامتيازات أو من أعضاء الحزبَوكوكذلك قُبل






جلـول (10)


| عدد الطّلبة المقبولين | الكليّه | العام الدّراسيّ |
| :---: | :---: | :---: |
| 157 | الآداب | 1990/1998 |
| r^9 | الإدارة والاقتصاد |  |
| 749 | الآداب والإدارة والاقتصاد والتَربية للبنات | 1997/1990 |
| 1108 | الآداب والإدارة والاقتصاد والتُربية للبنات | 1998/1997 |
| irir | الآداب والإدارة والاقتصاد <br> والتَربية للبنات والهندسة | 1991/1997 |

## جلدول (17)

يبـيَن أعداد الطّلبـة المقبولين يِ الذَّراسـة الكسائيـة وكليَا تههم للفترة من عا


| عدد الطّلبـة المقبولين |  |  |  |  | الكليّة | $ت$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| r.11/r.1. | r.1./r... 9 | r...9/r..A | r..N/r..v | r..v/r..t |  |  |
| $10 \%$ | Yr\% | Irr | Iry | ir. | التّربية | 1 |
| 1\&r | $11 \Sigma$ | 9\% | IVr | 109 | الآداب | $r$ |


| rrı | r70 | 178 | 177 | IIr | الإلارة والاقتصاد | $r$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| $\varepsilon \cdot 0$ | IVr | rri | $1 \cdot \mathrm{~V}$ | r^ | الفقـه | $\varepsilon$ |
| YIV | IVr | Yry | -Ar | YYI | القانـون | 0 |
| roo | rry | $1 £ 7$ | ०人 | - | العلـوم | 7 |
| $1 £ \%$ | $\|\mathrm{T}\|$ | Irr | $1 £ r$ | - | الهندسـة | v |
| 17\&^ | 1r1A | 1 HIT | \|rr| | 701 | المجموع |  |

ع - تززايلد أعمداد طلبـة الدّراسـات العليـا :
كما سبق وأشرنا إلى أنَ أوّل دفعة قُبلت ـٌِ دراسة الماجستير كانت قبل استحداث جامعة
 طلبة، وأحدهم كان بإشراپِ.وقد توقّف القبول خلال غلق الجامعة عام ا991،وأعيد فتح الدّراسات
 القبول بحجة فتح القبول للبعثات والإجازات الدّراسيّة خارج العراق. ولكن مؤشَرات التَقديم على

 وفق نسبة التَعداد السَكانيَ لكلَ محافظة،فكانت حصنة محافظة النّجض r٪ بعثة لشرائح المجتمع جميعها،أيّي للموظفين ولغيرهـم.وقد وُزعت من قبل الجامعة وفق التّخصضصات بشكل عشوائيّ وغير مـدروس،كما خصَصت نسبـة عالية منها للتَّصصَصات الإنسانيّة،وبعضها للتَخصَصـات التي لا يتوفَر كادر يمكن أن يتقذّم إليها، مثال على ذلك دكتوراه لغة عربيّة بعدد ثلاثة بعثات متوفَرة دراستها وِّهِ الجّامعات العراقيّة أو دكتوراه صيدلة بعدد ثلاثة بعثات على الرّغم من عدم توفَر الكادر المؤهّل للحصول على الشَهادة،وعدم إتاحة فرصة للبعثات الهندسيّة.

 على الرّوتين والبيروقراطيّة خلال المراجعات الرَسميّة للوزارة؛ لذلك كان العدد الذي استفاد من
 المقاعد المتبقَية من تلك البعثات على الرَّغم من تكرار طلبـاتنا،وقد تمَّمنح العدد المتبقَي من مقاعد البعثات لجامعات أخرى ،وهذا مـا حصل مـع معظم جامعات جنوب العراق ؛ لذلك أعيـد فتح الذّراسات



 ．r．11／r．1．
جلـول (IV)
 r． 11 ／r． 1 －إلى غايـة عا

| المجهوع | دكتوراه | ماجستيـر | دبلوم عالي | السّنوات |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| lor | IV | 97 | $\varepsilon$ ． | r．．r／r．．0 |
| r．$\varepsilon$ | rv | 1 191 | ra | r．．v／r．．r |
| 19 V | ra | 1r£ | $r \varepsilon$ | r．．＾／r．．v |
| Y！ 7 | 71 | 1 ！ | r＾ | r．．．q／r．．．s |
| Mミ | $\wedge$ ． | 191 | \＆r | r．1．／r．．．${ }^{\text {a }}$ |
| \＆${ }^{\text {r }}$ | $1 \cdot r$ | r14 | V1 | r．11／r．1． |

## جلدول（1＾）



| المجهوع | عليا | أوليّه | السنّوات |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| ヘ1＾1 | lor | ヘT＾А | r．．．\％／r．．0 |
| 11．＾． | £r£ | 1.707 | r．．v／r．．． |
| Irrar | \＆．＾ | 11910 | r．．＾／r．．v |


| 1r.so | 090 | 1r£ . | r...9/r..^ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| lorrs | тา | $1 \& 7 \%$ | r.1./r..9 |
| 1イッ1 | $1 . \varepsilon \varepsilon$ | IV. $¢ \mathrm{r}$ | r.11/r.1. |

ه ـ تززايلد أعلد اد طلبـة البورد والمراكز التَّريببيَة :
يتمَ اعتماد المستشفيات التّحليميَّة المعتمدة من كلَ جامعة لتـريب طلبة البرود العربيَ أو






 مستشفيات لم تتوفّر فيها .0٪ من المستلزمات المتوفّرة وٌِ طبّ الكوفة والمستشفيات التَعليميّة

التّابعة لها.



 هٌِ داري القديمة،،بالإضافة إلى إسكان عائلتـين من منتسبي الجامعة من المهجْرين من جامعة ديالى




وجدول ( • ( ) يشير إلى أعداد الطلبة المتدرّبين لخمس سنوات.

جدول (19)
يبَّن التخصصصات الطبيّة التي اعتمدت كليَّة طبَ الكوفة والمستشفيات التّابعة لها مراكزاً



جدول (Y • ج




## المحور الرّابع : خطط الاستتحلد اثات والبـرامج التّطويـريّة

ا - إستحلداث جامعة جابر بن حيـان :
لم أكن أتوقّع كمَ المشاكل غير الأكاديهيَّة التي تحدث من قبل نسبة عالية من أعضاء الهيئة التَّريسيّة ِِّالجامعة؛ فمنهـ من لمى يرغب فِّالدَوام الكامل والالتزام بهيكليَّة عضو هيئة التَـريس
 بكلام غير علميَ أو تربويَ خلال محاضراتهم مـع الطّلبة،ومنهـم من كان مرتشياً واستمَر ֵِِ ذلك
 ،والقسمُ الآخر كان يحابي ويجامل طلبة على حساب آخرين،أو يقربّ بعض الطّالبات منه على حسـاب غيرهنَ،وقسم منهُم يرغم طلبة الدَراسات العليا على تمديد فترات دراستهم لكي يحصل على مخصَصات الإشراف،أو يقوم بإفشال الطّالب الذي يشرف عليه لقضية شخصيّة،أو يرسّب


عليه.
المؤشَرات أعاله مـع مؤشَرات أخرى حصلتُ عليها من مستشار السَيـ رئيس الجمهوريَة للتَعليم
 العالي معتمداً ومستتخدماً جامعة بغداد أنموذجاً ليتبيّن لها عدم إمكانيّة مواكبة التَطوَرات العلميَّة والارتقاء بالجَامعات العراقيّة لتكون ِथٌ مستوى الجَامعات الرَصينة ِथْ الدَّول المتقدَمة هِ ظل
 من تلك المؤشَرات ومن مؤشر النْمو السَكانيَ لمحافظة النَجف خرجتُ بنتيجة مفادها أنَ جامعة الكوفة لن تستطيع أن تستوعب أكثر من •ه ألف طالب بعد عام . Y. ضمن الأرض المخصَصة لها،لذا اقتنعت تماماً بضرورة أن تكون هناك جامعة رسميّة أخرى يِّ مدينة النَجف ذات تخصصصات جديدة تتلاءم مـع حاجة المجتمع،وتعتمد على تدريسيين متواصلين مـع التَطورات العلميّة،وتعمل
 وقد شكَلتُ لجنة برئاستي مـع مجموعة من تـريسيي جامعة الكوفة،مثل د.سليم الكتبي ود.حيدر كاظم ود. علاء الرّهيميَ وآخرين بالإضافة إلى مجموعة من المهندسـين يرأسه المهندس الأقدم كريم البكَاء، لنـخرج بنتيجة مفادها ضرورة إنشاء جامعة أخرى يِّ محافظة النَّجف الأشرف



على التّدريسيين المحاضرين من العراقيـين أو الكفاءات العراقيّة أو غيـرهم من خارج العراق،وأن يُعتمد التَعيين بنظام العقود للكادر الوطنيَ بعد اختياره بكلَ دقة،ويبقى يعمل بنظام العقد لعدّة سنوات لحين التَّأكد من كفاءته العلميَّة والتَربويَة وإخلاصه ووطنيتّه،بعدها يتمَ تعيينه على الملاك الدَائم وفق مـا هو معمول به ِِّ الجَامعات الأمريكيَّة والكنديَّة ومعظم الجَامعات الأوربية والعربيَّة

حاليا.
 الحرام لأداء مناسك الحجّ،حينها اتَصل بي محافظ النَجف أسعد أبو كلل لإعلا مي بالموا افقة،وليعرب لي عن سعادته بذلك.
ذهبتُ لزيارة المرجع الأعلى السّيد علي السَيستاني -أدام الله بقاءه- بعد عودتي من الحج برفقة عدنان البكَاء ود.صبـاح عنوز ومجموعة من عمداء كليَّات جامعة الكوفة وتـريسيييها،حينها أخبرته بحصولنا على الموافقة لاستحداث جامعة النَّجف،فكان ردَه بأنَ مدينة النَّجف هي كلَّها مدينة علم،ولا يمكن تسمية جامعة باسمها،وطلب مني تغيير الاسم،وطرح ثلاثة اختيارات (السَّلام، الغدير، جابر بن حيان)،حينها أصابني الدّوار لشعوري بضياع تعب أكثر من سنة،لكنّه خفّف عنَي بوعده بأنّه سيكون داعمـا للـجّامعة ومساعداً ثي ٌٌِ إنجاز المشروع، ولأوّل مرة أوصلني إلى باب غرفته عند خروجي مؤكّداً على أن أعود بالرَد فيما بعد،لذا تمَّ طرح الموضوع थٌِ مـجلس الجامعة ليتمَ الاتْفاق على تسميتها باسهم جامعة جابر بن حيان. بعدها عدتُ إلى زيارة المرجع الأعلى لإعلامـه بقرارنا حيث حصلنا على مباركته،وقد حصلت موافقة الوزارة على التَغيير بعد أوّل خطاب وصل


قَّمتُ طلباُ للحصول على قطعة أرض للجَامعة،وقد عُرضت علينا أماكن عديدة، لكن بعد الجولات الميدانيّة وجدتُ أنَ المنطقة التي تبعد 1 ا كم عن سـاحة ثورة العشرين شمال غربي مدينة النَجف -وتسـمى المنطقة الملوثة - هي الأكثر ملائمـة لكي نخخلَص المدينة من التّلوَث الهوائيَّ الحاصل بسبب معامل الجصّ(الجبس) والإسفلت وصناعات أخرى يِّ تلك المنطقة حيث تنفث سمومهها ـِّ الأجواء، وهي سموم خفيَّة لا يحسَ المواطن النَجفي بها؛ ؛إذ وجدنا أنَّ المزارع المحيطة بالمنطقة جرداء بسبب ملوثات تلك المحامل. وبعد كثير من الاجتماعات والمداولات مـع مـجلس المحافظ ومحافظ النَجف أسعد أبو كلل ونائبه عبد الحسن عبطان تمَّ تخصيص أرض بمساحة أكثر من V آلاف دونم بأبعاد ه كم بهـحاذاة طريق كربلاء - نجف وبعمق ه, بكم.لكن حصل اعتراض من قبل أحد أبناء المنطقة من المزارعين على اختيارنا هذا، وأراد أن تبعد الجامعة مسافة ..ه متر عن محاذاة الشَارع العام مـدَعياً وجود حسينيّة له يستقبل بها المشاة من الزَوار،لكن اتَضـح بعد زيارتنا

للمنطقة أنّه قد بني بيوتأ لزوجاته الأربع بـححاذاة الشَارع العام ضمن الأرض المخصَصة للـجّامعة، فتعاطف معه مـجلس مـحافظة النَّجف،وأرادوا أن ينفَذوا ما طلب،وأن يلبَوا رغبته،وولكنْني لمَ أرضخ لطلبه،وصمَمتُ على إبقاء أرض الجامعة يِّ المكان المقرَر لها،وبعدها ظهر اعتراض من قبل بعض الدَوائر لدوافع وأسبـاب غير واقعيَة، لكن بعد مدَة عُقد اجتماع برئاسة عبد الحسن عبطان - نائب المحافظ حينها - مع رؤساء الدَوائر المعنية (عقارات الدَولة ولتَخطيط العمراني والزَراعة والبيئة والبلديّة) ليـجبرهم على التُوقيع على مـحضر تخصيص قطعة الأرض،واستمرَ الاجتماع إلى غاية السَّاعة العاشرة ليـلا لمدّة ثلاث ساعات.

لقد وصلتنا اعتراضات من وزارة الزراعة بسبب وجود المزارع التي لا يوجد فيها زراعة بسبب الملوّثات الصَناعيّة،لكن بعد إصرارنا على خيارنا للمكان نفسه استتجابوا للأمر الواقع،وفعلاُ تمَ
 العالي والبحث العلميَّ د. عبـد ذياب العجيلي ورئيس مجلس المحافظة خالد النَعماني". بعد استلام الإدارة الجديدة للمحافظة نهاية عام Y Y و وصلتنا إشارات دافعة لتغيير مكان
 المسح الجيولوجيَ يعلمنا بعدم إمكانية استغلال الأرض للجَامعة لوجود آبار نفط فيها،وأشاروا لنا ببدائل عرفتُ أنها ستُدخلنا يٌِ معاملات لا يهكن الخروج منها بنتيجة،لذا كتبتُ لهم بتتخصيص جزء من الأرض التي وضع فيها حجر الأسـاس للجَامعة، لكن لم يُردَ علينا إلى غاية نهاية تموّوز
 عبـد علي الطّائي الدي كان متناغماً مـع إدارة المحافظة الجديدة،ويستتجيب لطلباتها ورغباتها،وقد أعلمنا بكتابه هذا بأنّ الجامعة أصبحت للتّخصصصات الطّبّية فقط،ولا يُسمـح لأيّ اعتراض من إدارة جامعة الكوفة على ذلك على الرَّغمر من أنْ الششروع المقدَم هو باقتراح ودراسة متكاملة من قبلي،وهو
ذو أهداف وأبعاد عميقة وكثيرة.

حينها أيقنتُ بتدخل أطراف لإلغاء الجامعة أو تغيير اتّجاهها كي لا تُحسب على أنّها إحدى منـجزاتي وضمن مخطّطاتي الاستراتيجيَّة والمستقبليَّة،لكنّهُ لهم يعلموا أنّهُمبهذا السَّلوك قد أوقفوا الثسيرة التَنموية المستقبليّة للمحافظة،وأكاد أجزم بـأنّهم كانوا يخافون من مسيرة التَنميَّة،وإدارة المحافظة هي على رأس الخائفين من هذه المسيرة،كما كانوا متخوَفين من الخطوات التي قمت بهـا
 من الجهالة كي يستطيعوا أن ينجحوا مخطططاتهم وتوجيهاتهم وعملهم لصـالحهم الشَخصصيّة،وهم

थِ ذلك غيـر مكترثين بهصلحة محافظة النَجف وبـسستقبلها ومستقبل أبنائها،وكنتُ أقنـع نفسي وِ بعض الأحيان بأمل أن تشملهم مسيرة الجامعة هِّالتنمية وزرع الّروح الوطنيّة ونكران الذَات،ولكن كان هاجسهم وتخوَفهـم كبيراً من توعية المجتمع وأفول نجمهـُ عنـد البسطاء من النَاس،وقد سخَروا جهودهـم كاملة ليصبحوا أقوى من أيّ مسيرة إصلاح أبغيها لههم.وقد ظهر اثنان من المسؤولين وِ المحافظة يِ لقاء مـع طلبة الجامعة يٌ إحدى الفضـائيَات ليعبَروا عن افتخارهـم بجامعة الكوفة ونهضتها العلميَّة،ولكنَهـم أسفوا أنَّ إدارتها سيئة وفق زعمهـم?
والعجيب الغريب أنَ هؤلاء المسؤولين أنفسهـ قد استخدموا طرقهم غير المشروعة للحصول على شهاداتالماجستيـر ـٌِ جامعة الكوفة؛ فمنهـم من منح لنفسه الموا فقة على دراسته،وقانون الوظيفة لا يسمح بذلك،والآخر جلب لنفسه شهادة بكالوريوس يِّ إحدى دول الجوار ليستخـدمها يٌ التَقدَم للدّراسات العليا متوقعين أنَ الشَهادة التي سيحصلون عليها ستزيدهمر رفعة ورقيَا،ويستطيعون أن ينتفعوا بها مستقبـلا،ونسوا أنَ الشَهادة والكرسي والمال لا تجلب الاحترام الحقيقي إلاَ لمن يحمل مُثُلاُ وقيَماً وتربية وثقافة وعلم ووطنيّة حقيقيّة وخوف حقيقي من الله مقترن بالخلق الرَفيع والتّواضع.
لقد تمَ تخصيص مبنى أكاديميَة الشَرطة خلف الحيَ الصَناعيَ يِّ النَّجف موقعاً للجَامعة من


ثلاث كليَّات لتكون نواة للـجَامعة،وهي : ا- كليَّة الآثار والتراث :تقرَر أن يكون موقعها هٌِ قضاء المناذرة ٌِ إحدى المدارس الحديثة
المموّلة من قبل الأمريكيين.

كليَّة التَخْطيط العمرانيْ : تقرَر أن يكون موقعها المؤقَت هٌِ مستشفى الفرات الأوسط القديمى بدلا من كليَّة الإدارة والا قتصـاد.
 رئاسة الجامعة القديمة أو وٌِ المبنى الذي خصّص للجّامعة بعد أن تمَ ترميمه//آكاديميّية

شرطة.
لكنَنتي اقترحتُ إلحاق الكليَّات الثلاث بجامعة الكوفة بعد قرار الوزارة بجعل الجامعة طبَية لتتمَ الموا فقة على استتحداث الكليتين يِ2 1 و 1 أعلاه فقط،ولتُـمـج ضمن كليَّات جامعة الكوفة.لم تسمح أطراف مسؤولة باستغلال بناية المدرسة يٌ المناذرة المخصنصة لكليَة الآثار والتَتراث،وإنَّها تمَ نقلها مـع كليَّة التَخطيط العمراني يِ بناية كليَّة الإدارة والاقتصـاد القديهة هٌِ الكوفة(مستشفى الفرات الأوسط).
 مجلس المحافظة على د. طارق الهاشميَ نائب رئيس الجمهورية خلال اجتماعه مـع مجلس محافظة النَجف بحضوري طلبه ورغبته يِّ استحداث جامعة تقنية يِّ النَجف،بالإضافة لجامعة الكوفة بدل أن تكون جامعة أكاديميّة،ورُفع تقريراً بهذا الاقتراح من خلال مجلس المحافظة دون انيَ دراسة علميّة أو تخطيط.
لذا أكتب للتَاريخ بصدق وجرأة فأقول إنَ بعض أعضاء مـجلس مـحافظة النَجف والإدارة المدنيُة كان لهمْ الذَور الأساسيَ يِّ عرقلة مشروع جامعة جابر بن حيان ومـا خُطط له بعد إخراجها للوجود
 ومهنيّة بعض المسؤولين ومهثثلي أبناء النّجف،وهذا عكس مـا سمعته من أحد أئمة الجوامع من أهالي الفلوجة يِّ لقاء مـع دولة رئيس الوزراء نوري المالكي عندمـا سُمـح له بالحديث ليقول لهه: عندي ثمانية طلبات،اؤلها استحداث جامعة ٌِ الفلوجة بالإضافة لجامعة الأنبار،والحكيم يفهم.

## r - خطوات التطويـر بٌِ جـامعة الكوفة :

وضعتُ مجموعة من الخطط لتطوير الجامعة أفقيَّاً وعاموديَاً وفق تسلسل زمنيَ إلى غاية عام r.r.r. r. roمّها ما يلي:

أـ خطّة استتحلـ اث الكليّات :
تمَ وضع خطّة لاستحداث الكليَّات والأقسام والدَراسات العليا وفق تسلسل زمنيَ إلى غاية عام r.r.r.r.r. علمأ بأنَ تنفيذها يعتمد على توفَر الكوادر والمستلزمـات الماديَّة،وأهم الكليَّات المخطّط استحـداثها هي:










# ب- خطُة استحلد اث الأقسا م العلميَة : 

تمّ وضـع خطّة لاستحداث أقسام نوعيَّة ضمن الكليَّات القائمة لتخلدم المسيرة العلميَّة لترتقي



| القسه العلهمي | الكليـة |
| :---: | :---: |
| التّقنيّات الإحيائيّة والنّانو تكنولوجي | العالـوم |
| ذوي الاحتياجات الخاضّة والعلوم الطُبِيعة | التُربية الانساسيّة |
| الإحصاء | الإدارة والا قتصاد |
| الإعلام | الآداب |
| البيئة، هندسـة النْفط، الهندسـة المعماريِّ | الهنـدسـة |
| التّربة، المكائن | الزّراعة |

ج- استـحد اث المؤسنسـات الصَحيـة :
كان من ضمن خطَة الجامعة إنشاء مستشفى جامعي يِ أرض المستشفى العسكري خلف مستشفى الصَّدر ٌِِ الجانب الغربيّ للموقع الدَائـم لجامعة الكوفة الذي تمَ تحويل ملكيته من وزارة
 تحويل الأرض من وزارة الماليَة إلى جامعة الكوفة.ومساحة الأرض تبلغ ضمن المدينـة الجَامعيّة لجامعة الكوفة.وسيقدّم المستشفى الخلدمات الطّبّية والاستشاريّة للطّلبـة ومنتسبي الجامعة وعموم أبناء المجتمع.كذلك تمَ تصميم بناية لمركز صحيَ لإنشائه داخل المدينة الجامعيَة لتقديم الخدمـات الصَحـيّة الاوّليَّة لمنتسبي الجامعة وعائلاتهمه والطَلبة.

د- استتحلداث مراكز البـحوث العلميّة :
إيماناً من الجامعة بأهميّة وأوّلويّة البحث العلميَ تمَ التَخطيط لاستحـداث تسعة مراكز أبحاث متخصصصة يِّ عدد من المجالات العلميَّة والمعرفيّة لترتبط مباشرة برئاسة الجامعة وفق ما هو مبـيّن ٌِِ جدول (Y).


| تاريخ الاستحلداث | اسهم المركز | ت |
| :---: | :---: | :---: |
| r.ir | مركز التّدريب والتّطوير الإدارين | -1 |
| r.ir | مركز بـوث السّرطان | -r |
| r.1\% | مركز التّعليم المستهِر | -r |
| r. 10 | مركز الزُراعة النّسيجيّة | - $\ddagger$ |
| r. 10 | مركز النّباتات الطّبِّة | -0 |
| Y. 17 | مركز بحوث النّاتوتكنولوجي | -7 |
| r.iV | مـركز بحوث الطّاقة النّطيفة | -V |
| Y.1^ | مركز الدّراسات الصَّحراويّة | -^ |
| r.r. | مركز الدّراسات الدّوليَّة والاستراتيجيّة | -9 |

من ناحية ثانية فإنْني كنتُ أحثَ الكليَّات على زيادة الاهتمَام بالبـحث العلميَ من خلال فتح الوحدات البحثيّة المتخصَصة فيها،ورفعتُ شعار يؤكّد ضرورة أن يكون التَدريسيَّ باحثاً؛ لذا كان الْ التَخطيط بالتَعاون مـع الكليَّات المحنية لاّجل تأسيس سبع وحدات بحثيّة ٌٌِ كليَّات: التَمريض طبَ الأسنان والقانون والهندسة والطّبَ والإدارة والاقتصاد والعلوم وفق مـا هو موضّح ٌِا الجدول (YY):


| سنـة التّأسيس | الوحلدة البـحثيّة | الكليّة |
| :---: | :---: | :---: |
| r.ir | وحدة الاهمراض الششتركة | التّمريض |
| r. $1 £$ | وحدة الوقاية من تسوّ الآسنان | طبَ الآسنان |


| $r \cdot 1 r$ | وحدة بحوث الليزر | العلوم |
| :---: | :---: | :---: |
| r.ir | وحدة الأبحاث القانونيّة | القانون |
| $r \cdot 10$ | وحدة الأبحاث الهندسيّة | الهندسة |
| r. 10 | وحدة بحوث الآجنّة والعقم | الطَب |
| r. 10 | وحدة الـّراسات الإداريّة والاقتصاديّة |  |
| r. 17 | وحدة الدّراسات المحاسبيّة |  |

هـ- استـحلد اث المكاتب الاستشاريــة :
انطلا قاً من أهميَّة دور الاستشارات العلميَة والخبـرات التي يمكن أن تقدَمها الكليَّات ومنتسبوها من الأكاديميين للمجتمع ولدوائر الدَولة وللقطاع الخاص كنتُ أطرح على الكليَّات -بإصرار-

 والطّبَ البيطريّ. الجدول (r) يوضّح المكاتب الاستشاريّة القائمة وتاريخ تأسيسها بالإضافة للمكاتب التي ستُستحدث.
جلـول (Y) المكا تب الاستشاريــة القائـمة والمتوقّع استتحلد اثها

| المكتب الاستشاري | سنـة التّأسيسى | الكليّة |
| :---: | :---: | :---: |
| المكتب الاستشاري الهندسي | 1997 | الهندسة |
| العيادة الطّبيّة الاستشاريّة | 19A1 | الطب |
| الاستشاري القانوني | r.l. | القانون |
| العيادة الاستشاريّة لطبَ الأسنان |  | طبَ الآسنان |
| الاستشاريّ الرُّاضي | r. 11 | الْتَربية الرُياضيّة |
| العيادة الاستشاريّة للطبَ البيطري |  | الطّبَ البيطري |

إنَّ افتقار محافظة النّجض الأشرف والمحافظات المجاورة إلى متاحض علميّة وأثريّة يثير

 خطّطتُ له بإنشاء المتاحض ضمن مواعيد زمنيّيّة حـّدتها وفق ما يلي: متحض التّاريخ الطَبَيعي
 الأثريّه . . اللذي سيكون ضمن بناية كليّة الآثار ومعروضاته ستكون من نتاجات طلبة الكليّة.

## المحور الخامس : النَشاطات العلميَّة وتطوّرها

## ا- المؤتمرات والنَدوات والحلِّات الذَراسيّية :








 (^) يمثّلان تزايد أعداد المؤتمرات والنَّدوات خلال السَّنوات الخمس المؤشرة.


 وهندسيّة وجغرافيّة ومؤتمرات تطويريَة،مثل مؤتمري الجامعة الواقع والطّموح الأوّل والثَاني، إلـا
 والطّوح،والثَاني كان لإعادة النَّطر يُ الخطط العلميَّة وإدارة الجامعة وتصحيح ما يمكن تصحيحه.
 التّابعة لها أنموذجاً.

جلدول رقم (Y६)
 r. $11 /$ r. 1 .

| نـووة | مؤتهر | الستنوات |
| :---: | :---: | :---: |
| 7 | $r$ | Y..T/Y..0 |
| £ | $\varepsilon$ | Y..v/r... |
| ov | 11 |  |
| $\|Y\|$ | Yr | r... /r..^ |
| ir. | Y1 | r.1./r..q |
| 101 | ry | $r \cdot 11 / r+1$. |

جدول رقم（Y0）



| التّاريغ | العنوان |  | الجِهة المنظهِ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| r．．．9／イ\％／イT－10 | مؤتهر ضمان الجودة | a＇万 | ديوان الجامعة |
| r．1．／r／r1－1s | الالسبوع الثّقانِّا الاولِ لجامعة الكوفة |  |  |
| r．99／z／19 | المؤتمر العلميَي الثَاني لبحوث الطَّلبة للمراحلِ المنتهية |  |  |
| r．．．9／U／r ${ }^{\text {r }}$ | النّدوة الإرشادينّ الأولى | $\begin{gathered} \overline{7} \\ \stackrel{\overline{1}}{1} \end{gathered}$ |  |
| r．1．／\／Vv | ندوة إدارة الجودة |  |  |
| r．1．／r／rr | المكتبة الافتراضيّة العلميَة العراقيّة وقوا عد المعلومات والخادماتالمعرفيَّة العالميّة |  |  |
| $r \cdot 1 . / r / r s$ | دور رجال الفكر بِ توطيد الأمن والولاء الوطنيّ |  |  |
| r．1．／r／ro | جلسة منتدى اللغة الإنكليزيّة／تقييهمالانتخابات <br>  للحكومة القادمة |  |  |
| r．1．／8／＾ |  |  |  |
| r．1．／£／r |  |  |  |
| r－1．／190－1v |  |  |  |
| r．1．／0／ry | الشبكة العنكبوتيّة العراقيّة بضر شاة عراقيّة |  |  |
| r．．．9／11／ro | ندوة حول التّلوّ البيئيّ وآثاره على الأفراد | $\begin{gathered} \overline{3} \\ \text { 高 } \end{gathered}$ | كليّة العلوم |
| r．aq／ri／ri |  مدينة النَجض |  |  |
| ＋ $1.1 / \mathrm{s} / \mathrm{s}$ | تقنية التُرديد ：دورها وتميزها الرَقيقة |  |  |
| r．1．／f／v | الخلايا الجذيّة وأهمينتها |  |  |
| r．1．／z／v | التُوّث البيئيّ |  |  |
| r．1．／0／r | تصنيع قمر صناعيّ من قبل طلبة جامعة الكوفة． |  |  |


| r..9/11/r9 | !إقامة المهرجان الذولي لـهرجان الطّ الشَّرئ | $\begin{aligned} & \bar{w} \\ & i \\ & \overline{3} \\ & \overline{3} \end{aligned}$ | كليه الفقه |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | المؤتمر العلمي الخاص الدّي يختص بالدرَراسات الإسلامينة تحت عنوان مرجعينة الفكر الإسالا مي تراث الإمام الصَادق |  |  |
| $\mathrm{r} \cdot \mathrm{I} / \mathrm{T} / \mathrm{Tr}$ | مؤتهر التُعاون بين الحوزةوالجامعة |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / r / 1$ | تكريمر العلا مة باقر القريشي |  |  |
| r.1./E/ro | تكريهم السّيد السبزواري |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot 10 / r$ | تكريم الشيخ محهد طاهر آل الشَيخ راضي |  |  |
| r...9/11/r | الإسالاموالقانون الدُوليَ الإنسانيّ | النّدوة |  |
| r.1./r/ro-rs | الموتّهر العلمئ الثَالث لطالبات كليّة التُربية للبنات | المؤتهر | كليّة التُربية للبنـات |
| r. $9 / 1.14$ | انفلونزا الخنازير وطرق الوقاية هنها | $\begin{gathered} \overline{7} \\ \frac{9}{3} \end{gathered}$ |  |
| r..9/1./19 | نحو آفاق علاجية وأمنية لعالاج الإصابات البكتيرية المحاوعة للمضاداتاتالحيوية |  |  |
| $r \cdot .9 / 1 r / 1 r$ | صضحات مشرفة من تاريخ النَجف الأشرف (الصَحافة نـودذجا) |  |  |
| $r \times 9 / 1 r / r Y$ | الصَحافة النّجفية / نشأتها وتطوْرها هن سنة $(1974-191 .)$ |  |  |
| r.aq/re/ra | الحوزة العلوئي يِ النَّجف الأشرف وموقفها من الحركات الههدامة يِ العالمر الإسالامي |  |  |
| r.1./1/1/ | الفيز |  |  |
| $\mathrm{r} \cdot 1 \cdot / \mathrm{T} / \mathrm{r}$ | الشَخصينة النَجفية وموقفها تجاه العمل السنياسي العراق / قراءة (1971-19r1) ( العاصرة |  |  |
| r.1./1/ro | !شاعة الصنحة النفسيةّ |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / \mathrm{r} / 1$ | قواعد البيانات وسبل تنظيمها وأهمينها |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / r / 1$ | زيادة الوعي للناخب العراقيَ يساهمرِّ خلق التَجربة الديمقراطية النَّموذج |  |  |
| \%.1. . | نشاطات الأسبوع الثَقاهِ الكرِياضيّة |  |  |
| r.1./£/v | الجديد |  |  |
| $r \cdot 1 . / \Sigma / r 9$ | العالدقة بهن الحوزة والجامعة |  |  |
| r.1./0/7 | الطُفولة هي الآمل لحياة أفضل |  |  |
| r.1./0/1v | أثر المواد الكيمياوية هِ حياتنا |  |  |
| r.1.10/19 | تطبّيقات نطمر المعلومات الجغرافية |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / \mathrm{s} / 1 \gamma-11$ | الموتصر التَطويري لآليات التُعليهر الجامعيَ لكليَة | المؤتهر | كليّة الهتدسة |
| $r \cdot 1 \cdot / \Sigma / \wedge$ | المواد الرابطة وأهميتها هِ الآعهال الإنشائية | النّبوة |  |


| Y...9/1./YA | الفساد المالي والمعالجات |  | كليّة الإدارة والا قتصناد |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| r..9/11/11 |  العراق |  |  |
| Y..9/1r/ri |  |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / r / 1 \wedge$ | أهمية بعض الجوانب الاققتصاديّة والماليَّة ـِ محافظة النَّجف الأشرف |  |  |
| r-1./£/1£ | العمليَّات الحصرفية بين الشَّريعة والقانون |  |  |
| $r \cdot .9 / 4 / r$. | ثدوة إدارة الجودة | $\begin{gathered} \cdots \\ \frac{1}{3} \end{gathered}$ | كليه الصنيدلة |
| r..9/1./8 | مـرض الكوليرا وطرق الوقاية منه |  |  |
| r..9/1./rv | مـرض انفلونزا الطّيور |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / r / r$ | ندوة إدارة الجودة |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / r / r$ | الجهاز الهضبي وطبّيعة الغذاء |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / r / 1$. | الوظائف العليا للدماغِ |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / r / r 1$ | البحت العلهي : الأهمية ، المفهوم والأدوات |  |  |
| r.1./£/11 | المستقبلات الحسيّة وطبيعة الاستجابات الجسيميِّ |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / \mathrm{L} / \mathrm{r}^{1}$ | العضالات الهيكليّة والادباء الرياضي فسلجيًّ |  |  |
| r-1./£/ヶA | فنّ التّدريس |  |  |
| r.1./0/1. | الاكتشاف المبكر لسرطان الثّدي |  |  |
| r.1./0/r7 | فسّلجة العين |  |  |
| r.1./7/1 | تدوة الإبداع والتّفكير |  |  |
|  | المؤتهر العالهي الاوٌلِ لكليّة طبَ الآسنان | الؤتهـر | كليّة طبَ الآسنان |
|  | تدريس منهج القانون هِ الجامعاتا | الموتّر | كليّة القانون |
| r.1./1/0 | نـدوة التّوعية عن الانفَلونزا الوبائيّة / يدير النـدوة مدير الصنحة وكادر هتخصنص من قطاع هـركز الكو فة | الثندوات |  |
| $\mathrm{r} \cdot \mathrm{I} \cdot \mathrm{/r} / \mathrm{rr}$ | التّجربة الفدراليّة |  |  |
| Y.1./Y/YO |  الانتخابات |  |  |
| r.1./£/^ | مكافحة آفة المخدرات قِّ العراق والواقع القانوني والطبّبِ والوقاية |  |  |
| Y.1./Y/YO | مرض الحمى القالاعيةّ وباء يهدد بستقبل الثروة الحيوانية | النَّوات | كلِّة الطُبِ البيطريِ |
| Y.1./£/1£ | حقوق الحيوان والبروتوكولات الدوليَة الخاصِ |  |  |
| Y-1./£/Y | حقوق الحيوان بين الشَريعة والعالم |  |  |



| $\mathrm{r} \cdot 1.10 / \mathrm{Tr}$ |  الصنحيَة | النّدوة | كليّة التّهريض |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| $r \cdot 1 \cdot / \mathrm{A} / \mathrm{rl}-\mathrm{r}$. | تعزيز الصُحة ومهارات الايصنال |  |  |
| r..9/11/\& | النّقاليد الجامعيّة وحـود الصطلحات الجامعينة | النُدوات | كليَة الترَياضينات وعلوم الحاسبات |
| $\mathrm{r} \cdot 1 \cdot / \mathrm{T} / \mathrm{r}$ | الإعداد وتطوراتها |  |  |
| $\gamma \cdot 1 \cdot / \Sigma / r Y$ | تاريخ الرُياضة والفلسفة |  |  |
| r.1./E/1r-11 | الكوتّهر التّقويري لآليات التُعليم الجاهعئ لكليّة الزّراعة و الهندسة | المؤتهر | كليه اللزّراعة |
| r.a $4 / 11 / 48$ | ندوة تخصنصينة عن استخدام الوسائل والتّقنيَات الحديثة لتطوير صناعة الذَواجن يِّ العراق بالتُعاون هع جهعينة علوم الدّواجن العراقيّة | $\begin{aligned} & E_{1} \\ & E \\ & E \end{aligned}$ |  |
| r.1.10/0 | الكبيدات الكيهاوية وآثارها السنلبية على البيئة والمجتهع |  |  |
| r.1./v/4 | ظاهرة التّهخر :الأسباب والمحالجات |  |  |
| r.1./r/1^ | من اجل هستقبل أفضل للرّياضة النَجفية | 5$E$$E$ | كليّة التّربِية الرّياضيّة |
| $r \cdot 1 \cdot / r / 1 \mathrm{r}$ | الرُياضة الجامعيّة وسبل الارتقاء بها |  |  |
| $\mathrm{r} \cdot 1 . / \mathrm{T} / \mathrm{M}$ |  |  |  |
| rele/ / /rer-r. | دور الصححافة الرُياضينة |  |  |
| r-1./0/1.-9 | اللغة العربيّة وتحديات العصر | الموتهر | كليّة التُربية الآساسِية |
| $r . .9 / 1 r / r ¢$ | الحسين ولغة العصر | $\begin{aligned} & \underline{[ } 1 \\ & \underline{6} \\ & \hline \end{aligned}$ |  |
| r.1./1/11 | ثقافة القحراءة والتّفير |  |  |
| r.1./1/1/ | حقوق النَشر والتَّاليض |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / \mathrm{T} / 10$ | المنهِج الصوتي لبنية الألفاظل العربيّة |  |  |
| rere/r/rr | الإرشاد التُربويّ والأسس العلمينّ والنطرية العامنة |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / r / r$ | النبي محهد (ص) ثبع التسامح الأخلاوقي |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / r / 10$ | ندوة اللغغة العربيّة حِ الآداء اليوهيَي : لغة الصنحافة - لغة المخاطبَّات |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / r / r a$ | رؤية بِ2 إنقاذ الثُّافة العراقيّة |  |  |
| r.1./5/0 |  |  |  |
| r-1./£/19 | جلسة المنتّى الحلهي الآدبي |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / \varepsilon / r$ |  |  |  |
| r.1./0/1v |  |  |  |
| r.1./0/ris | نـدوة ثقاهية خاضِّ بالطّالبة |  |  |
| r.1./r/17 | الؤتهر الوطنيّ لمراكز البحث العلهي | ا الوتهرات | مركز دراسات الكوفة |
| $r \cdot 1 \cdot / \varepsilon / 1-r / r 1$ | موتّهر السَيد هبة الدّين الشَهرستاني |  |  |
| $r \cdot 1 \cdot / \varepsilon / r \cdot-r 9$ | هؤتهر الشَّيخ الوائلي وأخره الإصلاحيَ والفكري |  |  |
| r.1./Ir/rr | ندة الثورة الحسينيّة | النّدوات |  |
| r.1./8/7 | النَدوة العلمئة الاولى للبيئة التّعليهينة |  |  |
| Y.1./E/r7 | النُدوة العلوئة الثانية التّفكير |  |  |

## r - التّرقيـات العلميّة :

تُنجز عملية التّرقية العلميّة لتـريسيي الجامعة بتقديم بحوث علميّة منشورة هٌِ محجلات علميّة أو مؤتهرات وطنيَة أو عالميةّ،وتُقيَم من قبَل لجان متخصَصة وسريَّة،من ثمَ يبتَ ـٌِ أمر التَرقية بالاعتماد على أعداد البـحوث وتقيمـاتها.وقد كانت إجراءات التَرقيات العلميَّة إلى غاية
 التَرقية، وكانت أعدادها قليلة جدَاً لمحدوديَّة عدد التّدريسيين ومحدوديّة البحث العلميَ.بعد عام ا991 تشكَلت لجنة ترقيات مركزيَّة برئاسة رئيس الجامعة د. ظافر داود وعضويتنا مـع د. محمـد حسين الصَغير ود. حسن الحكيم والمرحوم د. ميثمٌ إسماعيل،وبعد وفاته استلمر بعده د. صباح نعمه ثامر،كما تشكَلت لجان فرعيّة هٌِ بعض الكليَّات الكبيرة،مثل كليّة الطّبَ حيث كنتُ رئيساً للجنة التُرقيات فيها،وقد انسحبتُ منها بعد إعفاء د. ظافر من رئاسة الجامعة عام 199 . 19 .
 غاية عام .r. .rفيما بعد أصبحت لجنة التَرقيات برئاسة المساعد العلميَ،وكان تشكيلهما ليس
 بإشراك كلَ كليتين أو ثلاث من ذوات التَخصَص المتقارب ٌِِ لجنة واحدة لإنجاز معاملات التَرقيات لمرتبة المدرس وللأستاذ المسـاعد مـع لجنة مركزيَة من خمسـة أساتذة بهـختلف التَخصَصات ورئيسها أحدهم لإنجاز معامـالت ترقيات مرتبـة الأستاذية،بالإضافة إلى واجبها ِथٌ تدقيق أوامر التَرقيات وإصدارها والمصادقة عليها بعد إنجازها من قبل اللَجان الفرعيّة يٌ الكلَيات،وذلك إلى غاية عام .r.1. برئاستي وعضويّة أربعة أساتذة.
وقد وضعتُ خطَة لتحفيز البـحث العلميَ بعد رفد المكتبات بالكتب والمجلاّت العلميَّة الحديثة بالإضافة إلى الاشتراك يِّ المكتبة الافتراضيَة مع تجهيز المختبرات العلميّة بأحدث الأجهزة، عاووة
 للجَامعة ،مع تكريم أصحاب الدَرجات العلميَّة العالية/درجة الآستاذيّة هٌِ كلْ عام،إلى جانب تحمَل الجامعة أجور نشر بحوث منتسبيها پِ مـجلات الجامعة.لذا تصاعدت حركة التَرقيات بعد عام
 مبـيّن وِْ جدول رقم (Y) وشكل (9).

جلدول رقم (Y )

r-11/r. 1.

| المجهوع | التَرقية |  |  | العام الكّراسيّ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | أستاذ مساعد | مدرس>أستاذ مساعد | مدرس مساعد |  |
| \& | 0 | rr | Ir | r...7/r..0 |
| \& | - | $r 7$ | Ir | r..v/r... |
| \&r | - | rr | 19 | r..л/r..V |
| v1 | $\wedge$ | $r$ | $r 1$ | r...9/r..A |
| 11. | $\checkmark$ | \&^ | 00 | r.1./r... ${ }^{\text {a }}$ |
| 177 | 1. | Ir | 9\% | r.11/r.1. |

## r- الإيفادات والبـعثات والإجازات الدّراسيّة :

خلال فترة السَنوات الأولى لاستحداث كليّة طبَ الكوفة وإلى غاية عام 19Ar شهدت الكليّة منح إجازات دراسيّة لمجموعة من منتسبي الكليَّة للحصول على شهادات عليا،ولكن معظمهم لم يعودوا بعد إكمـال دراساتهم،بالإضافة لما حصل مـع بعض الموفدين إلى مؤتـمرات أو دورات تـريبيّة خارج العراق،إذ سافروا ولهم يعودوا.وكنتُ ِथٌ ذلك الوقت لغاية عام r..r أحذر الحذر كلذه من التَقديم للمشاركة بمؤتمر أو دورة خارج العراق خوفاً من ملء استتمارات تدقّق من الحزب والأمن والمخابرات،وكنتُ أحذر عند ملء أيَّ استمَارة خوفاً من تزويدهم بأيّي معلومة حقيقيّة عنَي. لقد كانت تقتصر الإيفادات والبعثات الدَراسيَة على الحزبيين بشكل عام،لكن مـا بعد عام 1991 وصل المؤشر الطّائفيَ لحكومة صدام برفض الزَّمالة الذّراسيّة لأحد منتسبي جامعة الكوفة للدَراسة يٌ روسيا،وهو عضو شعبة؛ لأنَ أولوياته تشير إلى أنّه من عائلة الموسوي،ومها يؤسف له


الطائفي معه.
لقد كان من المعلوم أنَ من يتمتتع بالبعثات البحثيّة أو الإعارة لفترات طويلة تصل إلى سنة أو من يُسمحِ له بالعمل ٌِْ إحدى جامعات الدَول العربيّة ضمن قناة الإعارة أو التَبادل مثل اليمن أو ليبيا هو من يكون مؤهَالْ ليكون عنصراً استخباريَاً للتّجسَس على من هرب من الأكاديميَين بعد انتهاء احتلУل الكويت عام 1991،حيث أرسلت عناصر من منتسبي الجَامعات للتجسسّس عليهه،ولكن


فُتح باب السَفر لحضور المؤتمرات والنَدوات والفرص التَدريبيّة لمنتسبي وزارة التَعليم العالي
 وجود التَخصيصات الماليّة،وحصل بعض منتسبي الجامعة على زمالات دراسيّة أو إجازات دراسيّة


 بعد جهود وندوات وحثَ لمنتسبي الجامعة وربط الجامعة باتفاقيات مـع جامعات عالميَة،مثل جامعة (كنتاكي) و(نوتنكهام) والمجلس الثَقایِّ البريطانيَ ومؤسّسة التّطوير الاكاديهيَ الأمريكيّ،تزايـ عدد الموفـين لمختلف البـرامـج وبتمويل كامل للموفد.إنَ الأثر الكبيـر الذي ساعد
 عام r. . . الذي أُنيط بالدَكتور قسور الطَريحيَ ود.وضَاح مـحبوبة بالتَنسيق مع المساعد العلميَّ د.
 قسم العلا قات الثَقافيّة فقط،وإنَها يِ أداء وحدات الشَؤون العلميَّة جميعها علماً بأنَ مسؤول قسم العالوقات الثَقافيّة قبل عام ^^•
لقد كان إيّماني راسـخا وأكيداً بـأنّ امتزاج المعارف التي يمتلكها تـدريسيي الجامعة بها يهتلكه غيرهـم من التَّريسيين थِ الجَامعات الأخرى له تأثير بالغ الأهمية ـٌِ تنمية ملكاتهم العلميَّة والثَقافيّة وإتاحة فرص مثلى ثههم لمجاراة التَقدم الدي شهده العالم پِ شثتى ميادين العلهم،ومن
 الحرص على توفير كلَ فرصة مـكنـة لمنتسبي الجامعة للإطلاع على صنوف المعرفة كلّها المنتشرة
 التَزايد الحاصل يٌ إعداد الإيفادات والبعثات والإجازات الدَراسيَّ،ممَا يعزَز توجّه الجامعة نحو التّواصل العالميّ.

يوضّح الإيفادات والبِعثات اللدَراسيّيـة والبعثات البـحثيّة والزّما لات والإجاز


| عدد الزهمالات | عدد البعثثات البـحثيّة | علدد اليعثات الدّراسيـية | علدد الإجازات | عدد الإيفادات | العام الدّراسيز |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| $r$ | $r$ | - | 1 | $r 1$ | Y...7/r..0 |
| - | 0 | $r$ | $r$ | Y7 | r..v/r... |
| - | $\varepsilon$ | 7 | 1 | 00 | r..^/r..V |
| $r$ | r | v | v | \&7 | r...9/r..^A |
| v | v | 7 | roo | 11 V | r.1./r..a |

## ع - الاتّفاقات الثَقافيّة :

قامت الجامعة بعقد الكثير من الاتفاقيات وإقامة العالاقات العلميّة والثقّافيّة بصدد تقوية الأواصر بينها وبين الجَامعات العالميّة والمحلّية لغرض تعزيز البحث العلميَ ولتطوير الكادر التّدريسيّ والوسطيّوللاطلاع على تطبيق معايير الجودة والمناهج المعتمدة وتحديثها وطرائق التّدريس وبرا مجهها والمستلزمات الدَراسيَّة وِّ تلك الجَّامعات،وهذا قد عزّز أنشطة جامعاتنا وأظهر رصانتها العلميّة عالميَا.والجدول(Y^) يوضّح الاتَفاقيات الموقّعة مع الجَامعات العالميّة،والجدوول (YQ) يبـيَن الاتّفاقيَات مـع بعض الجَامعات العربيّة.

جدول رقم (Y^)
الاتّفاقيـات الموقعة هع الجَّاهعات العالميّة للفترة المهتلدة من آب عام Y r.1- تـوز عام

| موقع الجامعة الإكتروني | تاريخها | تفاصيلها | نوع الاتفاقيّه | اسهم الجامعة | ت |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| http://sbu.ac.ir/ | $r \cdots \mathrm{~V} / \mathrm{A} / \mathrm{r}$. | تمَ توقيعها مع الأستاذ الدَكتور عبد الرَّزاق عبد الجليل العيسى رئيس جامعة الكوفة | مذكُرة تفاهمٌ | جامعة الشَهيد <br> بهشتي الإيرانيّة |  |
| http://www.univppoitiers.fr/ | $r \cdots 1 / q / r$. | تم توقيعها مع الأستاذ الذَكتور عبد الرُّراق عبد الجليل العيسى رئيس جامعة الكوفة | آليّة التُعاون <br> العلمي <br> والأكاديمي | جامعة بواتييه <br> الضرنسية |  |
| http://oregonstate. edu/ | r...a/rr/A | تمّ توقيعها مع الأستاذ <br> الدكتور عبد الرّزاق عبد <br> الجليل العيسى رئيس جامعة الكوفة | مدكّرة تفاهم\| | جامعة أريغون الأمريكيّة |  |
| http://www.upm.edu. my/ | r.1./1/rr | تمّ توقيعها مع الأستاذ الذكتور عبد الرّزّاق عبد الجليل العيسى رئيس جامعة الكوفة | مدذكرة تفاهم\| | جامعة بوترا <br> \| الايليزية |  |
| http://depau.edu/ | $r \cdot 1 \cdot / r / 11$ | تمّ توقيعها مع الأستاذ الدكتور عبد الرّزاق عبد الجليل العيسى رئيس جامعة الكوفة | مدذكرة تفاهـمر | جامعة دي بول الأمريكيّة |  |
| http://www.uky.edu/ | r.1./7/r | تمّ توقيعها مع الأستاذ <br> الدكتور عبد الرّزاق عبد <br> الجليل العيسى رئيس جامعة الكوفة | رسالة تفاهمٌ | جامعة كنتاكي الأمريكيّة |  |
| http://www1.umn. edu/Twincities/index. php | r.1./v/17 | تمَ توقيعها مع الانستاذ الدكتور عبد الرّزاق عبد الجليل العيسى رئيس جامعة الكوفة | مدكرّاتِّفاق | جامعة مينسوتا الأمريكيّة |  |

جدول رقم (YQ)
 غايـة كانون الأوّل عام


لقد أُتخذت الإجراءات كافَة والاستعدادات كاملة لتوقيع اتَفاقيّة مع جامعة ( جورج واشنطن)
 رئاستي لجامعة الكوفة.

## المحور السّادس : التّطوّر بِنِ الخلدمات الفنّيّة والعلميّة ا- الذّورات التّلدريـينيـة وقنوا تها :

 نشاط لإقامة دورات تـريبيَّة إلاَ ما نـر،كمها لم ألحظ كذلك ألكا أيّ وجود لحافز أو تثقيف لمنتسبي

 أ- التّلوّث البيئيَ أنواعه وآثاره. ب- الفحوصات هِ جهاز الطّيف الذّريّي.
 و( ليدز)،وكان البـرنامـج التَّريبيَ الذي حصلتُ عليه من جامعة (برمنكهام) قد أُعدَ ونظّمْ بجهود د.

محمـد الربيعي،وقد اشتمل على الاظَّلاع على البحوث العلميَّة الحديثة وطرائق التَدريس ومعايير
 لجامعة الكوفة عند استلا منا لإدارتها.
لقد كانت طروحاتي وإيهاني بالمحايير المتغيَرة للجودة يِّ المؤسّسات الأكاديميَّة تقترن بوجوب تجديد المعلومة ليس لدى الكادر التَدريسيّ فقط،وإنَّما لدى الكادر الوسطيَ ِِْ الجامعة،لذا فإنَ عملية انخراط الكوادر التّـريسيَّة والوظيفيَّة ٌِِ دورات تـدريبيّة - بين فترة وأخرى - يساهم هِّ رفع مستوى الأداء لد يههم،ويوفر فرص مُثلى لتطوير ملكاتهم العلميّة والعمليّة،ويحافظ على تواصل تلك الكوادرهع كلَ ما هو جديد يٌ مـجال اختصاصهـ ،ليتسنَى لهـم فيما بعد تحويل هذه المعرفة

المكتسبة إلى رسائل عمليّة تساعد على تحسـين كفاءتهم هِّ أداء واجباتهم التَّريسيَّة والوظيفيّة.

 لسنتتين،ودورة اللَغة الإنكليزيّة المقامة من قبل السَفارة الأمريكيّة ِيٌ الجامعة،ودورة التّدقيق

§ تشير إلى بعضها.
لقد كانت من أولويَات البرامـج التّطويريَة التي تبنَيتها،وعددتها شعاراً للجَامعة هي إشاعة ثقافة اللّغة الإنكليزيَة ومحو أميّة الحاسوب،ولوحظ تزايد أعداد الدّورات وأعداد المتـربين الذين كان معظمهـم من منتسبي الجامعة إلى جانب عدد قليل من المنخرطين ـٌِ الدَورات من باقي دوائر

لقد كان لفتح مـركز التَوفل عام r••^ الأثر الكبير وٌ تتمية ثقافة اللَغة الإنكليزيَة،وعذّها إحدى مفاتيح الولوج إلى عوالمم المستجدّات العلميَّة للاطلاع عليها،بالإضافة إلى تقنيات الحاسوب التي نُشرت وآمن بها كثيرٌ من منتسبي الجامعة بفضل جهود مركز الحاسبة ومنتسبيه بعد أن طُور ،وأصبح من المراكز المهمة بـبـادراته غير التَقليديَّة المتطوّرة بعد أن كان قسماً بائسا،ونشاطه
 هو م. م. المهندس ليث محمـد رضا صفر علي الذي عمل مديرأ للمركز لأربعة سنوات.

جلدول رقم (• *)


$$
r+11 / r+1 .
$$




شهادة مشاركة يِّ دورة رقم ( 1 )

29 December, 2009

Professor Dr. Abdul Razaq A. J Al-Essa
President, Kufa University

## Dear Dr. Abdul Razaq.

I am back to Dubai from Iraq trip, and on behalf of BM TRADA Group, we would like to thank you and your colleagues very much for your invitation and hospitality to us. It was our privilege to participate in this conference and to share ideas of enhancing the quality of work, culture and practices in the education sector, specifically Al-Kufa University. I must point out that we are very impressed with the style and quality of organizing this event and your commitment to quality.

We will follow-up the agreement signed by us and we look forward working for your university to achieve ISO 9001:2008 certification.

In the meantime, I would like to wish you and your staff a Happy and Prosperous New Year.

My best regards,


Dr. Semi Elemara
Managing Director
BM TRADA- Middle East
Mob: 00971506467857

Ce: Prof. Dr. Muhsin A. Al- Dhalimi
Ce: Mr. Ahmed Al-Imara
$\mathrm{Cc}: \mathrm{Mr}$. Tom Johnston
Ce: Dr. Kevin Towler


## United States Department of State

 Bureau of Educational and Cultural AffairsThis is to certify that

## Abdulrazzaq Abduljaleel Josa

participated in the International Visitor Leadership Program

on
"University Administration"
February 3-14, 2009

## Caved. Xralanakas <br> Cucil Larbaralan <br> Nating Dincase <br> OFice of Intermiceal Vhios

شهادة مشاركة هِ دورة رقم (r)


شهادة هشاركة ـِّ دورة رقم ( ( )

هي المؤسَسة التي تأخذ على عاتقها تأمـين السَّكن للطّلبة والأساتذة العزَاب وضيوف الجامعة،،
 إسهامأ ـِهِ تعزيز عمليّة التَعليه والأجواء الدَراسيّة ودعمها. هِّ بداية تأسيس وحدات الجامعة عام l9V9 كانت تُستأجر البيوت لتأمـين السّكن للطّالبات، وخصَصت عمارة البلدية يِّالميدان يِّ وسط مدينة النَّجف لتأمـين السَكن للطالاب. هِهْ عام 19 أنشئتت بنايتان خلف كليَّة الطّبَ (قصر الملك سابقاً) لتكونا الاقسام الدَاخليَّة للطّالبـات،بعدها خصَصت عمارة لبلدية الكوفة ِِفْ وسط مدينة الكوفة لتضاف إلى أقسام الطلاب. وفيها بعد عام 199 تمَّ استئـجار عمارتين لتأمين السَكن للطّلبة وبعض الأساتذة العزاب.وتوسنعت خطّة القبول لتخصَص بنايتين حكوميتين إضافيتين لتأمـين السَكن للطّالبـات،واحدة ٌِِ حي المثنى، والأخرى یٌِ حي الأمير ِथٌ مدينة النّجف. وُضعت خطّة لبناء مجمْعات سكنيّة للطّلبة يِّ وسط الجانب الشَرقيَّ من الموقع الدَائم،وقد
 تأمـين السَكن للطالاب فيهمها خلال العام نفسه،،وكان من المتوقّع أن يكتمل بناء المجهمع الثَالث خلال
 يُنقل ما مجموعه . 11 طالبة إلى المجمْعات الثَلاثة الكاملة يِّ الموقع الدَائم بداية العام الدَراسيَ r-1 Y/r-11 بـدل الطلبة.
وقد كان توفير السَكن للتـَريسيين من ضمن أولويَّات استراتجيتي يْ إدارة الجامعة،فبعد أن

 الأساس لعمارتين تحتوي كلَ منههـا على ثلاثين شقّة لتكون أقسـاماً لسكن الطَّلاب،والمخطّط له أن يكون موقع الأقسام الدَاخليَّة قرب العمـارات السَّكنيّة للأساتذة عنـد بوابة كليَّة الهندسـة. لقد أخذت إدارة الأقسام الدَاخليَّة على عاتقها إدارة العمارتين السَكنيتين للأساتذة العزاب مع تأهيل 1 شقق لتصبح دور ضيافة للجّامعة. والجدولان رقم ( اب، rr) يوضّحان تزايد أعداد الطّلبة


جدول رقم（（1）
أعداد بنايات الأقسام الدّا خليَّة وأعداد الطّلبـة المستفيدين منها


| المجهوع | علد الطلــة السَاكنـين |  | الماجهوع | علاد البـنـانـات |  | العام الدّراسيّ |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  | إناث | ذكور |  | الإناث | الذكور |  |
| l17\％ | 7 Vr | \＆入৭ | 7 | $r$ | r | r．．r／r．．0 |
| 11．． | ＾0． | 90. | 9 | を | － | $r \cdots v / r \ldots r$ |
| 1974 | 1．7r | $9 .$. | 11 | $\varepsilon$ | v |  |
| r．4．4 | 999 | $1 . £$ | 11 | － | 7 | $r . .9 / r \ldots \wedge$ |
| rr．． | Ir．． | 11. | 10 | v | $\wedge$ | r．1．／r．．9 |
| rıs． | $1 £ \wedge$ ． | Ir7． | $r$ ． | 1. | 1. | $r \cdot 11 / r \cdot 1$. |

جدول رقم（r）



| عدد الموظّفين | العام الذراسيّ |
| :---: | :---: |
| ov | $r \ldots \% / r \ldots 0$ |
| vr | r．．v／r．．ヶ |
| 1.0 | r．．＾／r．．${ }^{\text {r }}$ |
| $1 . r$ | $r \cdot .9 / r \cdot \cdots \wedge$ |
| 1.7 | r．1．／r．．q |
| 1.7 | r．11／r．1． |

## س-المكتبـة المركزيَة وهكتبـات الكليَّات :

 والمجالات العلميَّة والثَقافيّة لاسيما مكتبتي كليتي الفقه والطّبَ، لكن أوقف شُراء المجالات العلميَّة الدّورية إلى جانب إيقاف شراء الكتب بشكل جزئيَ منـذ عام ع19^1. هٌِ عام 1991 وُزعت محتتويات مكتبات الجامعة عند إلغائها على جامعات بغداد وبابل والأنبار، وكانت الخسارة الكبيرة هي فقدان الكثير من المخطوطات والكتب القديمة التي كانت وٌِ مكتبة
 الطّائفيّة. بعد إعادة الجامعة لم تُعاد الكتب والمجالات إلا القليل منها،وبعضها آعيد بيعه للـجامعة
 يتخذ أي إجراء بحق اللصصوص لأنْهـم من المسؤولين الكبار،ومن أتبـاع صدّام. بقيت مكتبات الكليَّات فقيرة هٌِ كتبها القديمة الإصدار، إلى جانب عدم توفَر الدَّوريات العلميَّة مع عدم وجود أيَي رابط أو اتَصال أو تعاون مع مكتبات عالميَة أو عربيَّة وعدم توفّر الخدمـات أو الإمكانيّة للاستفادة من الشَبكة العنكبوتيَّة لعدم السماح باستخدام الإنترنت قبل عام r...r. أمّا مكتبة الجامعة المركزيَة فهي عبارة عن مـجموعة كتب نُقلت من أحد المخازن ـٌِ رئاسة الجامعة
 المكتبة المركزيّة هٌِ الموقع الدَائمهوخُصْص لها مبلغ ضمن الميزانيَّة التّشغيليَّة لشراء الكتب المنهجيَّة
 استنساخ بعض منهها،وإضا افته إلى محتويات المكتبة. لقد سعيتُ لإقامة الكثير من معارض الكتب لتحفيز الكليَّات لشراء حاجتهم من الكتب بالإضافة إلى الكتب التي حصلت الجامعة عليها من بعض مؤسَسات المجتهـع المدني وجمعياته وشخصيات من خارج العراق، ومنهم د. عبـد الهادي الخليلي المستشار الثقاٌِِ ٌِِ واشنطن، ود. منصور عبـد الزهرة
 $\qquad$ . Y . . الكتب الحديثة من معرض القاهرة الدّوليَ للكتاب بعد أوّل مشاركة لجامعتنا فيه ومن معارض


 ومؤسّسة المدى •
لقد قَرْرتُ أن يكون الشَراء للكتب ٌِِ التَخصنصات الحديثة إلى جانب الاشتراك يِّ المجالات
 مكتبة الذّاكرة،وكذلك ضمن اتَفاق الوزارة مع الجانب الأمريكيَّ لتوفير مواد المكتبة الافتراضيَّة. حالياً تتكوّن المكتبة المركزيّة من بناية ذات أربعة طوابق،أحد هذه الطَوابق تحت الأرض، وفيه

قاعات للمراجع وأخرى للرّسائل والأطاريح الجامعيّة،وأخرى للدّوريات العلميّة،،وأخرى للمطالعة،، وأخرى كلإنترنت. كذلك خصَصت بنايات لمكتبات थِ كليَّات الهندسة والآداب والطْبَ والصَيدلة


كليَّات المجموعة الطّبّية.
شرعت المكتبة المركزيّة هٌِ إدخال مقتنياتها الورقيّة ضمن برامـج المكتبة الإلكترونيّة وبرنامـج
 وأفالام) ،وتمَ بشكل تـريجيَ استبدال الفهرست الورقيَ بفهارس إلكترونيّة لتسهيل مهمة الباحث أو القارئ، إضافة إلى إكمال معظم إجراءات تأسيس المكتبة الافتراضيّة. جدول (rr) يشير إلى النَّمو پٌِ المكتبة المركزيَة الذي يمثِل نموذجا لنمو مكتبات بقية الكليَّات عبر أربع سنوات.

> جلدول رقم (سّ)

تزايـل علدد الرّسـائل الجامعيّة والمجالات العلميَّة والكتب والمراجع يِّ المكتبـة المركزيـّة Y Y ا Y •

| r.1. | r...9 | r..^ | $r \ldots \mathrm{~V}$ |  | النّوع |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Yo.\&. | 1111. | \|vol. | 100. | العربيّة | الكتب والمراجع |
| $1 . £ v$. | 7¢r. | 07. | r\&v. | الإنكليزيّة |  |
| 9 V | Ar | - | -- | CD |  |
| rva. | r7.0 | r..^ | iv.r | العربيّة | المجنات العلمينة <br> (الدّوريات) |
| Arr | r9. | rvi | r¢r | الإنكليزيّة |  |
| 1199 | 1vo9 | $1!\%$. | 1.v9 | ورقيّة | الزسائل الجامعيّة |
| 10.1 | 0704 | ¢9ry | \&ras | CD |  |

أـ قسه الإعلام الجّامعيّ:
إعلام الجامعة هو الجَهِة المسؤولة عن نقل الأخبار والْنشاطات والفعالياتالعلميَّة والثّقافيّة من مؤسّسات الجامعة ووحداتها إلى كافة وسائل الإعالام المسموعة والمقروءة والمرئيَّة،بالإضافة لنشرها بالوسائل المتاحة ورقيّا وإلكترونيّا ِيْا الجامعة،وهو بـثابة مـرآة عاكسة لتوثيق أنشطة الجامعة،ونشر مـ يمكن نشره لأوسع جمهور من المتلقَين من مختلف الطَّقات والشَرائحَ الاجتماعيَّة.
 أنيطت مسؤوليتها بإعلاميين ليوثقوا النَشاطات العلميَة والثَقافيّة يٌِ تلك الوحدات ونشرها على موقعهم الإلكترونيّة وإيصالها إلى إعلام الجامعة للتَوثيق والنّشر ضمن آليات أُقرَت مسبقاً،وقد

 حينها مجلّة ثقافية بأربعة أعداد،وكانت تتضمّن مقالات ثقافيّة تاريخيّة عامَة يكتبها بعض من منتسبي الجامعة وآخرون من خارجها مبَن هم ليسوا من الأكاديميـين. بعد استلامنا لإدارة الجامعة تم تعيين كوادر متخصصصة وٌِ القسـم من الحاصلين على شهادة الماجستير والبكالوريوس ٌِالإعلام والتَصميم واللَغة العربيّة والحاسوب ليكونوا محرَرين للصَحف والمجالات التي تصلـر من الجامعة وهصمّمـين للمطويَّات والإصدارات المطبَوعة والموقع الإلكتروني ومراسلين مححليّين ومنـدوبين للقنواتا الفضائيّة والمحلية، بالإضـافة إلى كادر تصوير مـع مصحّحين لغويين،وقد أنيطت إدارة القسم بالمدرس المساعد علي كريم الـرّوّاف الذي كان متفانياً ومـخلصاً هِ عمله. وقد تم ربط القسم بـمركز الحاسبة لإظهار كل نشاط مباشرة على الموقع الإلكتروني للجَامعة هٌِ اليوم نفسه.
على الرّغم من انتشار ثقافة استخدام الشَبكة العنكبوتيّة والتَواصل الإلكترونيَّ مـا بعد عام

 هناك إشارة فيه لجامعة الكوفة باللَغة الإنكليزيَة،حيث كان كما هو پٌ الشّكل (Y (I ) وأصبح بعد عام
 ،وكانت قيادة إدارة الجامعة حينها من خريجي جامعات بريطانيّة وأمريكيّة،ويعلمون تمامـا مـاذا يعني شعار الجامعة الذي يجب أن يكون مفتاح الدَّخول إلى الجامعة.وقد تـمَ بناء الموقع الإلكترونيَ للجَامعة نهاية عام Y • •،ونهجت الكليَّات النهج نفسه لبناء مواقعهم الإلكترونيّة.


لقد كان مـركز الحاسبة اللوَب والمساعد الرَئيسَّي ٌِِ دفع مسيرة الجامعة وحثَ خطوات تقدَّهها









 . $\mathrm{r} \cdot 1 \cdot / \mathrm{Ir} / \mathrm{r}$


## الشَّكل (1 )

يوضّح مرتبة جامعة الكوفة وفق تصنيف (الويب متركس) الاسببانيّ العالميّوهي


$$
r \cdot 1 \cdot / 1 r / r 1
$$

# 0- إصلدارات الجاهعة من المطبوعات: <br> أ-الإصلدارات الإعلاميَّة والثّقافيّة : 

لم تصدر الجامعة أيَ صحيفة أو نشرة ثقافية أو مطبّوع توضيحيّ يشير إلى هيكلها العلمئ




 نشاطات الجامعة والكليَّات العلميّة والثَقافيّة.وقد أصدرتُ قراراً بــنح كتاب شكر الكلَ فرد من منتسبي الجامعة يكتب فيها موضوعاً ثقافيَّا أو علميَّا ،وبعد استمرارية الصَحيَّفة وانتشارها وا وازدياد عدد الرَّاغبين ٌِِ النَشر فيها أصبح منح كتاب الشَكر لكلَ من يكتب موضوعين،وبعد أكثر من سنتين

أصبح منـح كتاب الشَكر لكلَ من يكتب ثلاثة مواضيع،وٌِ سنتها الكرَابعة أصبح منح كتاب الشَكر لكلَ من يكتب أربعة مواضيع. وهِ العام r.. 4 تمَ إقرار إصدار المجلة الفصلية باسم (آفاق جامعيّة) لنشر بعض نشاطات


 الجودة - أصدرت الكليّات جميعها وكذلك الأقسام والمراكز العلميّة أدلّتها التَعريفيّة،بالإضافة إلى مطبوعات تشير إلى نشاطات الأقسام العلميّة والإداريَّة يِ الجامعة. وجدول رقم ( ع الم) يشير
 والتّوثيقيّة لفترة خمسة سنوات إلى غاية مغادرتي الجامعة أكثر من مئة مطبّوع .

## جلدول رقم ( \& )

 Y. إلى غايـة آب هن عام

| سنـة استحلـاث الإصـدار | ا'لمدد | انصّوع | $\ddot{ت}$ |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| Y.. ${ }^{\text {r }}$ | ro | صحيفة جامعتنا |  |
| Y..V | ₹ | دليل الجامعة |  |
| r•^ | $r$ | الدّليل التّعريفيّ والسياحي للنجف بثلاث لغات |  |
| Y..^ | Y | الدَّليل التَّريفيَ للجّامعة بلغتّينِ |  |
| r..^ | $r$ | كرّاس نشاطات الجاهعة |  |
| r..^ | $r$ | دليل تخرّج لطلبة الجاهعة لثاللا دورات |  |
| r..^ | 1 | دليل دورات التّعليمّ المستمر |  |
| r.. 9 | 7 | مجلّة آفاق جامعيّة |  |
| Y.. 9 | \& | دليل الجامعة |  |
| Y... 9 | r | دليل تخرّج لطلبة الجامعة |  |


| r.. 9 | 1 | دليل دورات التُعليمّ المستمر |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: |
| r.aq | 1 | الدّليل السياحي -نجف وكوفة |  |
| r. 1 . | 1 | دليل الجامعة العلمئ |  |
| r.1. | $r$ | دليل الجامعة العلميّ بلغتين |  |
| r.1. | 1 | دليل تخرّج لطلبة الجامعة |  |
| r.1. | 1 | كتاب جامعة الكوفة الأهليّة |  |
| r. 1. | 1 | دليل نشاطات ونتائج مـنتخبـات جامعتنا |  |
| r. 1. | 1 | دليل بطولة جامعة الكوفة الخماسيّ |  |
| r.1. | 1 | الدَّليل الشامل لضمان الجودة والاعتماد الأكاديهي لجامعة الكوفة - الجزء الاوّلِ |  |
| r.1. | $r$ | دليل أعضاء هيئات التُدريس |  |
| r. 1. | 1 | دليل معايير التصنيف العالمي |  |
| r.11-r.l. | 1 | دليل دورات التُعليهم المستهرِ |  |
| r. 1. | $\varepsilon$ | مسيرة جامعة الكوفة |  |
| r.1. | 1 | الدّليل السياحي لمدينة النّجفو والكوفة |  |
| r.1. | $r$ | الدّليل السياحي الإلكتروني لمدينة النَجف ووالكوفة |  |
| r.1. | 1 | هسيـرة جامعة الكوفة ( الكتروني ) |  |
| r.1. | 1 | مبادئ عامة يِّ قانون الخدمـة المدنيّة |  |
| r.1. | 1 | دليل نشاطات مديريُة التَربية الرَياضيَّة والفنّيَّة وِو رئاسة جامعة الكوفة |  |
| Y. 1. | 1 | دليل الطّالب لاستخلدام الاستمارة الإلكترونيّة |  |
| r.1. | 1 | دليل بطولتي الجّاهعات العراقيّة للمنطقة الجنوبيّة |  |
| r. 1. | 1 | دليل المرشد التّربوي |  |
| r. 1. | 1 | ملخَصـات بحوث المؤتمبر العلميَ الثَاني |  |
| Y..a | r | مجلندين نشرت فيها بحوث مؤتهر النَجف عاصهـة r.الثقافة الإسلا ميَّة عام rer rer |  |

صور عن بعض إصلدارات الجامعة


نموذج لمجلّة (آفاق جا معيــة ) الصَّادرة عن رئاسـة جامعة الكوفة


نهوذج لصسحيفة（ جـاهعتنتا）الصّادرة عن رئاسـة جـاهعة الكوڤة


## كتاب من تأليفي عن جامعة الكوفة الأهليَّة



كتاب بـرناهـج عمل جامعة الكوفة لمئة يوم إشارة الى طلب رئاسـة الوزراء




Y . . . A





أصدرت الجامعة أوّل مجلّة علميّة تخصضصية بعنوان مجلّة (الكوفة الطّبّية)،وقد أصدرتها كليَّة طبَ الكوفة منـذ عام 1919،وبعدها أصدرت كليَّات الآداب والإدارة والاقتصاد والتَربيـة للبنات
 أخرى. بعد عام r.r أتخذ قرار بإصدار مـجلّة جامعة الكوفة للتَخصصصات الإنسانيّة والأخرى

 كمـا هو الحال ٌِِ معظم جامعات العالمٍ المتقدَم جميعها،حينها استجابت لهـذا الحثَ معظم الكليَّات القديهة منها،مثل كليَّة التَربية للبنات والهندسة والزّراعة،كما استجابت الكليَّات الحديثة


 الاقتصاديَة على المركز الثَاني لإصداراتها للعامـين - Y Y Y Y Y و وفق تقييمـات الوزارة السَّنويّة.

> جلدول (هم)

المجالْت العلميّة التي تصلدر من الجامعة وكليًا تها وتواريخ إقـرارصلدورها والأعلداد


| الإصلدارات | جهة الإصدار | تاريخ الصّلدور | اسهم المجلة | ت |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 10 | كليّة الطّبّ | 1919 | مجلّة الكوفة الطّبيّة | -1 |
| ir | كليّة التِّربية للبنات | r... | مجلّة البحوث الجغرافيّة | -r |
| 1. | كليّة الآداب | r..l | مجلّة اللّغة العربيّة وآدابها | -r |
| 10 | كليّة الإدارة والا قتصاد | r..r | مجلّة الغري للعلوم الاقتصاديّة والإداريَّة | - |
| Y | رئاسة الجامعة | ヶ... | مجلّة جامعة الكوفة | -0 |
| v | كليّة الآداب | r..r | مجلة آداب الكوفة (السّدير <br> سابقا | - 7 |


| 11 | مركز دراسات الكوفة | r..o | مجلة مـركز دراسات الكوفة | -v |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 11 | كليّة الفقه | r..o | مجلِّة كليّة الفقه | -^ |
| v | كليّة التّربية للبنات | r••v | مجلّة كليّة التّربية للعلوم الإنسانيّة | -9 |
| を | كليّة القانون والعلوم السّياسيّة | r••^ | مجلَة الكوفة للعلوم القانونيّة والسّياسيّة | -1. |
| $r$ | كليّة الهندسة | $r \cdots \wedge$ | مجلة الكوفة الهندسيّة | $-11$ |
| r | كليّة الزّراعة | r..^ | مـجلّة الكوفة للعلوم الزّراعيّة | - 19 |
| \& | كليّة العلوم | r..q | مجلّة علوم الحياة | - $1 r$ |
| $r$ | كليّة العلوم | r..a | مجلّة علوم الفيزياء | -1£ |
| 1 | كليّة التّربية للبنات | r..q | مـجلّة علوم الكيمياء | $-10$ |
| 1 | كليّة الرُياضيّات والحاسبات | r.1. | مـجلة الرّياضيّات والحاسبات | $-17$ |
| 1 | كليّة الطّبّ البيطري | r.1. | مجلّة الكوفة للعلوم الطّبَية <br> والبيطريّة | -iv |
| - | كليّة التّهريض | r.1. | مجلّة الكوفة لعلوم التَّريض | $-11$ |

ج-المبـادرات التّطويريَّة العامَّة :

قبل عام r . . لم تتقبّل إدارة الجامعة المبادرات التّطويريّة أو التَنظيميَّة التي تطرح من قبل


 ومجالس الكليَّات للحثّ على رفدنا بمبادراتهم نـحو التَغيير والتّطوير بعد انفتاحهم على العالم


اتفقت عليها الجامعة مع الجَامعات العالميّة.

لقد حقَقنا مـا أردنا بحصولنا على دراسات ومبـادرات،وهي لم تقتصر على نطاق الجامعة وتطويرها،وإنَما كان بعضها يخصَ الوزارة والشَأن العراقيَ لتُرفع للوزارة لتتخذذ بها القرارات
 إلى الوزارة بدءاً من عام Y r . مـا يلي:

r- اع اعتماد طرائق التّدريس الحديثة وتسجيل المحاضرات فيديويَاً،ونقلها إلى موقع الجامعة
 المحاضرات عام r.r.r.مثل السّبورة التَّفاعليّة وأجهزة العرض والتَسـجيل.
r-تطبيق مشروع الإدارة الإلكترونيّة يِّ الجامعات عام r.- r.

-0-مشروع فتح كليّة الدَراسات العليا عام Y.-V.
Y-.-V/Y•.



بين الطُلبـة.


- ا-تخصيص مواقع إلكترونية شخصيّة للتـريسيَين ضمن الموقع الإلكترونيَ للجّامعة عام
 علميّة إلكترونيّة بعد جمع مـجموعة من البـرامـج الدراسيّة لمجموعة من التّدريسيين.

 r| تاتصميم الكثير من برامـج المتابعة ورفعها إلى الوزارة،مثل برامـج متابعة طلبة الدَراسات العليا والطَّبة المبعوثين للدَراسة وقواعد بيانات لالِداريَّة والمخازن والأرشفة.





## 



دراستهم الأكاديميّة.وبعد أن اكتملت بعض المباني،وانتقلت بعض الكليَّات إلى مواقعها الدَّائمة،تمَ إنشاء وتأهيل مـجموعة من السَّاحات الرَياضيَّة وشراء الأجهزة الرَياضيّة المختلفة للكليَّات جميعها،وكان حثنا على إقامة النّشاطات الفنّيّة واللاصفيّة واللامنهـجيَّة،واعتماد تلك النَّشاطات من المهام الضّروريَة التي من شأنها صقل مواهب الطَلبة وتطويرها لتكون مرتكزاً إضافيّاً لتعزيز المسيرة العلميّة والثقافيّة.

 رفع شعار العمل لإعادة الوازع الوطنيّ والهويّة الوطنيّة وحبّ الوطن والحفاظ على مهتلكاته،للذا تم اتخاذ الكثير من الخطوات والآليَات غير التّعليميَّة بـا يخـدم التّنمية البشريَّ،وأهمهها :

## ا - المبـادرات التُنتمويّة والعمليـيـة :

ا. اعتمـاد إدارة الباب المفتوح ومقابلة كلَ من لديه مشكلة أو طلب أو فكرة،وذلك منـذ اليوم الأوّل لاستلا منا لإدارة الجامعة،والتّعامل مـع الحالات المطروحة علينا بكل جديّة وإخالاص. r.r تشجيع إقامة المنتـديات الثّقافيّة والإعلاميَّة من قبل التَّريسيين أو من قبل الطّلبة وحضور


 مركز طرائق التّدريس





 ه. اعتماد آليَّة تقييم رئيس الجامعة من قبل التّدريسيين ورؤساء الأقسام والعمـداء ،وتمَ تطبَيقها



 V الورقيّة والإلكترونينة.
 أموالي الخاصَة لكلَ طالب يُقبل هِ نشاط دوليّ،ووصل مبلغ التَّبرَع لطالب ِथِ السَّنة الثَانية

 التّعليم الحالي ولمجلس الجامعة تثمينا لمبادرتنا ( شكل| IV). كذلك تمّ تقديم مبالغ مليون دينار من أموالي الخاصْة إلى طالبتين من كليَّة الطّبّ حصلتا على إيفاد إلى أمريكا ِथٌ العطلة الصَيفيّة لعام r- 11 من بين عشرات المتقدَّمـين من الجَامعات العراقيّة جميعها. المبي الوزير المحترم .

## 












Y - الفعاليـات الثقَافيّة :

 الفعاليَّة الأولى: فعاليات إقامة المعارض التّالية :

r-معرض تراث النَّجف: وشمل المعرض بعض الصَّور الأثريَّة لمحافظة النَّجف الأشرف،إضافة إلى بعض المواد الأثريَّة بـششاركة مؤسّسة تراث النَّجف هـع مـركز درا دراسـات الكوفة.
 £-معارض منجزات الجامعة من الكتب المؤلْفة والمترجمـة والرّسائلِ والأطاريح وبراءات الاخختراع والنَتاجات المتميَّة.
0-معارض الأجهزة الطبّية والصَيدلانيّة وأحدث التّقنيّات والآجهزة التَعليميَّة الإلكترونيّة. الفعاليَّة الثَانية: فعاليَّة بنك المعلومات،وهي: مسابقة للكشف عن المواهب العلميّة للطلبة.

الفعاليَّة الثالثة: المهرجانات الشعريّة الخاصَّة بالطلبـة. الفعاليَّة الرَّابعة: إقامة الحلَّقاتالنّقاشيَّة والنَدوات الثَقافيّة،مثل حلقة نقاشيّة عن حوار الحضارات وندوة عن الأمـراض الوبائيَّة وسبل الوقاية منها ونـووة عن اللَّجنة الدَّوليَّة للصَليب الأحمر وأثرها وِّ العراق وِيْ غيره من دول العالهم.
צ-الفعاليَّات المسرحيَّة: أقامت كليّة التَربية والأقسام الدَاخليَّة خلال الأسابيع الثّقافيّة مجموعة من المسرحيات، ولكن كليَة التَّربية توسَعت بعرض المسرحيات الههادفة ٌِِ منـاسبـات مختلفة،مثل أيّام الجامعة ويوم الكليَّة وخلال بعض المناسبات الوطنيّة والرّسميـيّة.
 للكتب والفَنَون والمسابقات والمهرجاناتات الشَعريَّة ومعارض لمنتتجات الطَّبة العلميَّة والثَقافيّة.

## بـ النَشاطات الفنّيّة :

 الفنّيّة على الرّغم من حداثة تأسيسها، ومنها :
ا- إقامة مجموعة من المحارض الفنّيّة داخل الجامعة لنتاجات الطِّبة والمنتسبـين يِّ مناسبـات مختلفة
المشاركة هِ المحارض الفنّيّة داخل المحافظة وخارجها،وقد تضمّنت لوحات فنّية وأعمال السَيرا ميلك والنّحت.
r- إقامة دورات تعريفيّة للرّسمم والسَيـراميك وبعضض الأعمال المنزليَّة. §- استحداث مشاغل المواهب بٌِ معظم الكليَّات، وهي عبـارة عن قاعات يهـارس الطلبـة فيها نشاطاتهم الفنّيّة هـع توفير مـا يحتاج إليه كلَ منهم من أدوات رسم وخط وزخخرفة وخياطة.

## ع - النَّشاطات الرَّياضيّة :

بالإضافة إلى توفير المستلزمات الرَياضيّة لاستغلالها من قبل الطلبة خلال أوقات فراغهم،

 يظهر البطولات المخطّط إقامتها.

جدول رقم (廿)



| البطولات الكّهنافِّ | العام اللدراسي" |
| :---: | :---: |
| بطولة الجَامعات لمنطقتي الفرات والجنوب، وهي: بطولة كرة القدم، التَتس الأرضي، كرة اليد، نهايات بطولة الجّامعات العراقيّة لهذه المنطقة بكرة اليد. | Y...T/r..O |
| كرة المنضدة، التَنس الأرضي، الكرة الطُّائرة، الرُّيشة الطّائرة، كرة اليد. | $r \cdots v / r \cdots r$ |
| تنس الطّاولة (الفرقيّ، الزَوجيّ، الفِديَّ العام)، الكرة الطّائرة. | r..9/r.. |
| تنس الطّاولّة (الفرقيّ، الزَوجيّ، الفرديَّالعام)، الكرة الطّائرة، خماسي كرة القدم. | $r \cdot 1 \cdot / r . .9$ |
| تنس الطّاولة (الفرقي، الزَوجيَ، الفرديَ العام)، خماسي كرة القدم. | $r \cdot 11 / r .1$. |

جدول رقمّ (rv)
البطولات التي نظمتها الجاهعة لطلبتها لألعوام من


| البطولات الكُستضافة | العام الدّراسيّ |
| :---: | :---: |
| كرة الطَّولة، الكرة الطَائرة، كرة القدم، الشَّرنج. | r... /r... |
| الكرة الطَائرة، الشَّرنج، كرة اليدَ، المنضدة. | r..v/r..r |
| الكرةالطّائرة، خماسي الكرة، كرة السَّلة، تنس الطَاولة، كرة اليدَ، الشَطرنج. | $r \cdots \wedge / r \cdots v$ |
| الكرة الطّائرة، تنس الطّاولة، كرة اليد، خماسي الكرة، الشَّرنج. | r...9/r..A |
| الكرة الطَائرة، تنس الطّاولة، كرة اليدّ، خماسي الكرة، السَاحة والميدان. | r.1./r.. 9 |

جدول رقم (^^٪)
 ضمن فعاليَّات المخيهم الكشفيّ للجَامعات العراقيّة

| هكان استضـافتها | اسهم البطو | ت |
| :---: | :---: | :---: |
| القاعة الرَياضيّة يِّ مجهعِ القزوينيّة | بطولة جامعة الكوفة بتتس الطاولة | 1 |
|  | بطولة جامعة الكوفة بالكرة الطائرة | $r$ |
|  | بطولة جامعة الكوفة بكرة اليد | $r$ |
|  | بطولة جامعة الكوفة بخماسي كرة القدم | $\varepsilon$ |
|  | بطولة جامعة الكوفة بتنس الطّاولة (الزَوجي) | 0 |
|  | بطولة جامعة الكوفة بكرة القدم | 7 |
|  | بطولة جامعة الكوفة بتتس الطَاولة (الفرديَ العام) | V |
|  | بطولة جامعة الكوفة بالشّرنج | $\wedge$ |
|  | بطولة جامعة الكو فة بألعاب السّاحة والميدان | 9 |
|  | بطولة جامعة الكوفة بالريشة الطّائرة (الفردي) | 1. |
|  | بطولة جاهعة الكوفة بالريشة الطّائرة (الزَوجي) | 11 |
|  | بطو لة جامعة الكوفة بالريشة الطّائرة (الفرديَّالعام) | Ir |
|  | بطولة جامعة الكوفة بكرة السّلة | Ir |

هـ - مركز البـحث والتّأهيل المعلوما تي / تأسيسه ونموَه :

 التَعليه،وأُعتمدت بعض الجَامعات التَعليم الإلكترونيَ ِوْ برا مـجها،وكان توفير البرامـج الحاسوبيّة


 وقد سعت جامعتنا شأنها ـٌِ ذلك شأن الكثير من الجَامعات إلى تطوير وتحسين الشبّبكة
 تقنيَّات الحاسوب ورفدها بكلَ مـا تحتاجه من كوادر كفوَ تتولّى مههة استقطاب كلْ مـا هو جـديـ وِ هذا المجال،وفيما يلي أهم الإنجازات المتحقَقة ِهِ هذا السَيـاق : 1- مشروع شبكة تقنيّة معلو مات الجامعة: الكلفة التَخمينيّة مقدارها مليار ونصف دينار،يهـدف الـا
 ديوان الجامعة ( Intranet )،وتحوي هذه الشَبكة العديد من الخدمـات التي سوف تُستغلَ كتنفيذ تقنيات الإدارة الإلكترونيّة هٌِ الجامعة. تط - r توفير نطاق فرعيَ لكلَ تـريسيَ كي ينشر فيه موقعه الشَخصي ومححاضراتهـ بناء قاعدة بيانات لخريجي جامعـي الكو الكوفة ونشرها على الموقع.
 يههـف هذا المنتـى إلى جعل المختصَين پِ الجامعة يجيبون على أسئلة النّاس كلَ وفق

اختصاصه.
1- تحديث موقع الجامعة،وإضا إة خدمات لم تكن موجودة ٌِْ مواقع الجّامعات العراقيّة جميعها،
مثل مـحرّك البحثث العربيَ وخدمـة الأخبار الحية (RSS) ونشر الموقع باللَغة الإنكليزيَة.

 الأوائل،وموقع ندوة التَجارة الإلكترونيّة،وموقع المؤتمر الوطنيَ الاوّل لتطوير التّعليم العالي ِِ العراق، وموقع الآراء الحرة،وموقع المجلّة الطّبَية،وموقع مشاريع إعمار
 الصَرفة والتَطبيقيّة الاوّلّ والثَاني، وموقع مؤتهر العلوم الإنسانيّة لكليَّة الآداب،وموقع
 كليّة التّربية للبنات/ قسم الحاسبـات وأخرى غيرها الهـا

- إنشاء قوالب جاهزة لمواقع الكليَّات (template) والأقسام العلميَّة بالإضافة إلى إعداد دليل
تعليمي خاص يسـاعد على كيفية تعديلها حسب متطلّبات الكليّة.
-r استضافة العديد من المواقع الإلكترونيّة،مثل مؤسّسة الأمير للتّطوير العلميّ،ومؤسّسة

 الوطنيَّ للفكر والثَقافة،وجامعة النَّجف الدَينية،ووكالة الأخبار العراقيّة المستقلة. إنجاز برنامـج إدارة المكتبة الإلكترونيّة من قبل شعبة البرمـجيات،وإنجاز برنامـج نظام الموارد البشريَّة،ونظام تدقيق المعدَلات،ونظام الإدارة الماليَّة،وونظام العيادات الطَّبية،ووإدارة شؤون الطلبة.
إنجاز برنامـج الأرشيف الإلكترونيَّ لشعبة الصَادر والوارد. إنجاز برناهـج المتابعة للطِلبة الموفدين للدَراسة لقسمى العلا قات الثَقافيّة. إنجاز نظام الحضور والانصـراف الإلكترونيَ وتصميم الهويات والواجهات المستخدمـة يِّ

النّظام.
إعداد المناهج للدّورات ونشرها على موقع مـركز الحاسبة هِ الجامعة: إدارة نظام (أستعاسيات برنامـج الأوتوكاد وتعليم أساسيّات برنام-ج (Max 3DS).
التّرجمة:تمَت ترجمة الصْفحات الخاصْة بالجامعة ِيْ موقع الموسوعة العالميّة الحرَة (DC3) (IC)،ودليل (Wwey)، العشرَي إلى العربيّة الخاصَ بتصنيف الكتب ـٌِ المكتبات والعروض والرَّسائل المقدمة للجُامعات والدَول المختلفة. الإيفادات:تمَ إيفاد عدد من المنتسبين لغرض تطوير مهاراتهم من خالال الالتحاق بدورات تـريبيَّة هِ كلَ من جامعة بغداد (دورة إنترنت التَواصل تتضمن أساسياً الشَبكات السَّلكيَّة واللاسلكيّة، الفيديو (كو نفرنس) والـ (Windows sever 2003) والمعهد العالي للاتَّصالات والبريد (موضوع ربط ولحام الكيبل الضّوئيّ) وجامعة بغداد دورة شبكات (CiSCO) والهيئة العراقيّة للحاسبات شهادة (CCNA) بالإضافة للدَورة المتقدَمة وٌِ صيانة الشَبكات التي أُقيمت وِّ الأردن لـ 10 منتسب لمدّة شهرين. -1- البحوث: إنجاز عدد من البحوث:وهي استخدام الحاسب پِّ تحليل عروض الشعر العربي، بحث (Building Electronic Arabic Axions)،المشاركة بالبحث الموسوم (تمييز نسيج الجلد باستخدام الشَبكات) هٌِ مؤتـمر اتحاد الجَامعات العربيّة المقام پِ تونس.
 البحث والتّأهيل للمعلو مـات بدل مـركز الحاسبة الإلكترونيَ الدني أصبح جزءاً منـه، لتكون أوّل الِّ مؤسْسة عراقيّة تُعنى بتطبَيقات الرَوبوت والذَكاء الصَناعيَ على مستوى البحوث النّطريَّة

والتَطبيقيَّ، ومن المؤمَل أن يتمَ تجهيزها بكافة المختبرات والمعدَات الكفيلة بنجاحها لتحقيق الأهداف المرجوّة منها، وتقوم على كادر من المبر مجين والمهندسـين والمختصين يٌِ مـجالات:

$$
\begin{aligned}
& \text { - إنشاء برامـج الذكاءالصـناعيّ } \\
& \text { - برمجة منافذ تمرير البيانات. } \\
& \text {.(Card Interface) - } \\
& \text {.(Mechanics) - }
\end{aligned}
$$

Y ا الأنشطة الاجتماعيّة: يقدم كادر مركز الحاسبة من المبرمججين والمهندسـين الأكفاء خدمات

 r بِّ ديوان رئاسة الجامعة خلال الأعوام r- $11-r \cdot v$ بالأمور التّالية: تسليك الشَبكة الدَاخليّة (LAN) وتفعيلها وإدا متها يٌِ رئاسة الجامعة وربطها بالإنتـرنت، وتوسيعها لتشمل المزيد من الأقسام والشَعب،بالإضافة إلى تصميمر شبكة داخلية جديدة وربطها بالشعب الإداريّة وقاعدة للبيانات لتمكنهم من تبادل المعلومات بشكل سلس وآمن. إدامـة شبكة الإنتـرنت اللاسلكيَة (Wireless) وتوسيعها وتوفيرها للمشتركين من خارج الجامعة، حيث تم تجهيز هذه الخدمة لما يقارب • 7 مشتركا،إذ أصبـحت الجامعة مستثمرة

،وباتت تحصل على مبالغ تصرف على تطوير المركز.
وضع تصاميم شبكة الإنتـرانيت (Intranet)،والإشراف على تنفيذ المشروع من قبل الجّهِّ المتعاقد معها، إذ إنَ من المؤمّل أن ترتبط شبكات كليَّات جامعة الكوفة جميعها عند إكمال

المشروع وتوفير الكثير من الخدمـات، ومنها:
-

- المؤتمرات الفيديويّة (Video conference).

قاعدة لتبادل البيانات بسهولة بين مواقع الجامعة،مثل تحميل الكتب من المكتبة الإلكترونيّة، تحميل البـرامـج... الخ.

- التّهيئة لاستضافة المواقع الإلكترونيّة لاسيما موقع الجامعة،كذلك ستكون قاعدة عمل لتطبيق الحكومة الإلكترونيّة يٌ الجامعة. - تأمين الاتصصالات السَّلكيّة عن طريق ربط بدّا لة الهاتف بالأقسام وببنايات ديوان رئاسة الجامعة.
- الفحص الدّوريَ لخدمة الإنترنت والتأكّد من كفاءتها. £ ا- توقيع بروتوكول للمشاركة مـع أكاديهيّة (ASK_PC)،وبدلك أصبح المركز معتمداً من الأكاديميّة أعلاه ،وبكلَ ما يرتبط بها.
 أتاحت الفرصة للجَامعة ولمنتسبيها للتّواصل المباشر مع العالم الخارجيَ،مثل الجّامعات والمؤسّسات العلميّة العالميّة والوطنيّة. وانطلاقاً من أهدافنا ِِِ التنَمية الشَاملة ثللمجتمَع عملنا على عقد مؤتمرات فيديويَة بين طلبة الإعداديَّات ٌِِ مدينة النَّجف مـع طلبة إعداديَّات من مـدارس أمريكيَّة بالإضافة إلى تواصل طلبة جامعتنا هع طلبة جامعات أمريكيّة،مثل جامعة (كنتاكي) و(اوريكون) و(جورج واشنطن).وكان أوّل لقاء فيديويَ بين الجَامعات العراقيّة ووزير التَعليم العالي هو من
 الأديب والوكيل الأقدم د. عبـد علي الطائي ومدير الإعمار د. عبـد السّلام الجماس،ومن جانبنا كان بهعيتي المهندس الأقدم السَيد كريـم البكَاء ومديرة الهنـدسيّة المهندسة حميدة. 1ا- الدَورات: تشكل أميّة الحاسوب تحدّياً خطيرأ لتقدَم المجتهع حاليَّاً شأنها شأن أميّة الحروف الأبجديّة،ومن الواجب مكافحتها بقوّة لتحقيق المواكبة السَريعة للتطور المعرِّ،وولتحقيق ذلك دأبَ مركز الحاسبة بإيعاز مباشر من قبلي على إقامة الدَورات التَعليميَّة للعديـ من البـرامج التي تخصن شريحة واسعة من الطّلبة والتَدريسيين والمهتمَين على حد سواء .جدول
- دوه (ICDL) يشير إلى بعض برامج الدّورات التي شملت:
-دورات يٌ إنشاء قواعد البيانات.
- دورات يِ البرامـج الـرّسوميَّة الثَنائيَّة وثلاثية الأبعاد مثل الأوتوكاد والـ(Max 3D) و (Photoshop) و(Corel Draw) و(After Effects)
- دورات وِّ لغات البرمججة، مثل:
.(Visual Basic 6.0 ) (PHP)،( (VB.Net2008 )، (C\#.Net 2008)

جلدول رقم (~ه)




## 

منذ إنشاء الجامعة كانت الكثير من البِرامـج التّعليميَّة والبحثيّة والتّطويريَّة والاستحداثاثات
 عدم ملائمة مـا هو مستغلْ من مبـان؛ لأنّها غير متخصْصة،وليست ضمـن المحايير الأكاديميَّة،ومنشأة

 وورش كليَة الهندسة،والبـاقي عبارة عن أسس أو فوق الأسس بقليل،وهيكل لبناية المكتبة المركزيّة،ولما




 القيسي،وكالهما تعاقدا مـع الجامعة لغرض إنجازها،واستلموا مبالغ كبيرة نظير ذلك،ولكن لم نجـ إلاً مخطّطات بسيطة لا تفي بالغرض،وليست ٌِِ مستوى المبالغ التي دُفعت من أجلها. لقد تم إقناع مجموعة من المهندسين پِ القسم الهنـدسيَ وكليَّة الهندسة بالإطالاع على المشاريع ودراسة واقع حالها وبذل الجهود لإكمال مـخططاتها بـل إحالتها إلى مكاتب استشـاريَّة لاستغلال الوقت الذي يستغرقه الإعلان والإحالة والتّنفيذ،فاستتجاب مجموعة من المهندسين المخلصـين ِथْ الجامعة ليتمَ تأسيس شعبة الدَراسات والتّصاميم لترتبط برئيس الجامعة؛ لتكون متابعتهم
 جداول الكميَّات والمواصفات الفنَّيَّ، كما تمَ إعداد دراسة متكاملة للجدوى الاقتصاديَّة والتَربويَة والتعليميّة للمشاريع،وتهيئة خطة متكاملة لإنشاء الأبنية الجامعيّة بـا يتلاءم وباقي الخطوات

الحثيثة التي تسير الجامعة بها.
 الهندسيّة،لتشمل المعماريَّة والإنشائيّة والميكانيك والكهربائيّة .لقد كانت إنجازاتها هي إكمال تصميـم


 التّمويل لإحالته إلى الشَركات لإِنشاء الِّا


صورة (1)
النّادي الطّلابيَّ الذي نفذت منـه مجموعتان للتَصميهم ذاته، إحدا اهـما لكليَّة الهندسة والأخرى لالاداب


صورة (r)
مركز دراسات الكوفة


صورة (r)
كليَّة التَمريض


صورة (६)
r- كليَّة الفقه،نفذ الجزء الشُمالي هنها،وأعلن عن الأجزاء الأخرى للتُنفيذ عام rer


صورة (0)
كليَّة الإدارة والاقتصـاد التتي وُضع حجر الأسـاس لها يِّ شبـاط عام


صورة رقم (7)
حي سكن لشقق الأساتدة ومنتسبي الجامعة،وموقعه المقترح خلف الموقع القديه لكليّة الطّبَ قـرب نهر الكوفة


الأقسام الدّا اخليَة للبنـات،أُنجز مجهع كا مل منها،ووُضـع الحجر الأساس Y Y


صورة رقـم (^)


## ز) النَّوـوٌِ ميزانيّة الجامعة وتمويلها

كانت الميزانيّة التَشغيليَّة للكليَّات المخصنصة لشراء الكتب ورالأجهزة والتَرميم


 ولاحقاً من دوائر مـحافظة النَجف،وكانت معظم بناياتها تابعة إلى مـديريَّة التَربية وبلدتي النَّجف



 عن عدم المبالاة بوضع خطط تطويريَة،،إذ نجد أنْ بعض الجَامعات التي أُستحدثت مـع استتحداث جامعة الكوفة أو بعدها أصبح لها بنايات ومـختبرات وأجهزة،كما هو الحال وال قي جا وامعات الحات تكريت والأنبار والنّهرين والقادسيّة.وبقيت جامعة الكوفة القديهة والمعارة لها من دوائر الدّولة المختلفة

وهِ بعض الأحيان يُتناقل حديث يزعم زوراً أنْ أحد رؤساء جامعة الكوفة القدامى قد أسّس






 والإشراف،وقد أوكل مهمته لأحد المهندسين من أبناء النّجف للمتابعة والإشراف،والا لاثنـان يعملان
 الدّولة.

 رُصدت أموال كبيرة من وزارة التّعليم العالي ومن هيئة إعمار المحافظة للجَامعة،لكنّها لمه تُستثمر







كلها وتدقيقها من قبلي لضمان نزاهة الصّرف على الرَّغمر من أنّ الميزانيّة لبعض الفقرات كانت




 أخذ مثال على ذلك،هو شراء السَّيارات وإعدادها خلال السَّنوات الخمس المبيَّنة يِّ الجـدول رقم
 شراء الأجهزة العلميَّة والكتب والحاسبات والمستلزمات المختبريَّة والقرطاسيّة والمواد الكيماويِّة

جلدول رقه ( • \& )


| علد الشّيـارات |  |
| :---: | :---: |
| $\wedge$ | Y.. 7 |
| IV | $r \cdots v$ |
| ro | Y..A |
| $1 \varepsilon$ | Y... 9 |
| $r$ | $r \cdot 1$. |

كذلك شهـدت الجامعة زيادة مواردها من إيجارات النَوادي الطالابيّة ومكاتب الاستنساخ والمصورين وموارد المكتب الاستشاريّ ومختبرات الفحص الهندسيَّة وإصدار الهويَّات والوثائق


جدول رقم ( (६)


| الإـراداتي | الرصيد المتجهمد | إيرادات اخرى | إيرادات <br> الموجودات <br> الثثابتة | إيرادات المسائيا | الوثائق | إيرادات <br> الصيـانة | العام |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| ovir．rvo | 1．$\frac{\text { rravror }}{}$ | 1＾1＾09Yを | ๕หขาร．． | ケハrィ9．． | $1 \Sigma 7 \cdot 0$. | r．9Ar．1 | Y．．7 |
| Arıミ0．7 |  | oovar1．． | いいミr．．． | 1．\＆ヶ7．0． | ケ६\＆\％ケ0า | rrrav．． | r．．v |
| Y017r．Y६7 |  | 10.741907 | orrroro． | \＆ozrora． | 1．907．． | 1ミAY－O． | r••＾ |
| ¢ralo八119 |  | ranoranta | Tルร．\＆＾0． | 7r\＆9．．19 | VVI．0§1 | 7.1 \％An． | Y．．9 |
| Qryazz＾rl |  | 7007ヘ1ミ\％ | Ir7rotas＾ |  | O＾£．YO\＆ | 7YA．ron | r．1． |
|  |  | HVNEEAYYY\％ | YO＾O17ミ\％ | Yハяrvางar | 1900rv． 1 | 1AYI．YA9 | المجهوع |



شكل رقم (IV)


## الفصل الخامس

بعض مطاهر التَّهيّز يٌ جامعة الكوفة


المكتبة المركزيْة

## الفصل الخخا مس

## بعض هظا هر التتهيّز ـِ جاهعة الكوفة

## ا- جامعة الكوفة ضمن التّصنيف العالميّي (ويبومتركس) الإسبـاني":

 لتصنيف الـجاهعات والمؤسَسات العلميّية عالميَا أو وطنيّاً حسب جودة هـخرجاتها وأدائهـا العلميَوهن




 يهلـف هذا التَصنيف إلى تقييم الجامعات من خلال متابعة نشاطاتها العلميَيَة والثَقافيّة
 الإلكترونيّة والشّبكة العنكبـوتيـة لعرض مـا لـديها من أنشطة علميّية وإداريّة متتمثّلة ـِوِ المؤتهرات والنَــوات والمهرجانات وورش العمهل والمحاضـرات لكي تتمَ الاستفادة منـها من قبل الآخرين،إضـافة إلى توفيـرها لخلدهـة المجتهـع•



 اسـم الججاهعة عالميّاً خلال الارتقاء بالموقع الإلكترونيْ ثلـجاهعة.
ولكن وِ الآشهر السّتة الأخيـرة هن عام . . أظهرت نتائـج تصنيف (ويبوهتركس) تقلَم

 جامعة الكو فة على (000) جاهعة من كافة بلدان العالمه،جلـول (٪Y).




بالإضافة إلى التّوسَع عِّ إصدار المجلات العلميَّة التَخصصيّة. كما كنتُ أوصي دائماً بتتحديث المناهج العلميْة والكتب بٌِ المكتبات واختيار مواضيع البـحوث


 وِيٌ الوقت نفسه أحرزتالجامعة ترتيب (VV) من ضمن أفضل . . ا جامعة عربيَّ،وبهلذه النّتيجة


 الجامعات العراقيّة التي دخلت التَصنيف،وهي إحدى عشرة جامعة.وأحرزت الجامعة التَكنولوجيّة
 عالميَّاًانظر جدول (؟ £).
 العربيَ شأنها ذلك شأن الجامعات العراقيّة جميعها التي ظهرت ِथٌ التَصنيف سابقاً،وقد بلغ عدد الجامعات العراقيّة التي دخلت التَصنيف إحدى عشرة جامعة ،وبقيت جامعة الكوفة الأولى،ولكن

 حملة شغلت إدارة الجامعة عن أولوياتها ونشاطاتها العلميَّة والثَقافيّة،وتسبَبت ـٌِ إيقاف خططهِا


إلى تسلسل الأربعة عشرة ألف وٌِ تصنيض(ويبومتركس) بعد سنة من إنهاء مهـمَة رئاستي لها. ويُعزى هذا الإنجاز المشرَف الذي وصلت الجامعة إليه إلى مـجموعة من الشّباب الذين تمَ
 المبدع المدرّس المساعد المهنـدس ليث محمـد رضا صفر علي،وذلك بتشجيعي ودعمي لهم بكافة الوسائل لنحصل على النّتائي المتقدَمة،بل وحصلنا على مبادرات غيرها من مركز الحاسبـة.وسيتتَّ التَحـَّث عنها بشكل مفصَل لاحقاً.
 أدناه.


No：
Date：

# الجامعات كافةة．．．البيبِ رئِبس الجامعةُ المحنرم <br>  <br> المجلس المراقِي للاختصصاصات الطبيةّة．．．الصبپ رئبس المجلس المحترم <br> ج／حامعلة الكوفة 





居． والش ولم التُوفيق والبشداد


عأي محمد الحصسين الالميب
وزير التعطيم العالـي والبحث العمي
r． $11 / r /$

．
－．
．
．

[^1]
## جلدول (

## 

## 

## Ranking Web of World Universities

## home $>$ Top 12000

Rank Date

## About Us

About the Ranking Top 12000 Universities Premier League (Excel Files)
Top USA a Canada
Top Latin Amerlica
Top Europe
Top Cent. A East. Europe
Top Asla
Top South East Asla
Top South Asis
Top Arab World
Top Ocenania
Top Africa
Top Sub-Saheran Africa
Country Scoreboard Best Practices

Notes (*/**)

Cortaiogue
thivenitter ty country

Taformiation
Mathodotogy
Glossary
stop
Links
Contact Us/Disciaimer
Site Map

Search Webometrics for:

Submit
Category:
All

## Cybermetrics Lab

world rank
rank hy wuntry

Top 12000 Universities
First I Previous I Next I Last | Univarsities 6091 to 5140 of 12010

| worio baluk | UNIVERSITY | COUNTRY | posmtion |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  | - size | visiemiry | RICH | SCHOLAR |
| 6090 | $12 . \operatorname{coles}$ Militaires de Saint Cyr Coetpuidan | 11 | 6,121 | 5,443 | 6,707 | 5,624 |
| 6000 | $\cdots$ Syrian Virtual Univeratity | - | 5,622 | 5,411 | 5,587 | 6,698 |
| 6090 | Saint Cynt and Saint Methodive Univarnity of Veliko Tarnovo | ner | 4,805 | 7,419 | 5,352 | 6,898 |
| 8090 | 4) Fort Valley State Universty | 0 | 4,845 | 4,366 | 6,984 | 6,89e |
| 6090 | 1d Chila State University | \#n | 7,241 | 13,526 | 9,725 | 1,972 |
| 6050 | $\because$ Jeterson Technical Collepe | $\cdots$ | 2,500 | 5.961 | 4,031 | 6,898 |
| 6097 | It Saint Catharine College | 0 | 9,011 | \%,162 | 4 40\% | *,5*t |
| 6097 | 1) Unversidad Tecmilenio | I-1 | 6,786 | 6,256 | 4,387 | 6,898 |
| 6097 | FOsto Schoot of Architecture / Arkitektur- on dusignht, gstiplen I Oslo | En+ | 6,116 | 5,103 | 8,044 | 5,068 |
| 6097 | Belgorod Shukhov Scete Fechnological Iniversity | m | 5.249 | 9.714 | 6,291 | 5,068 |
| 609) | * Howard Paye University | -1 | 16,269 | 5,806 | 4,8e5 | 8,095 |
| 6097 | IU Nanchang Hangliong Universiy * | $\dagger$ | 6,451 | 4,553 | 5,5>3 | 6,998 |
| 6097 | 4 Universty of Kuts | 3 | 6,748 | 14,880 | 4,630 | 3,613 |
| 6108 | 4 Sompang Univarsity | ET | 4,761 | 6,024 | 6,145 | 5,59t |
| 6104 | 1.5 Skyian College | \#71 | 7,568 | 4.897 | 4,406 | 6,898 |
| 6104 | 4il seint John's Semintry Camerillo | $\geqslant 1$ | 4.414 | 5.171 | 4,987 | 5,62\% |
| 6104 | IU Saint Merys Univeryty College Twickenham | 85 | \$,489 | 7,069 | 6,498 | 5,624 |
| 6104 | 1 Southeastern Ilinois College | 7 | 5,745 | 2,810 | 6,409 | 6,858 |
| 6104 | Ii Whin Vecetionel Techitictl College | net | 15,477 | 9,674 | 6,824 | 4,58e |
| 6104 | 1) Fonsm College of Agricuture | - | 1,920 | 6,565 | 10,513 | 6,89] |
| 6104 | What Feculdede to Serrt Grucht | Ex) | 2,532 | 11,549 | 9,213 | 2,440 |
| 6104 | 14. Chongoing Unversity of Arts and Sciences * | near | 4,027 | 2,088 | 7,592 | 5,424 |
| 519 |  | 50] | 5,196 | 11,54e | 6,294 | 3,179 |
| 8104 | Wsibnien Inlormation Technology College | nel | 6, 93) | 7,069 | 3,972 | [4, n9en |
| 6104 | the Stete Umivernity fChtrchtivedre Strte Unwersity of Lanpuage and Cutturn) | $\cdots 1$ | 10,254 | 7,0e5 | 4,496 | 4,382 |
| 6104 | 1 University of Kelaniys | 18. | 5,502 | 7,624 | 4,751 | 6.890 |
| 6117 | - Yunnan Universaty of Pinence a Economics | - | 4.217 | 7,624 | 5,816 | 6, 0 ¢08 |
| 6117 | Ase Pacific insbtuit of Information Tectinology | $\stackrel{H}{4}$ | 4,3a0 | 8,550 | 4,074 | 6,890 |
| 6117 | \| Balla Women's Collegt | * 3 | 3,320 | 5,305 | 8,518 | 6.899 |
| 6120 | fichmond American Internadonal University in London | 0015 | 6,616 | 8,175 | 6,515 | 4,688 |

# ترتيب جاهعة الكوفة ال：（VV）ضهن أفضل • • ا جاهعة عربيّة حسب تصنيف <br>  

## Ranking Web of World Universities

$\rightarrow$ home $>$ top Arnb Wortd world rank Rank Data

About ts

| About the Ranking | $\begin{aligned} & \text { CONTINENT } \\ & \text { UANK } \end{aligned}$ | UNTVERSITY | country | worlo RINK | Position |  |  |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| Top 12000 Universities |  |  |  |  | SIzE | VISTELLTY | RHCH FRES | Scholar |
| Pramier League（Excel Files） | 1 | King Saud University | His | 212 | 45 | 366 | 245 | 203 |
| Top USA a Canada |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Top Latin America | 2 | Ning Pahd Univertity of Petroleum B．Minerah | Eid | 544 | 716 | 944 | 82 | 250 |
| Top Europe |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Top Cent．A East．Europe | 3 | Imam Muhsmmed bin Soud University | Ein | 998 | 1.020 | 1,000 | 116 | 800 |
| Top Asla |  | King Abdulasiz University | Ex | 1，006 | 591 | 2，522 | 573 | 315 |
| Top South Eest Asla | 4 |  |  |  |  |  |  |  |
| Top South Asla | 5 | An－Najeh Neidonat University | E | 1，011 | 371 | 3，101 | 416 | 795 |
| Top Arab World | 6 | trmem Al－gure thawersity | Ent | 1，030 | 531 | 2，044 | 756 | 1，123 |
| Top Oceania | 7 | American University of Beinut | ＋ | 4，203 | 4，611 | 2，783 | 900 | 1，231 |
| Top Africa |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Top Sub－Saharan Africa | 8 | Gatar thiversity | 81 | 1，353 | 1，854 | 1，521 | 1.743 | 1，173 |
| Country Scoreboard | 9 | Cairo University | $\pm$ | 1.405 | 4.714 | 2，304 | 1，692 | 1．188 |
| Bust Practices | 10 | Wing Fxisal thatrersity | Eis | 1，433 | 1.047 | 2，102 | 1，890 | 4，596 |
| Notes（＊／＊＊） | 11 | United Arab Emirates Univarsity | $\underline{=}$ | 1，572 | 2，680 | 4，118 | 1，249 | 1，128 |
| Catalogue | 12 | Americm thatertty in Cairs | $\pm$ | 1，626 | 2，114 | 1,860 | 1，5＊3 | 1，809 |
| Unlvernitiar ty country | 13 | Isibmic University of Gazs＊ | $E$ | 1.602 | 2.694 | 4，164 | 1，113 | 1，665 |
|  | 14 | Kuwst triversty＊ | \＃ | 1，753 | 1.005 | 3，776 | 1．826 | 1.617 |
| tnformation | 15 | University of Jorden | $E$ | 4，823 | 3，027 | 4，300 | 1，997 | 1.453 |
| Mathodology | 16 | Girgeil Uniwersity | $\pm$ | 1，933 | 1，780 | 2，477 | 4，699 | 2，670 |
| Glossary | 8 | Aith Shams University | ＝ | 7，590 | 3，755 | 6，463 | 4，057 | 252 |
| Blog | 18 | Yermout IInivergity | $E$ | 2，070 | 1.516 | 5，645 | 2，188 | 1，976 |
| Unics |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Contact Us／Disclaimer | 19 | Mansoura University | ＝ | 2，102 | 1.435 | 5，201 | 1，873 | 2，670 |
| Site Map | 20 | thalverity of Pitrs | E | 2，194 | 3，545 | 4，924 | 1，993 | 1，828 |
|  | 24 | Migher Colleges of Technology | I | 2.284 | 4，569 | 3，244 | 1，604 | 3，900 |
| Search Wabometrics forl | 22 | Sutan qutoos Unlversity | tir | 2，283 | 2，422 | 4，309 | 2，519 | 2,140 |
|  | 2 | Najran University | Hes | 2，479 | 5，657 | ＋．810 | 3，6n | 3.048 |
| Submil | 24 | Areh Onen Univertily Iorden | － | $2534$ |  | 1.029 | 1，786 | 2，849 |
| Category： | 25 | Hashemita University | E | 2.662 | 2.758 | 3 kat | 4，416 | 14，307 |
| All | 25 | thivartite Montouit de Constantine | 8 | 2.664 | 3，420 | 8，96e | 3，501 | 1.299 |
|  | 27 | A）Akhaweyn University llrane | En | 2，568 | 3.172 | 6,247 | 1，615 | 3，318 |
| YCybermetrics | 28 | Furden thiversior of Eeienct＊ Tectinoloey | E | 2，583 | 4,014 | 5，96t | 1，547 | \＄3，048 |
|  | 29 | University of Khartoum | I－ | 2，816 | 3.611 | 1，101 | 9，257 | 1，605 |
|  | 30 | Univarsite Saint loseph de Beyrouth | 3. | 2，596 | 1．t32 | 4，7et | 3，264 | 3，990 |
| ．－ | 31 | Assut Univarsity | $\underline{\square}$ | 3，151 | $4,347$ | $9,409$ | $3,510$ | 1，876 |


| versities：Top Arab World |  |  |  |  |  | Page 2 of |  |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
| 32 | Faculte des Sciences Rebot | Neet | 3，166 | 18,023 | 9，763 | 2，056 | 1，628 |
| 33 | Amerteen vintyersity of sherjeh | $\underline{N}$ | 3，320 | 2，506 | 5，900 | 2，435 | 4，382 |
| 34 | Universite Abou Belkr Belkaid Tiemsen | E | 3，393 | 3，044 | 7，560 | 3,039 | 3，613 |
| 35 | Lebonese Americen Universicy | $\pm$ | 3，403 | 2，6：24 | 5，394 | 5，391 | 2，889 |
| 36 | Sudan University of Science B． Technology | $\square$ | 3，534 | 3，017 | 10，442 | 2，809 | 3，048 |
| 37 | King KChalid Uniwersity | Ens | 3，701 | 2，102 | 2，121 | 5，602 | 5，068 |
| 38 | philadalphia University ac Jordan | $\square$ | 3，753 | 3，385 | 8.910 | 2，346 | 4，382 |
| 39 | Universuld Cadi Avyad | nent | 3，307 | 4，723 | 6,486 | 2，844 | 4.154 |
| 40 | Al Quds University the Arab University in Jeruselern | $\square$ | 3，885 | 2，889 | 3.016 | 3，983 | 5，624 |
| 41 | University of Sharjah | $1=$ | 3，978 | 6，130 | 5，678 | 3，699 | 3，40e |
| 42 | Zayed University | $1=$ | 4.034 | 6，400 | 5，189 | 3.581 | 3.613 |
| 43 | Germen University in Cairo | $\underline{\square}$ | 4.049 | 6，896 | 8，193 | 3，365 | 2,889 |
| 44 | Bazan University－ | Hes | 4，107 | 4，753 | 1，004 | 6，169 | 6，398 |
| 45 | Al A－Bayt University | $\pm$ | 4，136 | 3.845 | 6，665 | 3.038 | 4，688 |
| 46 | University of Bahrain | （2） | 4.276 | 4，269 | 9,015 | 3，534 | 4.154 |
| 47 | Prince Suttan Uiniversity | 5 | 4，281 | 7，003 | 5，021 | 2，683 | 4,688 |
| 40 | Balqa＂Applied University Salt Jordan | $\underline{R}$ | 4，332 | 3，137 | 9.037 | 3，503 | 5，060． |
| 49 | Nelwan University | $\underline{\square}$ | 4，370 | 4.146 | 6，168 | 3，770 | 5，068 |
| 50 | Palestine Polytechnic University | I－ | 4.528 | 4，895 | 1.994 | 5.049 | 5，624 |
| 51 | Kine Abotullak untuersuty of Science B．Technology | Hess | 4．582 | 5.751 | 1，677 | 7.021 | 4，382 |
| 52 | Universict des Sciences et de le Technologie Houmeri Boumediene | m | 4，596 | 5，601． | 7，660 | 5，950 | 2，988 |
| ． 53 | Al Beath University | $\underline{\square}$ | 4.599 | 2，450 | 4.975 | 4，509 | 6，898 |
| 54 | Zagazig University | $\cdots$ | 4，749 | 6.806 | 8， 108 | 3，487 | 4.154 |
| 55 | icole Mohammadia d＇Ingenieurs | ment | 4.876 | 5，337 | 6，80－4 | 4，502 | 4.688 |
| 56 | Notre Dame University Lebernon | $=$ | 4，9n9 | 4，215 | 8， 730 | 7，120 | 3.501 |
| 57 | University of Gervounis＊ | Hent | 5,060 | 8，159 | 9，388 | S．892 | 2，414 |
| 58 | British University in Egyot | $=$ | 5，129 | 6，040 | 9，950 | 5，560 | 3，318 |
| 59 | Universtet Mohammed Premiler Oujde＝ | Enily | 5.152 | 5，800 | 9.590 | 2.875 | 5,624 |
| 60 | Petroleum Inscicute Abu Dhabi | $1=$ | 5.197 | 4，688 | 9.305 | 5，301 | 4，382 |
| 61 | Universite de Batra | E | 5.197 | 6，783 | 9.413 | 4.743 | 3.720 |
| 62 | Unwersite Vartuelle de Tunis | k． | 5，202 | 3，811 | 7，557 | 5，051 | 5，524 |
| 63 | Bethiehern Universaty | E | 5，216 | 3，539 | 6.357 | 4.602 | 6，898 |
| 64 | Teibah university | 4ns | 5，286 | 5，750 | 6,623 | $4,8 \times 0$ | 5，068 |
| 65 | Mutah University | E | 5，303 | 5，923 | 9，153 | 3.259 | 5.624 |
| 66 | Tishreen Unversity | － | 5，510 | 7，350 | 12，426 | 2，401 | 5，068 |
| 67 | Oubai School of Governmenk | － | 5，598 | 7.930 | 4.932 | 7，373 | 3.720 |
| 68 | South Velley Umiversity | $=$ | 5，621 | 5，894 | 10，844 | 3，359 | 5，624 |
| 69 | University of $\mathrm{He}{ }^{\text {alil }}$ |  | 5，635 | 7，450 | 10，613 | 3，022 | 4，383 |

# جلدول ( ؟ § ) ترتيب جامعة الكوفة هو الأوّل ضهن الجاهعات العراقيّة الإحلدى  r.1./ $|Y / r|$ 



## 「－يوم الجامعة（الرَّابع من كانون الثَاني من كلَ عام）：



رجب عام جץ هجريّة.

تأنسّست جامعة الكوفة عام 19AV ميلاديَّة،واتَخذت من مدينة النَّجف الأشرف والكوفة مقرَاً لكليَّاتها التي بلغت عام 11 بr تسع عشرة كليّة مشتملة على خمسة وسبعين قسما، إضافة إلى خمسة مراكز بحثيّة．
 الأربعة التي سبقته،ويشتمل على قسمين：

أ－القسم الأوّل：الاحتفاليَّة المركزيَّهِ هِ رئاسة الجامعة．






1．تكريم جامعة الكوفة من قبل وزارة التّعليم العالي والبحث العالي العلميّ．


r．تكريم عدد من تـريسيي الجامعة لمنجزهمم العلميَ المتمّيزّ．




كليّة التَربية.

## القسم الثاني ：نشاطات أخرى ：

ا．إقامة معرض جامعة الكوفة الدَوليَ الثَالث للكتاب الديَ استمرَّ لمدّة أسبوع،وفتح أبوابه لطلبة
 r．إقامة كليَّات الجامعة المعارض والنَّشاطات الفنيّة العلميّة هٌِ موقع الجامعة الدَائمر． وٌِْ كلَ عام تودَع جامعة الكوفة عامأ من المنجزات،وتستقبل آخر بخطط أكبر وآمال أوسع．



 الحاسبات من قبل هيئة الإعمار الأمريكي (PRT) ليقدَّم خدمـاته ونشاطاته التَالية: ا. توفير مفردات المناهج الدّراسيّة باللّغة الإنكليزيَّة لطلبة كليَّات الجامعة جميعهم،مثل كليّة الطّبَ وطبَ الأسنان والصَيدلة وغيرها يِّ باقي التَخصصصات،وذلك وفق ماهو معمول به بِو الجامعات الأمريكيّة.
 التي تصبَ بفائدتها لصالح طلبة الجامعة والمجتهع النـجّفيّ،مثل زمالة الفلبرايت العالميّة،



r. استقبال الدَبلومـاسيين والمسؤولين من الجانب الأمريكي عنـد زيارتهم للمركز،وكانوا يبادرون
 بإبداء مـلاحظاتهم حول نقاط القوَة والضَعف قِ الجامعة ليتتَ اتخاذ الإجراء المناسب بعد
 إقامة ورش عمل لشرح وتوضيح البـرامـج التي تعلن عنها السّفارة الأمريكيّة للتّعريف بطبّيعة
 المشاركة والاستفادة من هذه البرامـج.ولقد أُقيمت ورشتا عمل للتّعريض ببرنامـج زمالة الفلبرايت
 برعايتي وحضوري،كما حضرها منتسبو مؤسّسة (أمديست)،وقد قاموا بتقديم عرض (سمنار) على طلبة الكليَّ بخصوص هذه الزَمالة،كذلك حضرها (ستيفن إبلي) مسؤول فريق إعادة إعمـار النَجف الأشرف(PRT).





\&. التّنسيق بين جامعة الكوفة وجامعات من الولايات المتَحدة الأمريكيَة هٌِ مجال المؤتهرات

 كما أتيحت لتـريسييها لحضور حلقات دراسيَّة من هذا النَّوع،إذ قام المركز الثَقاهِّ بالتَنسيق بين كليَّ التَربية پِ جامعتنا وجامعة (كارولانيا) الجنَوبية (ECU) ضمن البـرنامـج العالميَّ للتَعلَم
.(Global Understanding Program)
ه. متابعة التَعاون وتنسيقه بين كليّة الطَبّ ٌِِ جامعتنا ومؤسّسة (Brody Medical Series).
 جامعتنا.وعمل المركز على التّنسيق لإقامة مؤتتـرات فيديويّة مـع جامعة (أوهايو) الأمريكيّة وجامعة (كنتاكي) وجامعة (أوريكون) بالإضافة إلى مـجموعة من المدارس الثَانويَّة الأمريكيَة.
 الأمريكيَة،مثل إيفاد عدد من أساتذة الجامعة إلى جامعة (كنتاكي) الأمريكيَّةإذ إنَه قد كان





شهادات لإرشاد طلبة الجامعة عند التّقديم للـدراسات العليا.
 الطّبَ ٌِِ جامعتنا وكذلك مـجموعة من طالبـات كليَّة التَّربية من الحصول على فرصة للمشاركة وِّ برنامـج الأيلب (Iylep)،وهو برنامـج القياديَ الشَاب للطالِّب،وهو يتضمّن قضاء ستة إلى
 العلميَة والثَقافيّة ومعاينة الحياة الاجتماعيَة يِّ أمريكا عن كثب،وهي أوّل تجربة من نوعها

لطلبة جامعة الكوفة.

## ع- مطبعة جامعة الكوفة :







 عام وقد بدأت المطبعة بالتَطوَر والنَّمو سنويَاً،وذلك بـتابعتي وتوجيهي المباشر،إذ خُصنصت لها إمكانات مـاديَة وبشريُة وفنيّة،مثل الآلات طباعة إضافيّة وأجهزة تكميليَّ،ورُفدت بكادر فنيَ مـاهر ومتمَرس لاسيما يٌِ مـجالات الكهرباء والميكانيك والآلات والتّصميمه مبّن هم أصحاب خبـرة عمليّة ٌِّ تلك المجالات،وماانفكَ سعينا وطموحنا دؤوبين لإضافة المزيد من الآجهزة والآلات الطّباعيّة الحديثة والمتطوّرة،وكذلك تنمية الكادر الفنّي والطّباعيَ وتـريبـه أرفع تـرريب،وا السَعي لخرط هـا هـا الكادر ِथٌ دورات طباعيّة حديثة داخل العراق وخارجه لتصل مطبعة الجامعة إلى مستوى المطابع المؤسَسـاتيَة المتقدَـــة.



 مستلزمات ذلك من النّاحيتين الماديَّة والبشريّية. أصبحت مطبعة الجامعة تتولّى طبَع مطبوعات الجامعة المختلفة ٌِِ حـود إمكانياتها المتاحة.وِوِ

أدناه بعض نتاجاتها من المطبوعات: ا. الأدلَّة الملوَنة للجامعة ولكانليَّاتها.
r. r. المجالْت العلميَّة المركزيَّة للجامعة والفرعيّة للكليَّات ونتاجات المؤتمرات التي تُقام هٌِ الجامعة. r. الصَحف والمجلاِت والنّشرات الإعلاميَّة الشَهريَّة أو الفصليَّة أو السَنويَّة.
 ه. المطبو عاتالخاصِّة والمساعدة للعمليَّة التَعليميّة من سجلاِت تسجيل الطلبة وسجالات الدَرجات والدَّاتر الامتحانيّة وغيرها من المطبوعات الكثيرة تلبيـة لطلبـات الكلِّيَات. 7. طبع المستندات جميعها والوثائق والسَجالات والأوراق الخاصَّة بالأقسام الإداريّة والعلميَّة

للجامعة ولكليَّاتها من قانونيّة وإداريّة وحسابيةَ ودراسات عليا... الخـ.

 متخصنص يٌِ مـجال الاستشعار عن بُعد،وهو يُعدَ من العلوم الواعدة، كمـا أنَ البيئة المحيطة بالجامعة




والجغراوِّ لمدينة النَجف الأشرف قد أُنجزت باستخدام الأجهزة والتَقنتيَات التي وُفَرت لها. ومن أهم الأعمال التي أنجزت من قبل منتسبي المركز : ا. إجراء فحوصات متعدَدة لمناطق أثريَّة، منها تلَ الصّياغ ِِّ منطقة الكوفة ومنطقة أبو عتيك،
 r. العمل عٌِ منطقة مرد الأثريَّة وشروباك وبورسيبا للكشف عن اللقى الأثريَّة وتحديد المواقع الأثريَّة بشكل واضتح ومحـدَد. r. إجراء الفحوصات الرَاداريَة بجهاز الاختراق الأرضيّ (CPR) لأرضيةً الصَحن الحيدريَ الشَريض وجدرانه لوصف المناطق تحت السَّحيّة وإعطاء التّوصيات للمستفيدين منها ٌِِ هذا المجال.
\&. تحديـ كمية التَرسَبـات وٌِ مـجرى نهر الفرات.
 التَشقَقات الزَلزاليَّة وآثارها.

وٌِْ أدناه الصَور التي تَمثل بعض زيارات الفريق البحثيَ إلى المناطق الأثريَة.


فريق مركز التّحسّس النَّائي خالال إجراء الفحوصات الميلد انيّة


فريق مركز التّحسّس النّائي خلال إجراء الفحوصات الميد انيّة

7- التّلسكوب الفلكيَ :
نظراً لحاجة مدينة النَّجف الأشرف لرصد بعض الظَواهر الفلكيّة ومراقبة ظهور الههلال


 لشرائه. وقد تمَ تنصيب قبة فلكيّة خاصّة بالتّلسكوب وربطها به أوتوماتيكيَاً ليعملا معاً بنظام السَّيطرة الإلكترونيّة .بعد إكمال برامـج المحاكاة بالحاسبـة،وبعد التّأهيل رُصدت حادثة كسوف


الاستراتيجيّة أن يكون هذا التّلسكوب نواة لمركز الفضاء ـٌِ الجامعة.

- يعـَ هذا التَلسكوب أوّل تلسكوب ٌِِ منطقة الفرات الأوسط والجنوب. - بلغت كلفة شرائه . م مليون دينار عراقيّ. - تكوّن من منظومة رصد مستوردة من شركة ميدي الاْمريكيَة (MEADE)،نوع التّسكوب .(LX200 ACF 14)
- أمَا الخدمات التي يقدَمها التَّسكوب:فبعد إكمال كافة المتطلَبات الخاصّة بالمنظوعة ودورة تـريب العاملين بات من المؤمَل رصد الظَواهر الفلكيَّة،مثل رؤية الهلال وخسوف القمر وكسوف

الشَّمس واقتران الكواكب السّيارة ورصد النجوم والأجرام السّمـاويَة الأخرى،مثل المذنَبات وغيرها. كما يمكن للتّلسكوب توفير المعلومات الاللممة لطلبة الدَراسات العليا والباحثين وِّ مـجال الفضاء والفلك.


القبّة الفلكيَّة والتَلسكوب


التسكوب




موثو
 الجثثث البشريَّة التي تُحفظ ٌِِ مادة الفورمالين ،وهي مادة تسبَب الكثير من المعاناة للطلبة نتيجة انبعاث أبخرة (الفور مالدهايـ)المخدَشة للجهاز التّنفسيَ التّي تسبّبت بإصابة العاملين ـِّ المشرحة



 (البـلاستنيتد)،وتهدف إلى تـريب وتعليم طلبة المرحلتين الأولىى والثَانية يٌِ كليَّة الطبّ،وكذلك كليَّة طبَ الأسنان (المرحلة الثَانية)،وكليَّة الصّيدلة (المرحلة الأولى) وكليّة العلوم فرع التَحليـلات
 كافة أجهزة الجسم وتراكيبه المختلفة بشكل تفصيليّ

 للطلبة يٌ دراسة مناهـج الجراحة والبـاطنيَة والنَسائيّة وباقي الفروع السَّريريّة لغرض تفادي الأخطاء التي يهكن أن يقع فيها الطَالب أثناء الدَراسة أو وٌِ حياته العمليَّة هٌِ مـجال خـدمة الإنسان هِ حِ حقل الطّبّ.

 ِथْ حفظ هذه الجثث تبـدأ بسـحب محتويات خلاياها من المواد الحيويَة،ومن ثمَ يُعاد ملؤها بمواد

 الكوفة دون باقي الجامعات.

 الضّغط والنَبض،وكذذلك انفردت جامعة الكوفة بهذا الأمر بالمقارنة مع الجامعات العات العراقيَّة.كذلك الكا

 الكوفة هي الجامعة الوحيدة التي زوّدت بأكبر عدد من هذه الجثث قياساً بباقي جامعات الدّول

> العربيّة.

لقد ساعدني ابني الطَبيب أنس وِفِ عملية وضع المواصفات واختيار النَمـاذج لجثث (البـلاستنيتد) والافتراضيّة كذلك،وقد حصل على كتاب شكر من كلِّيَة الطّبّ على هذه الجهـد المحمود.وجدير

بالذَكر أن أشير إلى أنَ المهندس الأقدم كريم البكَاء هو من كان مصرًا على استيراد هذه الجَثث
 عمليّة الحصول على التّمويل لشراء الجثث (البـلاستنيتد).


نماذج الجثث البـلاستيكيـية


نماذج الجثثث البـلاستينيـية
^- المختتبر المركزيّ الإنشائيّ :
استثمرنا المالاحظة التي وردتني من المهندس الأقدم كريم البكَاء لتأسيس مـختبر معتمد وعالي الجودة لفحص المواد الإنشائيّة المستخلدمة للبنـاء ٌِِ الجامعة لتوفير مبالغ كبيرة للجامعة من جهة،وللتَّكد من سلا مـة نتائـج فحوصات المواد المستعملة لمشاريع الجامعة من جهة ثانية،ويُعتمد وِ تـدريب طلبة كليَّة الهندسسة من جهة ثالثة.
 للمواد الإنشائيّة الخاصَة بالجامعة،ولكن فيما بعد أصبح يوفرَ خدماته للشُركات العاملة جميعها ِِّ المنطقة لفحص كافة المواد التي تـدخل يِّ عملية البنـاء والتَبليط من رمل وحصى خابط وإسمنت والخرسانة الإسمنتيّة والأسفلت،وكان من المنتظر أن يُبـاشر يِّ فحص الحديد بعد وصول الآجهزة الخاصَة بذلك عام Y-Y + Wِ المرحلة الأولى كان يحتوي المختبر على أربعة أقسام،وهي:المختبر الكيمياويّ ومـختبر التَربة ومـختبر الإسفلت ومختبر الكونكريت. ولاحقاً أُستحدث مـختبر



## 9 - الخلدمات التي يقدّهها المختتبر المركزيَ الإنشائيّ :

أُسَس المختبر ֵٌِ بداية الأمر لفحص المواد للمشاريع التَّبعة للجامعة،وتطوَر العمل ليشمل الفحص لشاريع أخرى من خلال التّعاون مـع هيئة الإعمار ٌِِ النَجف الأشرف وتقديه الخدمـات
 مختبر الجامعة لإجراء فحوصات مواد مشاريع مطار النَجف وبناية مـحافظة النَجف،وكذ لكك لعـدد

من الجسور ِـِ مدينة النَّجف وهٌِ محافظة كربلاء وجسر سوق شعلان وِّ الدَيوانيّة. وقد تمتت زيارة المختبر من قبل مركز التّقييس والسَيطرة النّوعيّة ـٌِ بغداد لأكثر من مـرة، وأشادوا به،وأشاروا إلى دقّة عمله،وأجروا معاينة ومعايرة للأجهزة الموجودة يِ المختبر،وظهرت أنّها تعمل وفق القياسات العالميّة.
استطاع المختبر أن يستقطب الكثير من الجهات العاملة يٌِ مـجال الإعمار ؛وذلك لسرعة إنجاز
 الأخرى ،إضافة إلى حداثة أجهزة المختبر قياساً بالأجهزة المعتمدَة فٌِ هذا المجال وِّ مـختبرات أخرى




بعض هستلزمات المختتبر
 تأسيس هذه الوحدة استجابة للحاجة الملحَة والمتزايدة لأعمال التَرجمة على صعيد الجامعة
 الطَّب على التَّرجمة من جانب آخر .فالتَّرجمة بين اللغات هي القناة التي تـترّ من خلا لها المنجزات

 مؤسسـات الدّولة والقطاع الخاص ومنظّمات المجتمع المدنيَ. تقوم الوحدة خللال عملها اليوهيَّ بترجمة خلاصات وعناوين رسائل وأطاريح طلبة الدّراسات العليا لكليّات الجامعة جميعها،كما تقوم الوحدة بترجمة الكتب الرَسميّة والمخاطبّات والاتّفاقيات
 كذلك ترجمة الوثائق القانونيّة،مثل:هوية الأحوال المدنيّة وشهادة الجنسيّة وبيان الولادة...
 وقد قامت الوحدة منـذ تأسيسها بمجموعة من أعمال التَرجمة،منها العديد من البـحوث
 أو أجنبيّة وملفَات خاضَة بهنظْمات المجتهع المدنيَ ومجموعة من العروض والعطاءات والأدلَّة الإرشادية المتنوَعة وغيرها من الثَّراجم لشتّى الدّوائر الحكو ميَّة والمؤسَسـات المختلفة داخل العراق

وخارجه .
كما أنَّ أعمال الوحدة لم تكن محصورة ِيٌ اللَغة الإنكليزيَة،بل قامت الوحدة بترجمة العديد من النّصوص لاسيما الوثائق التّاريخيّة عن اللَغتين الفرنسيّة والفارسيّة. واستجابة لتوجّهات الجامعة بإشاعة ثقافة اللَغة الإنكليزيَّة والتنَمية البشريَة عقدت الوحدة



> 1- المختبـر المركزيّي البـايوكيميـائيَ:

خلال مواكبتي لمسيرة الجامعة اكتشفت - للأسف- عدم التّعاون بين الأقسام المتناظرة وٌِ صدد استخدام مختبراتها أو أجهزتها،ممّا سبّب هدراً للأموال بشراء أجهزة متشابهـة لمختبرات

 والكيميائيّة يٌ المدينة الجامعيّة،،الإضافة إلى المختبر الهندسي، لذلك فقد تمَ شراء مجموعة من
 اكتمال إنشاءالمخازن المركزيَّة للجامعة ِِح حينها،ولعد وجود بنايـة تستغلَ للمـختبر • وبعد إنجاز بناية كليَة الصَيدلة تمَ تخصيص جزء من البناية ليكون نواة للمـختبر المركزيَ للتَحليالات البايولوجيّة والكيميائيّة ليخدم الكليَّات والأقسام جميعها ذات التَخصنص المعني،وكذلك ليخدم مـختلف دوائر

الخدمـات التي يقدَمها المختبر،هي:

الجامعة جميعهم ولطلبتتها كذلك.

ب) الخخدماتالبـحثيَة : يُسمحتللتّدريسيينولطلبةالدَراساتالعليامنمـختلفكليَّاتالجامعةبإنجاز مشاريع بحوثهم باستخخدام أجهزة المختبر.
ج) الخلدمات الاستشاريـة :إجراءالفحوصاتالمختبـريَة للمنتتجاتالغذائيّة والصَناعية والأدوية للتَّآكد من جودتها وصالاحياتها.
 للمـختبرات التّعليميّة والبحثيّة من حيث نوعية الأجهزة وحداثتها ودقَّة الفحوصات،لاسيما بعد وصول أجهزة الميكروسكوب الإلكترونيَ النَافذ والميكروسكوب الإلكترونيَ الماسح،إذ بات من المتوقَع أن يكون للمـختبر شأن رفيع ومتمَيز بين مـختبرات الجامعات الـعراقيَّة.وكان ضمن خطّتي المستقبليَّة إضافة تقنيّات أخرى، مثل :
Raman spectro، Mass spectro، X-ray، Amino acid analyzer، NMR.


المختبـر البـايوكيميائيّ خلال عمليـة التّأثيث ببعض الأجهزة

وِّ تجربة نادرة من نوعها يِّ العراق قامت كليَّة القانون بتطبيق تجربة (المحكمة الافتراضيّة)
 جريمـة معينة والحكم فيها من قبل محكمة تتشكّل من مجموعة من طلبة كليَّة القانون لغرض


 إحدى مناطق مدينة الموصل.وقد كُلَف المدرس عادل يوسف عبـد النَبي بإعداد كافة فقرات القضية
 وقد تمَ عرض التَجربة الأولى للمحكمـة هٌِ كليَّة القانون بحضوري مـع عميد الكليَة د.علي الشَكري وبحضور تدريسيي قسمٌ القانون والطّلبة،وقد نالت استحسـان الحاضرين والمختصَين بالقانون ،لدلك نالت التّجربة الدَعم الماديَ واللوجستي كلنه من قبلي كيشاركوا لاحقاً ٌِِ المسابقة التَنافسيَّة التي أقامها المعهد الذَوليَ لحقوق الإنسان التي شاركت فيها جامعات: صلاح الذَين وبابل
 أربيل،وذلك بتحكيم ثلاثة قضاة من محاكم الجنايات والاستئناف بإشراف متخصَصين من جامعة
(ديبول) الأمريكيّة.

وقد كانت النّتيجة هي فوز جامعة الكوفة بالمرتبة الأولى يِّ المسابقة،وقُيَّمت على أنْها أفضل مـحاكمة من حيث السَيناريو والحوار ومـراعاة الإجراءاتا القانونيّة،وقد حصل الطّالب مـروان حسن على جائزة أفضل أداء عن دوره يِ أداء شخصينّة المتهـ.


الطَلبـة وههم يؤدّون أدوارهم ـِـِ المحكمة الافتراضيـة

أُعتمدت نظم عديدة للجودة هٌِ الجامعات العالميّة منن سبعينيَّات القرن الماضي،ولكنّها بقيت
غير معروفة ـٌِ أروقة الجامعات العراقيّة لاسيمـا ٌِِ جامعة الكو فة لغاية عام .r.r.

لقد بدأ اهتمام جامعة الكوفة بتطبيق بعض معايير الجودةوإشاعة هذه الثّقافة منـذ عام r.. وكان ذلك بهتابعة أسبوعيَّة من قبلي،وقد وُضعت خطط ودراسات علميَّة دقيقة لتأسيس شعبـة إداريّة
 شـارك فيها عدد من الأكاديميين والخبراء المتخصصصين من خارج الجامعة،بعدها أقامت الجامعة مجموعة من النَّدوات بالإضافة إلى عقد ورشة عمل لتطبيق معايير إدارة الجودة الشَاملـة هٌِ تاريـخ

$$
. r \cdot \cdot \wedge / 1 \cdot / r \mid
$$

وقد كان من نتاجات هذه الورشة تشكيل لجنة إدارة الجودة المركزيَة هٌِ ديوان الجامعة برئاسة المساعد العلميَ للجامعة د.محسن الظَّالميَ وعضويَّ كلَّ من مدير البحث والتّطوير ومـجموعة من التّدريسيـين المختصَين.وتمَ تشكيل فريق عمل لالِشراف على تطبيق معايير الجودة العامّة وِ
 مجلس ضمان الجودة برئاستي لأكون الرَّاعي والموجّه لخطوات إدارة الجودة جميعها والضّابط


 الشَأن نفسه،وِथٌ أدناه أهَهم منـجزاتها :


 بالأيزو وأهدافهاوعرض مجموعة من التَّجارب العربيّة والدَوليّة ـِوْ تطبيق إدارة الجودة قطاع التُعليم العالي.

-     - 

 ـِّ الجامعة،وقد خُصنصت هذه الورشة لمناقشة دليل المقاييس النّوعيّة والمؤشرات الكميَّة لإدارة الجودة الصَّادرة من اتحاد الجامعات العربيَّ،وقد نتج عن هذه الورشة صدور تقرير يضيد بعدم

ملائمتهها لجامعتنا.

 وصياغة رؤية الجامعة ورسالتها وأهدا فها وأهداف كافّة الكليَّات والمراكز العلميَّة وعرضها الـيا بشكل جـداريَات أمـام الكليَّات كافة.
-إجراء التَقييم الشَّامل لدليل المقاييس النَّوعيّة والمؤشرات لإدارة الجودة جميعها وٌِ الكليَّات كلّها، والهـدف منها تحديد نقاط الضَعف الموجودة فيها،ووضع الاستراتيجيَّات المناسبة لمحالجتها، وكذلك تحديـد نقاط القوّة ووضع آليَّات المحافظة عليها.
 فعالياته ونشاطاته منـذ الأيَّام الأولى لتأسيسه،وقد عُقد المؤتهر الأوّل لضمان الجودة والاعتماد



الطَبّ وإمكانية تطبيق امتحان (OSCE) وٌِ كليَّات الطّبّ جميعها يٌِ الجامعات العراقيَّة.
 وتتويجا ثلهذه الجهود المتمَيّزة والفاعلة لقسم الجودة ٌِ الجامعة فقد حصلت جامعة الكوفة على المرتبة الأولى يِ اعتماد برامـج تحسين الجودة وضمانها بين الجامعات العراقيّة هِ احتفاليّة يوم



شهادة تقلديريّة 1-0

وقد سعى قسـم الجودة إلى تحقيق أهدافاً بالغة الأهميَّ،وهي متمثّثلة ِِْ تطبيق معاييـر الجودة
 هٌِ معظم خطواتها لإدارة الجودة على الكثيـر من مبادرات جامعة الكوفة،وقد تعززت تلك العالوقة بإيعاز من وزير التُعليم العالي د. عبد ذياب العجيلي بإعلان عقد مؤتــر الوزارة الاوّل لإدارة الجودة

والاعتماد الأكاديهيَ العالميَ ֵِِ جامعة الكوفة،وقد تزامن مع مؤتمر الجامعة الثَاني للجودة الذي عُقد
لقد حصلت جامعة الكوفة على المرتبة الثَانية يٌِ اعتماد برامـج تحسـين النّوعيّة وضمان الجودة




شهادة تقلـيـريــة r ــ
§ ا - المكتبــة الإلكترونيـة والمكتبـة الافتراضيّة :
نظراً للتَقدَم التَكنولوجيَ الهائل الذي شهدته المكتبات بشكل عام لا سيما ـٌِ مـجال الأرشفة
 من المكتبات ِथِ العالمى ابتداء من القرن الماضي بادرت جامعة الكوفة إلى إنشاء مكتبة إلكترونيّة عام ك Y . .V كانت تسود الجامعات العراقيّة من التخلَف عن ركب التَقدَّم والتَحضَّر بسبب انغالاق النَّظام السَّابق ما قبل عام r. .r،وهو نظام كان يصمّم على التَعتيه والتَتجهيل. وقد أدخلت جامعة الكوفة ضمن الجامعات العراقيّة هٌِ برنامـج (هناري) لقواعد بيانات الكتب والمجالات العلميّة لاسيما الطبيَة،وقد وفُرت الحكومة الأمريكيَّة هذا النَّظام للعراق عام هـ . ب،و لككن
 بناية لمكتبة مركزيَة للجامعة لاستخدامهها لإطلاق مثل هذه المشاريع والبـرا مـج والتَثقيف بها.

وبعد اكتمال بناية المكتبة المركزية عام r.. أستقطبت الكثير من كوادر الجامعة وطلبتتها



للتخصنصات جميعها.
ومن ضمن أهداف هذا المشروع توفير الإصدارات ٌِِ حافّات العلوم،وكذلك المشاركة پٌِ مـحو أميّة
 إلى مـجتمع مثقَف وحضاريَّوقد تمَّ إنجاز هذا المثروع من قبل مـركز الحاسبـة لجامعة الكوفة وتشغيله थٌِ موقع بناية المكتبة المركزيَة للجامعة.




تصنيفات معيّنة كي يسهل على الباحث أو المستفيد التَعامل معها.

 البيانات،وهي متاحة للمستفيد بشكل مـادة كاملة،لا مـجرَد عناوين لمصادر فقط،ويمكن للمستفيد
 يحتوي على قاعدة البيانات للكتب والأطاريح والرَسائل الإلكترونيّة وكذلك المحاضرات الـيّ الفيديويّة المُخطّط لها لتكون مستقبلاُ منصَة إلكترونيّة لبرامـج دراسيّة متاحة للجميع،وتمَ بناء المكتبة باستخدام لغة برمجة داعمة (للويب) للتّعامل مع قاعدة البيانات،حيث صُمْمت واجهات تسهُل عملية البحث واستعراض الكتب نظراُ لتوقَف المكتبة الافتـراضيّة الموفّرة من قبل الوزارة،بالإضافة
 الشَركات عام • Y Y لتوفَر لجامعة الكوفة قواعد بيانات لآلاف الكتب والمجلات العلميَّة مع إعدادها
 الكثير من التّدريسيين قد عزفوا عن الانضمام لتتلك البـراهـج لعدم معرفتهم بها.

## ا - استتخلدام الطُاقة البـديلة (الطاقة الشُمسيّة) :

كنتُ معنيَاً بتفعيل استتخدام التَكنولوجيا الحديثة بأنوامها جميعاً هٌِ الجامعة لتكون الرَائدة

 (system وغير قابلة للقطع عن أجهزة نظم المعلومات وعن الأجهزة التّقليديَّة ؛إذ يمكن ربط الأجهزة

بالشَبكة الوطنيّة،وحال حدوث انقطاع للطّاقة الكهربائيّة الوطنيّة يتمَ توصيل الأجهزة آليَّاً بالمنظومـة الشَمسيّة خلال • ا ثوان من قبل عناصر المنظوهـة.


من أربعة عناصر رئيسيّة،هي:

- الألواح الشَمسيّة، تمَ اختبار الألواح من نوع (Mono crystalline solar cell) قدرة • وفرق جهـ ع
 (crystalline solar cell والمنظو مة تحتوي على • ا أثواح مرتبطة مع بعضها بربط مـختلط (Connection hybrid) بحيث تعطي للمنظومة ^\& فولتاً.



## صورة للألواح الشَمسيَّة



يحافظ على الألواح ليلا.

- البطّاريَات: تمَ استتخدام بطّاريَّات لخزن طاقة الألواحِ الشَمسيَّة،وكانت من النّوع الجَاف المغلق (Gel deep cyclebattery) أن نستخلدم المنظومة يِ أيّي وقت نشاء لفترة مساوية للوقت التَشغيليَ المعتمد يِّ التَصاميهم. - العاكس (Power inverter): نتيجة لإمكانيّة توسع المنظومة تمَّ اختيارعاكس ذي كفاءة عاليَّة
 واط. والعاكس المستخدم متعدَد الاستخخدام (عاكس، جهاز حماية وشاحن) وبموجة جيبية نقيّة (wave pure Sine).
وبعد ذلك تمَ ربط مـجموعة من المنظومات ٌِِ بنايات مـختلفة ֵِِ الموقع الدَائمر للجامعة،مثل




## الحاكس وبعض الأجهزة المكمَلة لمنظومة الطّاقِة الشَّمسيّة

## ا 1 - المؤتتمرات الفيلديويــة :

انطلاقاُ من توجْهاتي الهادفة إلى ربط الجامعات العراقيَة بالجامعات العالميَّة للاستفادة
 لما لذلك من فوائد علميَّة متعـدّدة تمَّ تأسيس القاعة الفيديويّة ،وهي الأولى بـين الجامعات
 الأمريكيَّة يٌ العام نفسـه،وقد استهر انعقاد هله المؤتمرات بواقع مؤتهرين شهريَّا،وكانت



 من الفعاليَات المتميَّزة للجامعة.
 المجتهع النَجفي والمجتتمعات الأخرى،وتواصل علميَ مـا بين تـريسيي الجامعة والجامعات الـوات

الأخرى، حيث أقيمت عدة مؤتمرات علميَّة فيديويَة ٌِِ مـجالات علميَّة مثل الطبب والههندسة والبايولوجيَ والأنظمة ذات المصادر المفتوحة (OCS)،ومؤتمرات أخرى كانت تتناول المواضيع الاجتماعيّة والدَينية،مثل التّعاليم الإسلاميَّة وحقوق المرأة ֵِِ الإسالام وعادات وتقاليد المجتمع العراقي،حيث يطرح المؤتمرون مواضيع تجعل الطّرف الآخر مبهوراً لوجود كثير من العادات الإيَجابيّة ـِهِ المجتمع العراقي لاسيما المواضيع التي تخصَ الّروابط الاسسريّة والاجتماعيَة وغيرها يِّ ظلَ اختلاف المعطيات والعادات والأعراف ِپِ المجتمعات المختلفة بممارستهـم الحديث باللغة الإنكليزيَة واظَالا عهم على مستوى فن الحديث لدى تـريسيي الجامعات الأخرى وطلبتها.
وهناك جانب معرِّ آخر،وهو يخصن طلبة الجامعة الذين يلدرسون اللَغة الإنكليزيّة لاسيما
طلبة كليَّة الآداب وكليَّة التَربية،وكذلك الاختصـاصات الأخرى يٌ الجامعة من تـريسيي وطلاب. ولم تقتصر المؤتمرات على طلبـة الجامعة وأساتذتها،بل قمنا بتوجيه الدَّعوات لاستقطاب طلبة إعداديَات البنين والبنات لتنظيم مؤتهرات لهم مع أقرانهم ـِّ الو لايات المتّحدة الأمريكيَّة انطلا قاً من مبدأ (الجامعة للجميع)،وواجب الجامعة يِّ التتْمية الاجتماعيّة.


طالبـات إعداديَّة الآمير يِّا النَجف الآشرف يِّ إحدى المؤتمرات الفيديويّة


د. أحمد الجلبي پِ إحدى المؤتهرات الفيديويَة


> طالبـات جامعة (رايلـر) الأمريكيَة هٌِ إحلى المؤتمرات الفيلـيويَـة مع طلبـة من جامعة الكوفة

: IV
 منن عشرات السَنين،لكنّها عُدَت حديثة على جامعاتنا العراقيّة،لذلك كنتُ حريصاً على إدخال هذه التّقنيّة إلى جامعة الكوفة بعد أن استقطبنا كادراً متخصصصا بها، وعقدنا ندوتين لنشر ثقافة

 بالتَقنيَّة النَّانويَّة ودراسة خصـائصها بتفصيل أكثر،إذ يتضمّن المشروع إقامة مـختبر يتضمَن عدّة
 (Silicon تحضير الأغشية الرَقيقة النَّنوية بطريقة التشَضية باللَيزر للحصول على مواد صلبة ذات الْ أبعاد
 لدراسة طبيعة سطوح المواد النَّانويّة أو ما يسمّى بطبوغرافيّة السّطح للتعرَف على التغيّرات التي تحدث थٌ سطوح المواد بعد تغيير ظروف تحضيرها وتأثيرها على الخصائص الفيزيائيّة لتلك

المواد،بالإضـافة إلى القياسات الكهربائيّة للسَعة والتَيار مـع الفولتيّة للمواد النَّنانويَة.

المختبر الوحيـد والمعتمد هٌِ جامعات الوسط والجنوب العراقيَ.

إنَّالنَّانوتكنو لوجي هو ثورةا لقرن الحادي والعشرين التي ستضاهي ثورةالحاسباتوالمعلو ماتيّة والإنترنيت ٌِِ القرن الماضي،وهي ستقدّم للبشرية خطوات كبيرة جداً يِّ شتَى المجالات الفيزيائيّة والطبّبية وعلوم الحياة والأدوية والغذاء ونواحي الحياة المختلفة كلَّها.ومـختبر النّانوتكنولوجيَ
 هذه التَقنيَّة وهذه العلوم،وثانيَا فإنَ طلبة الدّراسات الأوّليَّة والعليا سيتعرفون عن قرب على مـاهيَّة النَانويَة بوصفها تقنيّة جديدة،وسيتزودون بالمعلومات عنها،ويجرون البحوث يِّهِ هذا المجال من خلال مـختبر النّانوتكنولوجيَ الذي سيخدم كليّات الجامعة جميعها.

## 1- الأعمال المسرحيَّة لكليّة التّربيـة / قسه التَربيـة الفنيّة :

 النَّجفي المحافظ ومراعاة لقدسيّة المدينة،ولكن استحداث قسهم التَّربية الفنيّة كان لأهداف عديدة أهمها استقطاب ذوي المواهب الفنيّة من خريجي الإعداديَّات وِ محافظة النَّجف والمحافظات
 للنّشاطات اللاصفيّة واللا منهجيَّة الثَقافيّة والفنيّة التي تتبنَّاها الجامعة،إذ إنَ الفنَّون لغة عالميّة تخاطب العقول والنَفوس،وتذوّب عناصر الاختتلاف والفرقة،وهي معيار لرقيَ الشَعوب ولتقدَم

الحضارات.

 المهرجانات واحتفالات الجامعة والكليَّة والنَشاطات المتواصلة ـِّ الجامعات العراقيّة كلَّها لرفع






أوّلا : هسرحيّة (الــدَ ) :


 الشَخصصيَّات والمسؤولين،وكان من ضمنـهُ العلاْمة السَيد د.محمـد بحر العلوم الذي صفَّ طويلا لهـنه الالسرحيّة التي جسَّدت معاناة الشَعب العراقيّ پِ زمن نظام صدَّام حسين.

قدم طلبة قسم التَّربية الفنيّة مسرحيَّة (السَّاعة) التي عُرضت ضمن فعاليات الأسبوع الثَقاِيٌ وِّ نيسـان • + r، من تأليف وإخراج وتمثيل م. م. وسام أحمد المطيري وتمثيل نخبة من طلبة المرحلة



مشهل من إحلى مسرحيـَات الجامعة

ثالثاً : مسرحيّة (رجل من زمن الذّكريـات) :
 اشترك قسمه التَربية الفنيّة بعمل مسرحيَ جديد اسمه (رجل من زمن الذَكريات)،وكان العمل من تأليف وإخراج وتمثيل م. م. وسام أحمدا المطيري وتمثيل الرَّائد المسرحيَ مهـدي سميسـر بـمشاركة أكثر من 10 طالبـأ وطالبة.
رابعاً : هسرحيَّة (ذاكرة الالام) :

 وتمثيل الرَائد المسرحيَ ههلـي سميسهم.

# خامساً : مسرحيّة (رحيق البنفسج) : 


 الطالبة عبير عبد الهادي وإخراج م. م. رسل عاصم ،وذلك بمشاركة أكثر با با طابلا وطالبة من

القسـم ذاته.
وقد تضمَنت فعاليات اليوم الثَقاٌٌِ عرض أوبريت(الوطن) بإدارة مجموعة من طالبات الكليّة،وتأليف وإعداد مجموعة من تدريسييها.

19 ـ نظام التَّسجيل (SIS) :
كان من ضمن توجهاتنا حوسبـة إدارة الجامعة بــرا فقها وأقسـامها ووحداتها جميعاً وتسجيل الـا



 لكلَ طالبَ وفقاً للتّفاصيل أدناه:
 يتراوح بين (•-9).
r. تفاصيل الرَقّم الرَمزيْ كما يلي:

| رمز الجامعة | رمز الكليّة | سنة القبول | الرّقمّالتّسلسليَ | رقم الفحص <br> Check digit |
| :---: | :---: | :---: | :---: | :---: |
|  |  |  |  |  |

r. المرتبتان الأولى من جهة اليسار هي رمز لكلَ جامعة عراقيّة (حكوميَّة أو أهليَة)،وتمثّل


دليل الطالب.
\&. مرتبتان تَّثْلان رمز الكليَة،وكذلك أُعتمد هذان الرَقِمان هٌِ دليل الطالب،وبالتآلي فهما

0. سنة القبول خُصص لها رقمان،وهما (الآحاد والعشرات) للسَنة،فمثالا (.1.1) يُرمز لها

بالرَقم (•) (1).

v. المرتبة الأخيرة خصّصت للضحص (Check digit)،وأُعتمدت معادلات خاصَة لاستخراجه
لضمان عدم التَّلاعب بالأرقام.


9. الرّقمر التّعريفيّ للطَالب يبقى صالحاً ووحيداً (دون تكرار) لمدّة (. . ا) عام.
 والمخطّط بعد الانتهاء من تسجيل الطَّبة للمرحلة الأولى تطبيقه على المراحل الأخرى هِ

الكليَّات جميعها.
11. أُستخدم الرّقم التَعريفيَ تزا مناً مع التَسجيل الإلكتروني للطَلبة المقبولين وِّ الجامعات بعد

 عن طريق هذا الرَقّم.

## : r- الأسابيع الثقافيّة



 الجودة وتحسين الأداء لمفاصل الجامعة جميعها،حينها أصبح من الضَّروري فتح خطوط لبرامرامـج
 بٌِ التّنميَّة البشريَّة للطَلبة والمجتمع المحيط بالجامعة مـع فتح خطوط حواريَة وتعاونيّة مـع المؤسَسات والمنظَمات التَربويَة والتَوعويّة ذات الخبرة العريقة يٌ المجالات المختلفة علميَّا وتربويَّاً





 من المنظمات العاليّيّة والمؤسسات الحكانوميّة، وهي: منظّ اليون اليونسكو. منظمة الصـحة العالميّة. مr مؤسّسة حقوق الإنسان. \& منظمة الصليب الأحمر.


ضيوف الجامعة من منظمة اليونسكو خلال فعاليـات الأسبـوع الثققابِّ
 وقد اشتملت فعاليَات الأسبوع الثَقاِنِّا الأوّل على الأنشطة التَالِيَة: بنـك المعلومات : شاركت پٌِ هذه الفعاليَة سبع عشرة كليّة،وبلغ عدد الطّلبة المشاركين فيها خمسة وثمانين طالباً.


صورة للطّلبـة ضن فعاليـة بنـك المعلوهات

ب) الفعاليَّات الريّياضيّة : تضمَنتت بطولات رياضيَّة عديدة:خمـاسي كرة القدم وكرة الطائرة وكرة السَلَّة وتنس الطّاولة (الفرقيَ والفرديَّ).


## صورة للطّلبـة ضهن الفعاليّات الرّيـياضيّة

ج) الفعاليَّات الشّعريّة : تضمّنت إشراك الطَّبة هِ المسابقة الشَعريّة التي أُجريت على أرض حدائق المدينة الجامعيَّة ٌِِ جلسات الِّات مسائيّة. د ( فعاليَات حوار الحضـارات: أُقيمت هذه الفعاليَّة برعاية خاصَة من قبلي،وذلك بالتَعاون مـع


 هـ ) المحارض :اشتملت هذها الفعاليَّة على أربعة معارض رئيسيّي،شاركت فيها جهات متعدَدةوفق الآتي: ا. معرض الكتاب: يشمل معرض الكتاب الثَقايٌّ أكثر من خمسمهائة عنوان من عناوين الكتب الثَقافيّة والعلميّة بالإضافة إلى عدد من الموسوعات والمجالات لأغلب دور النَشر العربيّة،وتمَ تنظيمر هذا المعرض بالتَعاون مـع مؤسَسة المدى للثّقافة والفنَّون والإعلام.


## جانب من معرض الكتاب الثقَقـيٌ

r. معرض تراث النَجض: تضمّن المعرض عرض بعض الصَور الأثرية لمدينة النَّجض الأشرف،


 الحوزة العلميَّة إلى جانب عرض بعض الكتب الالثريّة القديمة التي تحكي تاريخ المدينة قبل
القرن الثَامن للميلاد.
r. معرض الرّسم: شارك هِّ هذا المعرض العديد من طلبة الكليَّات التابعة للجامعة،وكانت
 مختلفة،وأخرى تنقل بعض الظَواهر الطّبّيعية بتجسيد فنّي،فضصلا عن المواضيع الأخرى،وقد خصضصت لجنة خاصَة لمتابعة الأعمال الفنيّة وتقيمها.

> §. مــرض مـنـجزات الـجامعة:

- المعرض الطّبّي: وتضمَن نشاطات طلبة كليّة الصَيدلة بعرض مجموعة من الأعشاب الطّبَّية وبعض الأدوية المحضّرة من قبلهم مـع الإشارة إلى فعالياتها الطّبّية. - المعرض الهندسي: شمل نتاجات لبعض الأجهزة الهندسيّة الصصمّمة من قبل طلبة كليّة الهندسة.
- معارض الأجهزة الحديثة: وشمل الأجيال الجديدة لأجهزة الحاسبات وأجهزة الاتصانصالات
 والوطنيَة،وذلك تنفيداً لأهداف الجامعة ولشروعنا ٌِِ التَتمية الشَاملة.
و) العروض المسرحيَّة:
 إلى كليّة التّربية التي شارك طلبتها ـِّ تجسيد أدواره،وقد أستلهمت فكرته من التَفجيرات الإرهابيَّة التي ينفّذها المجرمون ضد أبناء شعبنا الأبرياء.
 بعد كلَ أسبوع ثقاِِّ تنظَم الجامعة حفلا تكريميَّاً للجهات المشاركة من منظْمات ومؤسّسات وتدريسيين وأسـاتذة وطلبة،بالإضافة إلى الكوادر النَشيطة التي أسهـمت ـِّ إنجاح هذه الأسابيع الثّقافيّة عبر الإعداد الجيَّد والتَنفيذ المبـع.


رئيس عنظمـة اليونسكو يِ العراق عنـل تكريمه ـٌِ الجامعة



## الأسابيع الثّقافيّة ـِحْ الأقسام الذَا خليَّة :

 من مدير الأقسام الدَاخليّة د.ميثم الحماصي أقيمت الأسابيع الثقافيّة متضمّنة مجموعة من
 اشتملت هذه النشَاطات على معارض للكتب ومعارض للزَهور ومسابقة لاختيار أفضل غرفة ـِوِ سكن الطّلبة، وخُصص أحد الأيّام لمهرجان شعريّي ويوم لعرض مسرحيَّ هادف لتعزيز الألفة والمحبّة
 والتَعرف على عادات وطبَّائع المجتمعات ِِّ المحافظات العراقيّة التي قدمَوا منها،مثل محافظات الموصل والبصرة والناصرية والأنبار وديالى وميسـان وكربالاء وتكريت.وقد جسّدت هله الأسابيع

الثَقافيّة أروع صور الألفة والمحبة والتَعاضد بين الطّلبة ونبـذ الطّائفيّة والعنصريّة.

## ا - احتفاليّات يـوم العلم وحصول الجامحة على المراتب الأولى :

هٌِ عالم سمتُه سرعة التغيَر أصبح من أههَ واجباتنا الإلمام بالمعارف والمهارات التي تمكَننا من صنع التَغيير لا معايشته فحسب،لذلك نحن نضع أُطُر سياستنا واستراتيجياتنا العامّة علينا أن ندرك دلالة المرحلة الجديدة التي يؤسّسها نظامنا التّعليميَ الذي يحتاج تطوّراً مستمْراً لمرحلة

تهدف إلى أن يحقَق بلدنا الغالي خالا لها مزيداً من التّقدَم والازدهار. وقد رصدت الوزارة خطوات التَقدَم والتميَّز عبر حصول الجامعة وبعض منتسبيها ومؤسسـاتها على المراتب الأولى من خلال التَكريم مٌِ احتفاليَّات يوم العلم التي تقيمها وزارة التّعليم العالي

 (Y Y . 9
 الأولى والمتميزة بين الجامعات العراقيّة،كما حصلتُ ِِّ الوقت نفسه على لقب أفضل رئيس جامعة عراقيّة للعام نفسه،كذلك حصلتُ على لقب الأستاذ المتميَّز علميَّاً والمعروفين عالميَّا من الجامعات




 الجامعات العراقيّة.




 Nhed als

4,


Y . . - درع وشهادة تميَزي على مستوى رؤساء الجامعات العراقيَّة لعا م

جلدول رقم (0 \& )



جلـول (₹ §)
شهادات التّكَريم التي حصلت عليها جامعة الكوفة يِّ احتفا ليـيّة يوم العلم للعام



| كليّة الفقه | أصحاب الإبداعات والابتكارات | -v |
| :---: | :---: | :---: |
| كليَة الإدارة والاقتصـاد | أفضل مشروع لطلبة الصنفوف المنتهية | -^ |
| جامعة الكوفة (المرتبة الأولى) |  | -9 |
| الجامعة التي تعتمد برامهج تحسين النّوعيَّ وضمان الجودة |  |  |
| مجلّة (الغري) للعلوم الاقتصاديّة من المجانِ العلميّة المتميّزة |  | $-1$. |

جدول (£V)
شهادات التُكريم التي حصلت عليها جامعة الكوفة هٍِ احتفا ليَّة يوم العلم للعام

| الاسهم والتّكريه | ت |
| :---: | :---: |
| الأستاذ الذكتور عبد الرززاق عبد الجليل العيسى رئيس الجامعة المتميّز من بين رؤساء r.1. الجامعات العراقيَة لعام | -1 |
| الأستاذ الأوّل على الجامعة للدَراسات الإنسانيّة | -r |
| الآستاذ الآول على الجامعة للدّراسات العلمئة | $-r$ |
| الأستاذ المعروف عاليمًا | - |
| الآساتذة الرّواد من مواليد • 19 فهما دون | -0 |
|  | - 7 |
| أصحاب الإبداعات والابتكارات | $-\mathrm{v}$ |
| أفضل مشروع لطلبة المراحل المنتهية | -^ |
| الجامعة التي حصلت على أعلى مردود مالي : الثّانية من بين الجامعات العراقيّة | -9 |


| الجامعة التي تعتمَد على برا م-ج تحسين النّوعيّة وضمان الجودة : المرتبة الثَانية | $-1$. |
| :---: | :---: |
| المجلّات العلميّة المتميّزة : مجلّة (الغري) للعلوم الاقتصاديّة | -11 |
|  | - $1 r$ |
|  | - 17 |

## : المايـكرسكوبات الإلكترونيّة : YY










 شr - الإنتاج الحيووانيّ والزُراعيّ:









 بحيـرة كبيـرة وأخرى صغيـرة يو حزيـران عام Y. Y.





 ६ - ا اختبـارات (IC3) لتقنيّة المعلوماتيّة :

 وفق التَّالي: ا. قاعة تـريب (IC3) لتقنيّة المعلوماتيّة تمّ تهيئة قاعة خاصَة بإلقاء المحاضرات مزوَدة بأجهزة الـ: (Laptop)،وهي ذات مواصفات عالية،والسَبْورة التّفاعليَّة وبوسائل إيضاح متمّثلة بجهاز العرض (Data show) وبالأثاث والإلأنارة الجيدة وبمساحة جيدة جداُ ومعزولة عن الضّوضاء والمؤثَرات الخارجيّة.


إحلى قاعات التّلدريب لشهادة)(IC3) الذّوليَيـة

تُعدَّ قاعة الاختبار لتقنيَّات المعلومـاتيَة من القاعات المخصصصة حصريَا لأداء الا متحان على مدار
 كربط الحاسبات بشبكة لاسلكيّة (Access point).
 الذَّكر - تماشياً مع توقّعنا بازدياد أعداد الششاركين للحصول على شهادة عالميَّة لتقنيات الحاسوب







 عام ^، rإذ أوعز بتمويل لعمليَّة تـريب اثنين من منتسبي الجامعة هِ الأردن وتأثيث قاعتين
 يقدم مركز التُوفل نوعين من الخدمـات: ا. ينظّم دورات باللَغة الإنكليزيّة،وهي بنوعين (دورة توفل تأهيليّة للاختبار)،و(دورة تقوية للّغة الإنكليزيَّة،وهي دورة تعليميّة).
r. اختبار التَوفل،وهو (ITP) ،ويُقصد به (Institutional Testing Program)،آيّ برناه-ج

 الدَارسين يِّ تخصص اللغة الإنجليزيَّة وطلبة الجامعات الأمريكيَّة والبـريطانيّة.

> Y - محطِتا الأنواءء الجويــة :
 المحافظة تشير إلى رصد الأنواء الجويّة،لذا تمَ نصب محطة الأنواء الجوَيّة الأولى وِّ كليَّة التَربية للبنات عام r..4 للتنبَوْ بالحالة الجويّة والتوقّعات المستقبليَة لفترة السبوع بوصفها محطة تعليميَّة وإجرائيَة،وحصَلوا الكثير من المحفزات والتَشجيع.وتتابع عملها إحدى تدريسيّات قسم الجغرافيّة حيث تقوم بتسجيل التنبّؤات الآسبوعيّة لشتّى العناصر المناخيّة والحالة الجوية العامَة، وذلك على شكل رصدات لكلَ ثلاث سـاعات باتصـال مستمـر عبـر الأ قمـار

الصَناعيَّ،حيث تُرسل معلوماتها إلى الجامعة وإلى دائرة البحث والتَطوير ٌِْ وزارة التَعليم العالي
وقد أوعزتُ بأن تُرسل التَقارير إلى مجلس المحافظة والمحافظة،ولكن لمَ يُبـد المسؤولون -ـِو تلك المؤسستين اللتين من الواجب عليهما أن تُعنيا بكلَ قضيّة تههم المحافظة - أي اهتمام بهذه المحطّة،ولمّ يسعوا إلى الاستفادة من خدمـاتها،لدا فقد أوقفنا إعال مهـم بتقاريرنا بعد أقلَ من

سنة من بدء التّشغيل.

المناخيّة الآنيَة، لا المستقبليَّة كما هي يٌ كليَّة للبنات.

## : مركز خلدمات الليـرز وبحوثه : YV

تـَّ التَخطيط لإنشاء مركز اللَيزر التَعليميَ والبحثيَّ والخدميَ، إذ أُنشئت شعبتان عام • - مـع عزمنا على إضافة الشّعبة الثَالثة عام 11-r، وهما:
 مجموعة من الأجهزة التي أُستوردت من شركة (Quanta System) الإيّطاليَّة، وقد تدرّب على
 مـحمد الحمامي رئيس الهيئة العراقيّة للاْمراض الجلدَية،وأعلن أنَ الأجهزة المتوفرة ِथِ مركز الكوفة لا تتوفَر ֵِِ أيّ جامعة عراقيّة،وذلك بحضور المتخصَصين من الأطبَّاء من دوائر الصَحة ـٌِ مـختلف محافظات العراق والجامعات العراقيّة جميعها،كما أشار إلى أنَ هذه الشَعبـة ستكون علاجيّة بحثيّة،وهي عبارة عن أجهزة لإزالة الأورام المتصبّغة ومعالجة بعض الأمراض الجلديّة والوحمات الوعائيّة السَطحيَّة،وجهاز لمعالجة حبَ الشَباب الالتهابي وجهاز التَردَد الإشعاعيَ
 الجامعات العراقيّة.


جهاز توليـل الأشعَة فوت البـنفسجيّة (NB - UVB)


جهاز لمعالجـة الأمراض الوعائيّة والوحهـات

ب) شعبة اللّيزر وٌِ طبَ الأسنان: تمَّ استيراد مجموعة الأجهزة من شركة (Wdmann)

العراقيّة لتطوير خدماتها البحثيّة والعلاجيَّة.

وكان تخطيطي المستقبليَ يتَجه نحو إنشاء شعبة الليزر الثئالثة هٌِ كليّة العلوم للأغراض التُعليميّة والبحثيّة،ليكتمل مركز اللَيزر التّعليميَ والخدميَّ والبحثيَّيٌ ٌِ جامعة الكوفة.

## ^^^ - زيارات المسؤولين والسّفراء للجامعة :

استقطبت الجامعة كثيراً من المسؤولين والشَخصيَّات الوطنيَّة والعالميَّة بعد أن أصبحت معلماً من معالمم مدينة النَجفَ الأشرف.ومن الشَخصيَّات التي زارت الجامعة:
i ( ) السّفير الأمريكيَّ (كريستوفر هيل) :


 يحضر أيّ مسؤول أو شخصيَّة من الإدارة المدنيّة:اوقد جرى الاجتماع الأوّل بيني وبين السَّفير
 العراقيّة والأمريكيَة ومستوى التّنسيق بين الجامعة وفريق الإعمار الأمريكيَّ ٌِ النَّجض (PRT).
 مع استعراض الآليَّات التي ستستخدم لتفعيل مذكَرات التَّفاهم الموقَعة بين الطَرْفين،واستعراض
 وعُقد الاجتماع الثَاني پٌِ القاعة الكبرى مع العمداء والتَدريسيَين والطَّلبة،حيث أكّد

 (شمال كرولاينا) وجامعة (منسوتا) وجامعة (أوهايو) وجامعة (سفوك) وغيرها،والعمل على العى تطوير جامعة الكوفة وجعلها من الجامعات العالميّة، متمنْياً أن تتوسّع الجامعة لتضمّ شتّى
 واستحداث مراكز البحوث التي تتناغم مع طبيعة المدينة وتوجّهاتها وتنميتها.وأضاف : " أنا أعرف



 ملاحظة جاهزيّة القوَات الأمنيّة العراقيّة حتى تصبح قادر على السّيطرة على الوضع الأمنيَّ وإدارة

أمور البلاد،وسنعمل جاهدين على دعوة الشّركات الأمريكيّة للاستثمار ٌِِ العراق،وذلك بعد تحسَن الأوضاع الأمنيّة يِ عموم المحافظات العراقيّة. وفيما يخصَ تشكيل الحكو مـة العراقيّة أوضح (هيل) أنَ حكومته تبذل الجهود الحثيثة لتقريب
 : " إنَ من بين المشاكل التي تواجه الطّلبة هي مشكلة انفصال العراق عن المجتمع العربيَ والعالميّ، وستكون الجامعات واحدة من وسائل الاتصّال مـع دول العالم جميعها،وسنعمل على توفير الدّعم
 من الأيّام المشهودة لي،وهي فرصة للتّعرَف على الأمور والمشاكل التي تواجه الجامعات والنَّنر التَعاون الششترك مع الجامعات العراقيّة"،
وقد أبدى السَّفير الأمريكيَ استعداده لمتابعة أيّ مشروع تطويريّ للجامعة أو طلبتها بتوفير
 قدَمنا شرحاً مفصَالُ عن تأسيس الجامعة وعدد كليَّاتها وأقسامها العـلما الميَّة وحالة التَهميش والإلغاء التي تعرَضت الجامعة لها بعد عام 1991 وحاجتها إلى المساعدة والتَعاون مـع الجامعات الأمريكيَّة،
 الأمريكيّة، إذا إنَ أغلب الجامعات العراقيّة لم تبرم اتفاقيّات مع الجامعات الأمريكيّة.علماً بأنَ
 دولار التي منححها السّفير (كريستوفر هيل) لتطوير أقسام اللّغة الإنكليزيَّة والهندسة المدنينيّة وإدارة
 وقد تجوّل السَّفير الأمريكيَ بصحبتي يٌ عدد من أقسام الجامعة،وكان الان مـركز التَوفل من بين هذه الأقسام،وقد قدَمتُ له هدية تقليديّة ومجموعة من الإصدارات والمطبو عات باللغات العربيّة والإنكليزيّة.
 و( منسوتا) و(سفوك) ومؤسّسة (والتر ريد) للمختبرات الطّبّية ٌٌِ (واشنطن) .وبعد عودتي قمتُ بهفاتحة جامعة (جورج واشنطن) لعقد اتفاقيّة علميَّة معها بمساعدة الكولونيل وريل الطَبيب (ايزن
 أوقفت بسبب إنهاء تكليفي بإدارة الجامعامة.
كذلك كانت خّطتي التَطويريَة تقتضي فتح مركز لاختبار اللَغة الإنكليزيّة التَخصضصي (GRE)
 .(USMLE)


سفيرالولايـات المتّحلدة الأمريكيّة (كريستوفر هيل) أثناء اجتتماعنـا يٌِ الجامحة

ب) السّفير الفرنسيّ :
بعد زيارتي للسَفارة الضرنسيّة مـع بعض أساتذة الجامعة من خريجي الجامعات الفرنسيّة وِو
 وقد استقبلته ֵِِ الجامعة بحضور عدد من عمـداء الكليَّات وأساتذتها، وجرى ٌِِ الاجتماع تبادل وجهات النّظر والبحثث ِِّ سبل التُعاون الأكاديهيَ والعلميَ بين الجامحات الفر نسيَّة وجامعة الكوفة.
 نعيد إحياء الأثر الزَاخر لمدينة النَّجف المقدسة من خلال ما شاهدناه من النَّوايا الصَادقة للجامعة
 هيَآت الجامعة مستلزمـات الدَراسة ومتطلبـاتها من خلال افتتاح مركز التّوفل،وهدف هذا المشروع هو إشاعة ثقافة اللَّة الإنكليزيَّ أيضضا، ممَّا يؤكَد إمكانيّة افتتاح المراكز الثَقافيّة العلميَّة الأخرى
 دعوة الجامعات الفر نسية إلى التّوأمة مع جامعة الكوفة للتّعاون پٌ تبادل الخبرات والتَّلاقح العلميَ ومنح الزَّمالات للدَراسة العليا هٌِ جامعات فرنسيّة وأوربيّة رصينة،. .
 منها إشاعة ثقافة تعلّم اللَّغة الفرنسيّة واستقطاب الشَبـاب الذين يرغبون بتعلَّهها،على أن يكون هذا المركز مـجهز|ً بأجهزة التَواصل الإلكترونيّة وربطه بالجامعات الفرنسيّة ومكتباتها والإعداد لمكتبة

افتراضيّة توتلك الكتب والمجالات العلميَّة والمصادر الحديثة والمتطوّرة پٌ تعليم اللغة الفرنسيّة، ويهكن الاستفادة من خبرات أسـاتذة من جامعة الكوفة من الذين يجيدون اللّغة الفرنسية بـالتّعاون مع أسـاتذة فرنسيـين لإلقاء المحاضرات التَعليميَّة بشكل فحالّ، إلى جانب إقامة مؤتمرات فيديويّة (عن بعد) مع الجامعات الفرنسيّة شبيهة بالمؤتمراتالتي تعقدها الجامعة مع الجامعات الأمريكيّة

للنّقاش العلميَ والتَباحث ِथْ شتى الاختصـاصات العلميّة والا جتماعيَّة والثَقافيَة. وتحدّثُ عن المنح الدَراسيّة التي قُدَمت إلى جامعات الوسط والجنوب التي لم تنل حظها
 الاختصاصات تُخاطب بها الجامعة مباشرة لتمنحهها حصراُ لطلبتها المتفوّقين . كمـا أكَد السّفير الفرنسيَ ضرورة التَعاون المتبادل بين الجامعات العراقيّة والجامعات الفرنسية
 بسبب السَياسات السَّابقة،ونحن حريصون على توأمة الجامعات العراقيّة والفرنسيَّة،وهناك أوْلوية
 الفرنسيّة على تسهيل إجراءات تعلم اللَّة الفر نسيّة والسَفر للطَلبة الذين يرغبون هٌِ إكمال دراسة الماجستير والدّكتوراه پِ الجامعات الفرنسيّة،وتذليل العراقيّل والعقبات التي تواجهـهُ فهناك برنامـج سنويْ متمَيز للمنح الدّراسيّة التي يبلغ عددها . .

 محافظة النَجف،ولكن لا بـَ من توفير الأساتذة الأكفاء لذلك،وأن يكون هناك كادر يتولّى إدارة هذا المركز،وتوفَر الموقع أو البناية التي يجب أن يشغلها المركز إذا توفُرت هذه المتطلِبات الضَّروريَة لإنجاحالمشروع، عندها يمكن فتح قسسم للَغة الفر نسيـة يُلحق بإحدى كليَّات الجامعة من شأنه تـريس اللّغة الفرنسيّة لمنح شهادة أكاديميّة فيهاه،ومن جانبنا لاحقا تمّ تخصيص قاعة مؤثْثة لتكون المكان

للمركز الثقّاهِّ الفرنسيَ.
وقد تجوّل الوفد ٌِِ المدينة الجامعيَّة وزار المكتبة المركزيّة وقاعة المؤتهرات الفيديويّة والقاعة
 سيرورة البناء ِِّ الموقع الجديد لجامعة الكوفة وِِّ المباني الخاصّة بالكليَّات والمراكز البحثيّة والمرافق الحيويـة التابعة لها.


السّفيـر الفرنسيَي عند تسلّمه درع الجامعة

ج) السّفير السّويـليّي :
 إرسال ضيوفها لزيارتها ومعاينة تجربتها عن قرب على الرَغْم من تردَدهم هٌِ إظهار إنجازاتنـا التي فاقت إنجازات دوائر الدّولة جميعها ـِهِ مـحافظة النَّجف،وهذا مـا دفع الإدارة المدنيّة عنـ
 السَّويديّ (كاردل ماغنوس)المُلحق التَجاريَّ والسّكرتير الثَاني للبعثة (كرستيان نيلسوز) ونائب الملحقية التُجارية علي شاكر.
وكان حديثنا عن سبل تطوير التّعاون بين الجامعات السّويديَّة وجامعة الكوفة،حيث قدَمنـا شرحا مفصَال عن الجامعة وكليَاتها وإمكانية إيفاد طلبة الدّراسات العليا والبعثات البحثيَّة من جامعة الكوفة إلى الجامعات السَويـيَّة،وطلبتُ تسهيل مهمّة قبول الأساتذة العراقيَين وسفرهم لغرض المشاركة پِ النَّدوات والمؤتمرات التي تُقام هناك مـع إمكانية مشاركة أساتذة الجامعات

 بالطّاقة النَّيفة مثل الطّاقة الشَمسيَّة وطاقة الرَّياح. وقد تحـّث السّفير السَويديّ من جانبه عن وجود تعاون بين الجامعات السَويديّة وجامعة

بغداد وإمكانيّة تطوير هذا التَعاون ليشمل جامعة الكوفة،وأبدى رغبتـه هٌِ تعزيز التَعاون ٌِِ محال
 النَجف الأشرف لأنْها مـحافظة مستقرَّة.
وقد وعد (ماغنوس)بطرح برنامـج الطّاقة النّظيفة على حكو مته لمفاتحة الجهات ذات العلا قة للمباشرة بهذا الموضوع خلال شهرين على أن تتمّ الاستفادة من أساتذة كليتي الهندسة وِّ المجال العلميَ والإدارةوالا قتصاد يِّ المجال التَجاريّي.
ويُذكر أنَ السَفير السَويديَ قد وصل إلى محافظة النَّجض الأشرف يِّ زيارة رسميَّة هي الأولى
 لمرقد الإمام علي( عليه السنّام) والإدارة المدنيّة لمحافظة النّجف الأشرف ومجلس المحافظة وغرفة
 عن سعادته وسروره بالتَطوّر الذي شهـدته جامعة الكوفة يِّ المجالات العلميَّة والعمرانيّة لاسيما أنّه

وقد رافقتُ السَّفير السَويديَي يِ جولة ِيْ المدينة الجَامعيّة لغرض الإطلاع على الكليَّات وأبنيتها لاسيما كليّة الهندسة والمكتبة المركزيّة.


السّفيـر السّويـيّي يف زيـارته للجامعة

كثيـر من الشَخصيات كانت تزور كليَّاتالجامعة حتى ما قبل عام r . . .r،لكنَ أهميْة مدينة النَّجف الأشرف ظهرت بشكل واضح بعد عام r. . F م،وكثير من الوفود من دول عربيّة وأجنبيّة قد حضرت

 وقد كان لإعمار القاعة الكبرى للجامعة عام r••V الأثر الأهمَ هِ استقطاب الكثير من المسؤولين والسيّياسيَين والشَخصيات العراقيَّة ومعظم الوفود العربيَّة والأجنبيَّة عند زيارتهمر لمدينة النَّجف التي تتهتِع بعدّة مزايا،ولكن أهميْتها تنبثق من أنّها مدينة مقدّسة ومدينة علم،لاسيما أنّه لم يتتم التّخطيط لما يجب أن يكون عليه مستقبلها ولما يجب أن تكون عليه البُنى التّحتيّة والأساسيّة

 الانفتاح على المدينة؛وقد كانت القاعة الكرّسميّة الوحيدة المؤّهلة لإقامة التَّجمّعات والمؤتمرات وٌِ النَّجف.


 اطْلعوا على المجمع،ووضعوا بعض التَعديلات على مخطططاته،واستـدعينا الشَركة المنفّذة إلى الى الجامعة للاتَّاق حول تنفيذه هٌِ الجامعة، فكان المبلغ الذي طلبتـه الشّركة لإنشاء مجمع القاعات r9 هو 17 مليار دينار عراقي،ولكن المحافظة رفضت تمويلنا بالمبلغ الذي خُصْص للجامعة ،والبالغ مليار دينار عراقيَ ،لتمويل خمسة مشاريع للجامعة من المبالغ المخصصصة من رئاسـة الوزراء لمشروع

-^ع مليون دولار.

وقد واجهتُ إصراراً وضغطأ كبيراً عليَ كي أتنازل عن إنشاء مشروع مجهع قاعات للجامعة ليُنفَذ من قبل المحافظة،حتى أنْ باقي المشاريع التي أُقترحت من قبلي للجامعا وا
 والجدير بالذَكر والا فتخار أنَ الكثير من الشَخصيَّات النَّجفيّة كانت متابعة لنشاطات الجامعا
 هو العلاْمة المجاهد السّيد د.محمـد بحر العلوم -أطال الله پِ عمره-،كذلك كان هناك حضور لسماحة السّيد عمار الحكيم للكثير من فعالياتنا ومؤتمراتنا ومؤتمرات مؤسّسة شهيد المحراب

 العطية والنَائب علي الأديب، وتعـدّت زيارات الشَيخ جالال الدَين الصَّغير و الشَيخ همام حمودي،كما أنْ معالي د.برهم صالح كان قد زار الجامعة،وانبهر بإعمارها،كما زارها مـجموعة من الوزراء،مثل

وزير التَربية ووزير الصّحة ووزيرة حقوق الإنسان ووزيرة البيئة ووزير العمل والشؤون الاجتماعيّة
 الاللا مي وكثير من أعضاء مجلس النّواب. ويجب أن نذكر أنَ الكثير من الدَّعم الماليَّ واللوجستي قد قدَمها لنـا مـحافظ النَّجف الأشرف أسعد أبو كلل ونائبه عبد الحسـين عبطان .
وِّ أدناه مجموعة من الصَور لبعض الشَخصيات التي زارت الجامعة،وكانت داعمة ماديًاً ومعنويًاً لمسيرتها.


النَّاطق الإعالميّ للسفارة الأمريكيَّة يٌ العراق (آدم أيـرلي ) مع الوفلد المرافق له عنـد



مهثَل هيئة الإعمـار الأمريكيَّة هِن زيـارتـه للجامعة


د. د. بـرهم صـا


فخامة الرّئيس العراقيّي السّابق د. جالال طالبـاني عنـل زيـارته للجامعة خلال حفل Y Y . . 9 وضع حجر الأساس لبـناية معهلد المعلمين عام


الحالمة السَيلد د. محهلد بحر العلوم يٌ إحلـى مؤتمرات الجامعة


الوزيـر علي الأديب


زيـارة د. أ أحهلد الجحلبي ثلـجا معة

## الفصل السّادس

استّلاليَّة الجامعة والتَحـدَيات


كليّة طبَ الأسنان

الفصل السّادس

## استقلУليّهة الجامعة والتَحـَيـات

إنَ بعض الممارسات التي رصدتها خلال عملي پٌ جامعة الكوفة تشير إلى الخروقات التي تشوب
استقلا ليّة الجامعة.ويمكن تقسيمها على فترتين زمنيتين وفق الآتي:

## 

خلال فترة انتسابي لكليَّة طبَ الكوفة-التي كانت تابعة لجامعة المستتصريَة - پٌِ نيسان عام -191 كانت المضايقات مستمرَة وشرسة من قبل أعضاء حزب البعث من داخل الكليَّة لإجبار الطلبة والمنتسبين على الانتماء إلى الحزب.وكان عميد كليَتنا آنذاك هو د.إحسان إبراهيم حسين الذي لمَ يسمـح لأيَ حزبيَ من خارج الكليَّة بالدَخول إليها،ولمّ يسهح بإخراج الطلبة إلى أيّي مسيرة أو
 قد رفض يٌِ أحد الأيام أن يسمح بإخراج الطّلبة إلى ساحة الكليَّة لاستقبال أحد الوزراء السَّودانيين الدي جاء زائراُ مدينة النّجف الأشرف،وحينها زار الكليّة،وكان مزبان خضرهادي هو المحافظ.وقد حصلت مناسبات عديدة اتصل فيها أعضاء قيادة حزب البعث ليأمروا بمشاركة الكليّة منتسبـين وطلبة فيها،لكنَّ العميد كان يردّ بالرَّضض وِْ كلَ مرَّةوهو من كان يقضيَ جلَ أوقاته ٌِِ رئاسة الجامعة المستنصريَة ֵِِ بغداد،ويؤكَد قائلا إنَ أوامرنا الجَامعيَّة نأخذها مـن وزارة التَعليم العالي ومن الجامعة المستتصريَة؛ فالجَامعات لا تُدار إلا من قبل الإدارات الأكاديميّة على الرّغم من أنّه كان أحد أعضاء الحزب،وكان له أخ يدير منشأة بحثيّة سريّة،وله اتّصـال بأعلى القيادات،لكنَه أخرج من تلك المنشأة لسبب لا نعلمه،،كما أخرج د.إحسان من بعده من عمادة الكليّة بأمر من صـّام حسـين. وقد نهج د.ظافر داود نهج العميد الذي سبقه لعامـين من إدارته،و لكنَّه اضطرّ بعد ذلك للسَماح لكنتسبي الكليّية ولطلبتها بالمشاركة هِ المسيرات،كما أجبر مكرهاً على أن يسمح لمن هم من أعضاء الحزب من خارج الكليّة ليُلقوا محاضرات حزبيّة وتوجيهيَّة على جمهور الطّلبة،ولكنّهم لم يتمَكنوا
 ومن الحوادث المستفزة التي حصلت معي थٌِ عام 14Ar حادثة استدعائي لحضور ندوة پٌ إحدى القاعات التي تبيّن لاحقاً أنّها للتَّريسيين والطّلبة،وهي عبارة عن محاضرة لأحد الحزبيـين،وكان معلَّما من أهالي العباسيَّة،وكان حديثه عن أحد مـدرسي اللِّة الإنكليزيَة هٌِ إحدى المدارس المتوسَطة ِِّ مدينة الكوفة إذ كان يشرح نصَاً باللَغة الإنكليزيَة يتحدَث فيه عن الوطنيّة والمواطنة،وكان أحد طلابه ابن هذا الحزبيّ،فردّ عليه هذا الطَّالب وأسكته،ولمّ يسمحِ له بالحديث عن المواطنة؛لأنّه

لمَ ينظمَ لأحد قواطع الجيش الشعبيّ، فحصل هذا الطالب على الدّعمَ كله والتَشجيع من والده والقيادة الحزبيّة على هذا السَّلوك! عندها شعرتُ ومن معي من تدريسيـين بامتعاض شديـ من هذه الحكاية التي تحمل رسـالة مباشرة لتحريض الطّلبة ضدَ التَّريسيـين،فخرجتُ من القاعة قبل أن ينهي المحاضر كلا مه،وكنتُ أجلس حينها بالقرب من باب القاعة وبجانبي د.محمد موسى جعفر

الذي خرج معي كذلك.
لقد كان لدينـا يٌِ الجامعة طلبة من أبناء القيادات الحزبيَة،، مثل الطَّالب فارس كاظم خضير

 كان هناك آخرون لا نعرف أنّهم أبناء قيادات حزبيّة إلاَ بعد تخرَجهم من الجامعة،وآخرون من منتسبي الأمن والمخابرات،وقسم منهم رسبوا هِّالمواد التي أدرّسهها،ولكنَني لم أتعرَض لأيَ مضايقات منهه أو من ذويهم إلاَ بعض الإشارات البسيطة التي لم أستجب لها،ومرّت بسلام،لكنَّتي واجهتُ بعض الضَّغط من الأذناب والذَّيول بشكل غير مباشر أو رسميّ،وإحدى هذه الضّغوط كانت من قَبَل ضـابطي أمن أرادا مساعدة أحد أبناء مـحافظة الأنبار من الطّلبة،ونحن نجهل خلَّفيته،لكنْهُم لم يتمَكنا من مفاتحتي بالأمر ٌِِ الكليَّ، وتتبَعاني إلى بيتي،وبعد دخولي إليه طرقا الباب،ولكنَّني لم أسمـح لههما بالدَخول،فغادرا صاغرين لأنّهما خشيا من عاقبة الأمر؛ إذ إنَّ عملي حسَّاس بوصفي
 عملي لاسيما أنّها يقومـان بأمر غير رسميَ وغير شرعيَ. كذلك حاول أحد العمداء وأحد التَّريسيين،وكالهمـا من القيادات الحزبيَّة،الضّغط عليَ
 على موقفي،فأسقط يِ أيـيهـ،واستسلموا،ولمَ يستطيعا أن يفعلا أي شي.كما أنْني لم أستـدع أو أُطلب من قبل عميد أو رئيس جامعة لمساعدة طالب بشكل غير شرعيّ ،باستثناء إحدى الحوادث التي أتذكَرها جيَّداً عندما استدعاني عميد الكليَّة د.ظافر داود ليوصيني بأحد الطّلبة لمساعدته ببعض الدَرجات،وأ منـحه بعض الاهتمام الخاصَ وأقرَبه منَي،وأتحدَث معه باستمرار لأهبـه بعض الفرح:!إذ إنَه موشكك على الموت بسبب مرض عضال ألهَّ به،ولن يههلهد أكثر من ستة أشهر،و فعلاً هذا

خلال فترة نهاية الثَمانينيَّات من القرن الماضي رسب رئيس الاتحاد الوطني،وكان ٌِِ المرحلة الخامسة،ححينها تقدَم باستعطاف لمنحهُ درجات مساعدة لمنصبه ؛لأنّه يقضي الكثير من وقته ٌٌِ متابعة

القضايا الطلابيَة،فرفض د．ظافر داود عميد الكليَّة ِِ حينها الاستجابة لهذا الاستعطاف،ووبّخه قائلا أنَّ من الواجب عليه أن يكون القدوة ٌِِ الجدَ والالتزام بالدَراسة انطلا قاً من أنّه قياديَ ِوِ

الحزب．

 أُعيد إلى الدَراسة بقرار من مجلس الجامعة،وعُيّن فيها لاحقاً بعد تخرَجها

لقد حاول أحد الحزبيين،وكان عضو مـجلس وطني،تمشية ترقيته بتدخّله بالطَرق غير الكرسميّة وغير المعتمدة،وقد ضغط عليَ لتيسير هذا الأمر بوصفي رئيس لجنة التَرقيات،ولكنَني أبعدته عن مكتبي بعد أن قرَعته ووبَخته بأقسى الكالحم،فسكت،وانصـاع للوضع، وقبل بالأمر الواقع．
 الهندسة،وقد حاول التَحدث باسمم ابيه،لكن الكليَّة رفضت مساعدته،وعندمـا سمع الأب بهذا الأمر شكر كليّة الهندسة على موقفها،ووبَخ ابنه．
والحقيقة أنَ كثيراً من حالات الخروقات قد حصلت پِ شؤون عديدة هِْ الجامعة،لكنَها حُفَت بالسَّرية،ونفَذت بشكل شخصيَ،ولم يُستجَب للضّغوطات والخروقات من التَدريسيـين إلاَ من كان مهزوزاً وضعيفاً أو بعثيَّا،وعنده ممارسات غيـر قانونيّة،ولايمتلك أخلاق الأكاديميين،ويريد التّقرب من المسؤو لين أو من رجال النّظام السَّابق بأيّ شكل من الأشكال． والكلَ كان يعرف أنَ من يخترق القانون،ويعمل بعيداً عن الضَّوابط والقوانين،وتتمَ الوشاية به أو يُكتشف أمره يتعرَض للمساءلة والعقوبات القاسيّة،ولاسيمـا إذا كان من أبناء مناطق الوسط والجنوب العراقيّ،ولكن على الرُغم من ذلك حصلت خروقات كثيرة من قبَل تدريسيين لأجل التَقرَب من المسؤولين أو للحصول على الكَشوة التي شاعت－للأسف－يوْ أروقة الجامعة بين التَّريسيّين بنسبة عالية جدأ لاسيما خلال سنوات مـايسمّى بـ（الحصار）وِ التَسعينيَّات من القرن الماضي،والجميع يعلم بهذا الأمر،ويتكلَّم عنه،ولكن لمَ يُتَخذ أني إجراء ضدّ هذا السَّلوك الخطير من قبل الحكومة،بل مـا حدث كان على العكس تمامـاُ،إذ غُضْ الطَرف عن هذا السَّلوك،وإن حدثت بعض الحالات التي علمت الحكو مة بها،وافتضح أمرها،وكُتب بها ،كما حدث الفساد ِِِ الجيش وِوِ باقي دوائر الدَولة، فتتمَ التَحقيق فيها،وتمَ اتَخاذ الإجراء المناسب إزائهها،وقد وصلت العقوبات لبعض الأساتذة المزوّرين أو المتلاعبين بالدَرجات إلى الحبس مدى الحياة－كما حدث پٌٌ جامعتنا－لتظهر الدَولة وكأنّ الأمور فيها على ما يرام،وتسير وفق القانون．

لقد كانت الجهات والدّوائر والمنظومات التي تراقب الحالة الأمنيّة هٌِ الجامعة عديدة، ابتداء بمنظمة الحزب ِथٌ الجامعة والكلِيات وأعضاء الاتحاد الوطنيَ وضبَاط الأمن الذين يتتجوّلون ٌِِ أروقة الجامعة بشكل معلن، والقسم الآخر منهم كان يتجوّل بشكل بشكل خفيّ، حتى أنَ بعضهم كانوا يجلسون يِّا القاعات الدَراسيَّة مثل أي طالب جامعيّ،علاوة على الطَلبة المنتمَيْن إلى الجهات الاستخباراتيّة أو المخابراتيَة.وكانوا جميعاً يكتبون التَقارير ضدَ من له نشاط معاد للحكومة
 مصالحههم،ويفضحها،وبخلاف ذلك كان يصدف يِّ بعض الأحيان أن يُحاسب بشدّة من يكتب

تقريرأ فيه وشاية لمصلحة شخصيّة.
وعلى الرَغهم من الظَروف التي كنتُ أمرَّ فيها بسبـب إعدام أخي سعد واعتقال أخي إياد إلا أنَ عملي المهنيَ والمنضبط قد دفـع عنّي الكثير من السّوء والشَر على الرَغْم من أنَ الكثير من التّقارير الكيديّة قد كُتبت ضدّي حتى عام r.r.r، rلكنَ إدارة الجامعة موثلَّة بعميد الكليَّة د.ظافر داود سليمان
 أو نشاط خارج العراق تجنَباً لمل استمـارة المساءلة التي تُرسل إلى الجهات الأمنيّة والحزبيّة لأخذ الموا فقة منهـه،وقد كنتُ أخشى هذه الاستمـارة وهذه المساءلة.
 حينها وٌِ إبقائي يِ الجامعة يعود إلى د.ظافر داود سليمـان على الرَغهم من أنّه لم يكن من أعضاء


 الرَغمر من أنّه انتسب إلى إحدى المنّظمات الأمريكيّة(IIE) التى تُعنى بالأكاديميـين العراقيـين المضطهدين والمبعدين وذوي الدّرجات الحزبيّة الكبيرة هٌِ حزب البعث ما بعد عام r.. با ويستلم
 أو باحثا،وا الحقيقة خلاف ذلك.

وبشكل عام يمكن القول إنَ الكثير من الخخروقات والتَّدخَل يٌِ الشَأن الجَامعي كان تحدث بشكل خفيَ وغير معلن لاسيما من قبل العناصر الحزبيّة المتديَنـة ومن قبل الانتهازيين والمتملّقين دون علم قياداتهم التي كانت لديها خروقات،ولكن لمّ يُسمـح بالحديث عنها وفضحها،وكلَ من يتحدّث عنها وينتقدها،أو يحاول أن يفضحها تُسبّب له الكثير من المشاكل.

كان تحرَكي يِن الأيَّام الأولى بعد سقوط نظام صدَام سريعاً بكلَ مـا أملك من جهـد وقوَةَ لاسيما
 صوره عنه أدناه ،ومضمونه يوصي العناصر الأمنيّة والاستخباراتيّة بالانتماء إلى الأحزاب والتجمَعات والمنظمات الوطنيَّة والإسلاميَة،والدَخول إلى الحوزات العلميّة بهدف تخريبها وحرق الدَوائر الرَسميَّة والتَقرَب من العائدين من الخارج من المسؤولين،وغيرها من التَّوصيات الإحدى عشرة ضمن فقرات البيان.وقد حاول بعض الطّبة تنظيم تظاهرات بحجج مختلفة للفترة بعد أيارّ..r،ولكن بعد البحث عن خلفيّة هؤلاء الطّلبة ودواخلهـ تبيَن أنَ معظم ذوي خلفيّات بعثيّة أومن أبناء العناصر الأمنيّة هٌِ عهد صدَام حسـين،كما حاول آخرون إقامة ندوات وتجمْعات خلال المناسبات الدَينيّة أو السَياسيّة ِيْ أروقة الكليَّات أو هِ القاعات الدَراسيّة بحجَة إحياء تلك المناسبات،ولكن هذه الممارسات انتهت بتوجيه من رؤساء الكتل السَياسيّة والأحزاب الذين أكَدت لهـم أهميَّة أن تكون الجامعة مستقلَة لا سيما وِ عام Y Y . عنـد استلا مي لإدارة الجامعة وزيارتي للمرجاع الدَينيّة وبعض رؤساء الكتل السَياسيَّة أو الأحزاب،كما أكَدت على أهميَّة عدم التَدخْل هٌِ مسيرة واستراتيجيَّات الجامعة وخطواتها ومنهجها العلميَ مـع التزامي الأكيد بمراعاة قدسيَّة المدينة. لقد حاول البعض من الطّلبة والموظَفين پِ الجامعة وضع صور थٌ القاعات الذَراسيّة لرموز دينيّة أو سياسيّة وإقامة الشَعائر خلال المناسبات الدَينيّة مثل أيَّام عاشوراء أو پٌ شهر رمضان،ليشيروا إلى تسيسها أو إلى انحيازها أو انتمـائها لجهة معيَنة،وكانوا يترصصّدون لكلَّ من يحاول إزالة تلك الصَور ليذهبوا ويشوا إلى جهاتهم بتلك الشَخصيَّات! علمـأ بأنّني استعنتُ بأحد
 عنـد تهيئتها لامتتحانات نهاية العام الدَراسيَ التزامأ بمبدأ استقلاليّة الجامعة،وقد قالت لي تلك
 صور مرجعنا،ولكنْنـا نعرفك،ونعرف قصـدك،لذا لم نعط أي أهمينة للحدث وللواشي" .



مضمون البيان المرفق أعلاه
سرّي للغاية
إلى/ كافّة دوائـر الدَّولة المدرجة أدناه
م/ خطة طوارئ الأمن

الاستخبارات
المخابرات
 من قبل القوات الأمريكيَّة والبـريطانيّة الصَهيو نيّة لا سمـح الله،،على كافة منتسبي دوائركم الخاصَة بالمديريات المذكورة أعاله التُصرَفِ وفق التّعليمـات المدكورة أدناه. ا- نهب وحرق كافة دوائر الدّولة الخاصَة بمديرياتنا وغيرها. تغ ت r- أماكنكم بين حين وآخر.

$$
\begin{aligned}
& \text { r- تخريب محطات توليد الطاقة الكهربائية. } \\
& \text { ६- تخريب محطّات المياه. }
\end{aligned}
$$

- تـجنيد عناصر ومصادر معتمد عليها وإدخالها إلى الجواهـع والمساجد.

ィ- الانتماء إلى الحوزة العلميّة هِ النَّجف.
الانتماء إلى الأحزاب والتَجمُعات الوطنيّة والإسالاميّة.
-
Q- شـراء الأسلحة المسروقة من المواطنين.
ا- التّقربَ إلى العائدين من خارج القطر.
ال11 الغتيال أئمة الجواهع والـساجد وخطبائهمه.

نسـخة منـهـ إلى:
دائرة هـخابـرات بغلداد
-
-

لقد ظهر تأثيـر كتاب جهاز المخابرات عند متابعتنا للمشههد السَياسيَ بعد سقوط عهـل صـدّام حسين،إذ نجـد أنَّ الكثيـر من رجال النْظام السَابق قد انتموا إلى الكتل السَيـاسيَة أو الأحزاب التي

 ليصبح رجل دين،ويعلّ نفسـه هكلفاً من قبل الحوزات العلميّة،أو ليلبس قناعا على وجهه يخفي

 عامـين وهستشارين،وآخرين منتهم أرادوا أن يكونوا أصحاب شأن رفيع كي يأهروا فيطاعوا،وكي


 يتوقَع هن جهلاه أنّه عنـدهـا يأهـر سيطيعهـ الآخرون؛ فقط لأنَه قد حصل على مـا أراد من طلبـات من بعض دوائر الدَولة هن خارج الجاهعحة، وبعضهم حصل على مـا أراد هن بعض مؤسسـات اللجاهعة


 يصفوا العـراق الجـلـيـ بعلـم الانضبـاط وعدم الالتزام بـالأنظمـة والقوانين،ولذ للك نجـل هذا الصَنف

 اللـّراسـات المسائيَّة، أو ايتـدخّلون لإجراء تغييـرات $ِ$ نتائـج الطّلبـة أو لإيقاف خطوة تطويريّة أو
 حـَ القتل ثلتستّرعلى حالة هعيّنـة أو ثلا جبـار على غضّ الطْرف عن حالة سلبيّة أو غيـر قانونيّة.
 الوقوف بقوَة القانون ضلن أي حالة سلبيّة أو غير قانونيّة،ولم أتقهقر قيْد أنملـة عن إيهاني بضرورة العمهل بكل وطنـيّة وإخلاص ووجهلـ ونكران ذات لبـناء العراق الجـليـل وليس الجامعة فقط،وكنتُ



والتعليمات والضْوابط.
ولكن ثلأسف يححاول أتباع صـّام حسـين والبعثيون والمفسلـون الإطاحة بالعـراق الجـديـا
 يزالون يحاولون ذللك بإصرار ولؤم .وأنا شـخصيناً قد عملتُ - وللّه الحهد والشْكر- على


 المسؤول الفاسل لا أحلد يهاجمـه أو ينتقده أو يكتب ضـذها ونـجد الكثيـر من المسؤولين والمرجعيـات






 من كليّية الطبّ.
ومـا نـجـه على السّاحة العـراقيّة بعـد علّة سنـوات من سقوط صـّام حسـين أنَّهذه الحلقات من


 لإدارة الجامعة،و لا تزا لان عالقتين ٌِِ ذاكرتي ونفسي؛الحالة الأولى: هي حالة محاولة العمل على إزالة أحد عمداء الكليَّات من موقعه،وهو متَصف بالنَّزاهة والإخلاص إلى حدَ الوشاية به والعمل على تشويه سمعته إلى حدّ اعتقاله من مكتبه دون أمر قضائيّ،وبعدها حصل امتعاض پٌ أوساط تـريسيي الجامعة ليتمّ إخراجه بعد ساعات نتيجة ضغط عشيرته يٌٌ هذا الاتُجاه.والحالة الثانية : هي حالة تمَ فيها التَحقيق مـع رئيس الجامعة من قبَل عضو مـجلس المحافظ لأسباب إداريَة وتنظيميّة على الرَّغم من أنّ رئيس الجامعة هو على درجة خاصَّة،ومرتبط بوزارة التَعليم العالي

والبحث العلميّ،وهي الجهة المسؤولة عن تقييمه،،وليست إدارة المحافظة هي المسؤولة عن ذلك. وهناك الكثير من حالات الخروقات التي لمى يتمَ إيصالها إلى المسؤولين يٌ الوزارة أو ِथٌ رئاسة


لإدارتها،ولكنَّني استطعتُ أن أمنع حدوثها قدر الإمكان طوال فترة رئـاستي للجامعة. وهناك نوع آخر من المسؤولين أو الوجهاء الذين يأتون لإعلا مي عن مظلوميّة أو أو للاستـفسار
 والأنكى من ذلك أنّ هذا النّوع الخيَّر من المسؤولين والوجهاء هم-ثلأسف- متحفّظون،ومن ناحيَّة أخرى لا يجاهرون بآرائهُم .واستناداً على تجربتي أستطيع أن أقول إنَ الأكثرِيَة من الـسؤولين مـّن راجعوني يعملون لمصالحهم الخاصّة متتجاوزين المصلحة العامَة،وليس من أجل الحوار والنّقاش

 يتجرَّأون على الفساد بكلَ أشكالد،ويقومون بخرق القانون مـحاولين إجبارنا على تـميزهم عن باقي
 المجتمع العراقيَ بتاريخهم غير القويم ما قبل عام r..r. ونجد منهـم من قد كشف عن نفسه
 ولاءه لحزبب أو كتلة معيّنة أو مكوّن ما وفق حجهم المسؤوليّة ومقدار السَّلطة الذي تتـربَع عليها تلك

الجهات.
ومهنّا يؤسف له بحقَ أنَ الكثير من المسؤولين يستجيبون لتلك الأصوات على الرّغم من



 أو بسمعة الأكاديميين جميعهم أو بسمعة المؤسّسات التي ينتمون إليها. وهذا مـا شاهدتها با بأمّ عيني
 خدمـة أحد المسؤولين الجـدد-وهو لا يمتلكك أي شهادة أو ثقافة عامَـة -كي يرضى عنه ويسانده، وركان يقبل أن يعامله ذلك المسؤول معاملة الخادم الوضيع المهين،حتى أنّه يأمره بـجلب الشَاي ضيافة لمن

يزوره．فهل هذا الأكاديميَ الخادم لسيده يعمل لخدمـة العراق الجديد أو للمصلحة العامّة أم يعمل لخدمة مصالحه الشخصصيّة15
حاولتُ أن أكون قِريباً من الكتل والأحزاب والمسؤولين جميعهـم على حد سواء،وهذا كان سلوكي قبل أن أستلم رئاسة الجامعة وبعد أن استلمتها،إذ عملتُ على ذلك مراعياً الأعراف والضّوانِ والقوانين بوصفي رئيس قسـم وٌِ كليَّة الطَب ورئيس للجنة الامتحانيّة والتَدقيقيَة ولجان أخرى بالإضافة لعضويتي يِ مـجلس الجامعة مـثَّلا للتَدريسيـين،وانتهجت هذه السَّياسة نفسها بعد أن استلمتُ رئاسة الجامعة ؛إذ عززتُ العلا قة بزياراتي للمرجعيَّات كلّها ولرؤساء الكتل والآحزاب

 يُغبن حق آخر،وحاولتُ إبعاد من أعرف أْنّهم قد أسماءوا استخلدام المال العام أو من كان لهـم مهَارسات غير قانونيّة غير أخلاقيّة من الموظفين،ونقلتهم إلى أماكن بعيدة عن مصادر الأموال أو القرار أو الإفسَاد، وكذلك وضعتُ خطّة لتغييـر القيادات الإداريَّة مبّن كان لديهـم خروقات قانونيّة متمثُلة وٌِ قبولهم بالواسطة أو الرَشوة،وهذه الخُطة مفادها إبعاد الفسـادين ضمن دفعات وبرنامـج زمنيَ لا يؤثُر على سير الجامعة وأدائها．
وقد تعزَزت خطواتي بهذه الخَطة،وتأكدت من حكمتها وصوابها عبـر اللَجان التَحقيقيّة التي
 المال العام وشريك لمقاولين،ووصل الحدَّ بهذه الافتراءات والشَكاوي والتّقارير أن تزعمه أنّني أستلـم مبلغ ro ألف دينار عراقيَ من كلَ من يدخل إلى مكتبي،وقسم من هذه الشَكاوي الكيديَّة تـدَعي أنّني
 النَّجف،وغيرها الكثيـر من الافتراءات،لذلك صرّح وزير التّعليم العالي د．عبـد ذياب العجيلي يِّ عام r． r v

 الطّبّ عام 9 ．．rوهذا جعلني أكون أكثر إصراراً على الالتزام بسيرتي ومـنهجي وخطّتي،وقد اقتنعت الإدارة المدنيّة والمحافظة والمسؤولون والأحزاب ِथٌ العام الأوّل من استلامي للجامعة بـسيـرتي القانونيَة والتزامي بالتَعليمات．ولكن انضباطي لم يرض أطراف أخرى ،مثل إدارة المحافظة التي

 الوزراء نوري المالكي إدارة الوزارة،وتوكل عنه الوكيل الإداريي د．عبد علي الطائي ، حينها طلب مني



 كذلك جرت محاولة لاستبعاد بعض القيادات الإداريَة ـٌِ الجامعة وتسمية بـدائل عنهم من
 الجامعة خاطبت به الوزارة والجَامعات جميعها بضرورة الالتزام بالضَّوابط والقوانين التي تشير إلى صلاحياتنا بترشيح الأسماء البديلة لمن نرغب يِّ استبداله،،وعلى الوزارة الموافقة على ألى


 وقد سألتُ يو مأ الوزير د.عبد ذياب العجيليَ خلال فتـرة انسحابـه مـع كتلتـه من الحكومـة، الحـوكان
 عدم تطبيق منهجهه ٌِِ الوزارة باببعاد السَياسة عن الوزارة وتمسَّكه بكتلته السَياسيّة،فكان يعلًّل ذلك
 كما يؤيَد إبعادها عن الجَامعات،لتكون وزارة مهنيّة تُعنى بإدارة جامعات مستقلة سياسيَّاً وغير

خلال استالا مي لرئاسة الجامعة رصدتُ الكثير من المسؤولين مبّن كانوا طلبة ٌِِ الدَراسة



 فايد الشَمريَي تمَ التَتسيق من قبل المساعد العلميَ د. مـحسن الظَّالمي مـع أحد أعضاء المجلس،وهو أحد تـريسيي الجامعة،لتحديد موعد لمجلس الجامعة لزيارة مجلس المحافظة لتهنئة أعضائه بفوزهم،وقد ذهبنا حسب الموعد المحدَد،ولكن بعد وصولنا إلى بناية المجلس لم يستقبلنا أيٌّ من ألم الأعضاء أو رئيس المجلس،وأجلسنا أحد الموظَفين ِथٌ غرفة لمدَّة أكثر من نصف ساعة،وبعدها جاء ذلك الموظف ليعلمنا بأنَ رئيس المجلس وأعضاءه يرغبون يِّ أن يكون حضورنا بعد ثـلاثة أيَّام،عندها

غادرنا المكان والكلَ يستهجن هذا التّصرَف.
كذ لكك عند استلام المحافظ لإدارة المحافظة ذهبنا إليه للتّهنئة،فلم يستقبلنا هٌِ مكتبه،وأوعز بأن يكون جلوسنا يٌِ مكتب النَائب الأوّلِ رزّاق شـريض،وبعدها حضر لدقائق ليشكر زيارتنا،ومن ثم
 عشر عميداً بالإضافة كي،وجميعهم من حاملي شهادة الدَكتوراه پٌِ مرتبة أستاذ أو أستاذ مساعد. وقد جرت لقاءات عديـة مـع المسؤولين يِّالمحافظة وأعضاء مـجلسه ،وكانت هناك إشادة دائمة منههم بجهودي المتميَزة التي أدت إلى رقيَ الجامعة.ولكن التَتاقض الذي حصل ـِّ أحد الايَّام ظهر

رئيس مجلس المحافظة والمحافظ يٌ جلسة هع بعض أساتذة الجامعة أمام الجمهور ֵِِ فضائيَّة (آفاق) ـِّ مقابلة تلفزيونيّة على الهواء،فتحدَث الاثنان فيها عن الجامعة،وذكرا أنّها جامعة متميّزة
 أن تتميَّز أيّي مؤسّسة وتزدهر بإدارة سيئّة؟! وقد عرضتُ مـا حصل اجتماع مـجلس الجامعة،وحينها قرَرْنا إهمال الحالة والتّغاضي عنها حفاظا على سمعة الجامعة،لاسيما أنّه لا جدوى من إشغال الجامعة وتعطيل خططها بسبب كلام شخصيّات غير أكاديميّة. وقد أعيد طرح طلب فتح مكتب لإحدى المؤسَسات ـٌِ الجامعة،و لكنَنتي صمّمتُ على رفض هذا


 اجتماعات عديدة للغرض نفسه يِّ مؤسْسة يرعاها نائب البـرلمان علي الأديب،وذلك قبل أن يصبح
 ِथْ الكوفة حيث تمّ تهيئة المستلزمات لاستضافة المؤتمر يٌ اليوم الذي سبق انعقاد المؤتمر،وعنـ توافد رؤساء الجامعات،وقبل وصول الأستاذ علي الأديب وصلني خبر أنّه قد تمَ بإيعاز من المحافظ قطع التَيار الكهربائيَ عن الجامعة وعن كليّياتها وسحب الحرَّاس الأمنيين والإيعاز بعدم تزويـ الجامعة بالكاز لتشغيل مولَدات الكهرباء، وظهر لاحقاَ أنَ الماء قد قُطع كذلك الـك عن المدينة الجامعيَّة عقوبة لعدم إعلام المحافظة بالاجتماع وبالوفود التي ستصل إلى المحافظة،وِّ اليوم الثَاني حصل اجتماع مع المحافظ وأحد أعضاء مجلس المحافظة بحضور راعي المؤتمر الأستاذ علي الأديب ووكيل الوزارة الأقدم د.عبد علي الطَّائيّ ومجموعة من رؤساءا الجامعات للتّوسط لإعادة الكهرباء والماءا إلى الجامعة،وبعد حديث طويل وكثيـر من النّقاشات أعلن المحافظ صراحة وع وعلنيّة أنّه قام بهذا السَّلوك كيداً برئيس جامعة الكوفة؛ لأنّني لا أستجيب لمطالبه التي هي थٌ غالبها لا تتلاء
 وقد حدثت محاولة لاستبعادي من رئاسة الجامعة،وتعين تدريسي من خارج الجامعة ليكون




 لشكاوي واهية وغير حقيقيّة استجابة لتحريض من مسؤولين،وهذا الأمر ولّد مشاكل غير مهنيّة وغير أكاديميّة مختلفة،وبثَ دعايات سوقيّة بعد إغراء بعض التَدريسيين للتّمرد على إدارة الجامعة لقاء وعود بـهنافع شخصيَّة.ومن هذه المشاكل شكوى على مدير الأقسام الدَاخليَّة تقدّمت

بها أربع طالبـات تمَ نقلهنَ من قسمر داخليَ إلى آخر بشكل قانونيَ لفكَ الاختناق هِ أحد الأقسام

 تمديـد دراسة طالبـة مـاجستير لغة عربيَة استغرقت دراستها أكثر من ست سنوات،بالإضافة إلى عرقلة الكثير من خطوات جامعة الكوفة وجامعة جابر بن حيان وخططنا التُطويريَّة حاسدين مسيرتنا وإنجازاتنـا وعالميّة الجامعة بالمقارنة مـع دوائر أخرى ـٌِ المحافظة لهم تُحقّق آي إنجاز،بل إنَ معظمها متتهم بالفسـاد.
كما أنَ جامعة الكوفة لم تحصل على أيّ تمويل من المحافظة لمشاريع استثمـاريّة خلال أعوام


 بحضور وتأييد من أحد أعضاء مجلس المحافظة،وهو أحد منتسبي الجامعة،أنّ الجامعة قد حصلت


 عضو مـجلس المحافظة منذر الحاتميَ ،ولم تستلمر رئاسة الجامعة أي مبلغ يٌ تلك القترة. لقد خُصنص مبلغ ra مليار دينار عارقيَ للجامعة من مشروع (النَجف عاصمة الثَقافة) عام


 بالرَفض والا عتراض،وِّ بعض الأحيان يتمَ اختلاق مشاكل للجامعة ومطالبـات لم يسبق أن طرحت من قبل،مثل مطالبتنا بدفع إيجار لمباني بعض الأقسام الدّاخليَّة المخصَصة من بلديتي الكوفة والنَّجف منذ عام $19 \times 1$ ضمن مبداً التَبرَع أو المطالبـة بزيادة إضافيّة على سعر الشَراء الأصليَ المتَفق عليه نظير شراء الجامعة للازرض التي تعود ملكيتها لبلديَة النَّجف التي كانت ٌِِ الأساس جزءاً من الأراضي الكرسميّة لجامعة الكوفة،علماً بأنَ الزَيادة الططلوبة كانت أضعاف المبلغ المتّفق

 لشاريع شوّهت واجهة الجامعة الشَماليّة،فأنشأت عليها محطّة وقود ومـحطّة كهرباء ومبانياً لم الم يُخطّط لها سابقاً.
وقد عجبتُ بحقَ من بعض المسؤولين ٌِِ هذه المدينة المقدّسة الذين لا يعملون وفق قدسيتها ولا وفق تعاليم الأديان السَماوينة كلنها أو وفق الدَّين الإسلاميَ ! وقد عشتُ ٌِِ دول (بريطانيا

وكندا) التي يُنظر إليها بإزدراء بحجّة انتشار الفسق والفجور فيها، لكنَّ ماشاهدته وِّ أجوائها وِوِ داخل محيط الجامعات التي درستُ فيها ٌِِ تلك البلدان كان مناخا تسوده ثقافة الدَين الإسلا مي


 -الذي عاش سنوات طويلة يٌِ إحدى الدَّول المتقدَّمة وحمل جنسيتها- عن أحد تدريسيي الجامعة
 المسؤول: إنْنا يمكن أن نسقطه برسالتين إلكترونيتين!



 حريق يٌ أحد الأقسام الدَاخليَّة للبنات،عندها استدعيتُ سمير شامحخ مسؤول الحرّاس الأمنيـين
 إلى ذلك القسم الدَاخليّ،حيث وجدنا عنـد وصولنـا إلى المبنى أنّ الحريق عبارة عن ذوبان الأسلاك
 النَيران.
وقد وجدتُ محافظ النَجِ داخل القسمَ الدَاخلي يعمل على إخلاء الطَّالبات من المبنى،وبعد الاطمئنان على الوضع وعلى حياة الطَالبات غادرتُ المكان.و وكنَّني تفاجأت عند ما عرفتُ أنَّ المحافظ
 إدارتها لكنْني لم أردّ على افترائه،،والتزمتُ الصّمت.ومن هنا أسأل هل رئيس الجامعة مسؤول عن

> حالات كهذنه.

لقد تمّت تسميتي ضمن اللَجنة الرَئيسيَّة لشروع (النَجف عاصمة الثَقافة) بأمر من رئاسة
الوزراء بعد أن خصنص للمشروع ميزانيّة قدرها مليار دينـار عراقيَّوبعد حسم توزيع الميزانيّة
 على هذه الخروقات الماليّة فقد أعلنتُ انسحابي من اللَجنة الرَئيسيّة،وذلك بعد أن وضْحتُ وجهة نظري التي لم يُؤخذ بها،كما بيَنتُ الجهود والخطط التي وُضعت للمشروع من قبل منتسبي الجامعة.وقد كنتُ أوّل منسحب من الششروع،ثم حدثت الكثير من الانسحابات بعد انسـحابي.علماً بأنّه كان هناك يِّ الجامعة أربع عشرة لجنة تعمل ضمن محاور الششروع وعناصره وقد تمَ اختيارها
 المشروع،وتضاربت الأسباب والتَعليلات حول فشله.وتفسيري الشَخخصيَ لهذا الفشل يتلخَص ٌِِ عدم

مهنيّة المسؤولين وأعضاء اللَجان التي شُكلت من قبل الإدارة المدنيّة،بالإضافة إلى عوامل أخرى وأسرار سوف تظهر مكتوبة بعد وفاتي.
وأفخر بالقول إنَ جامعة الكوفة على الرَّغم من محاولة إشغالها بالتَرْهات وإيَقاف التمويل



 أيّام من حصولي على لقب أحسن رئيس جامعة بأنَ مجموعة من التَّريسيَّين والموظَّفين المحاقَبِين وغيرهم ممّن عليهم الكثير من مؤشرات فساد معظمها موثق ٌِِ الجامعة،بالإضافة إلى مجموعة من أبناء الكوفة من غير منتسبي الجامعة،وهمم مـرَّسون على ملاك وزارة التَربية وعمْال وعاطلين عن العمل،قد قاموا بتنظيم تظاهرات تطالب بإخراجي من رئاسة الجامعة! وٌِ المقابل كان هناك
 لهم أوافق على ذلك كي لا تدخل الجامعة يِّحالة مشابهة لحالة الجامعة المستتصريِة من أعمال عنف أودت بحياة الكثير من الطّلبة والمنتسبين إثر صراعات على المناصب،ولتبقى سمعة جامعة الكوفة
 مجلس النّواب ومجلس المحافظة كانوا مرحَبـين ومشجُعين لهذه التَّاهرات المطالبة بإعفائي من مهامر رئاسة الجامعة.ولكنَ هذه السَلوكيَّات العدائيّة الكيديَّة لم تردّني عن إخلاصي لجامعة الكوفة r. $11 / \mathrm{V} / \mathrm{V}$ ح بقيتُ أعمل بإخلاص وتفان بكامل طاقتي وإمكانياتي ِِْ إدارة الجامعة إلى آخر دقيقة من يوم انفكاكي من الجامعة يِ وـ r. $11 /$ وذلك بعقد اجتماعات وحضور ندوات وتوجيهات ومداولات ومقترحات ومبادرات ووضع حجر أساس لمشاريع جديدة،وقد فرحتُ لإنهاء تكليفي،والله على مـا

 مستشاراً ثقافيّا ِپِ لندن.
ولكن للأسف بعد ما يقارب ثلاث سنوات من تركي لرئاسة الجامعة لم أرْ أيّي مؤشّرات إيجابيّة وِّ مسيرتها،بل على العكس من ذلك،فقد ظهرت الكثير من المؤشُرات السَّلبيَّة هٌِ مسيرتها؛ إذ إنها خرجت من تصنيف (الويب متركس) لأفضل اr ألف جامعة عالميّة،وخرجت كذلك من التّصنيف





طوال فترة رئاستي للجامعة،وقد ساعدني وآزرني زملائي يٌ إدارة الجامعة من مساعدين وعممداء وإداريين لاسيما أبنائي الأعزَاء منتسبي مكتبي والمرافقين لي الذين كانوا يعملون بكلَ تفان وان ونكران ذات،ووهبوا أوقاتهم كاملة لأداء واجباتهم.
 أحمد اللّه دون انقطاع لأنّه حقَق أمنيتي التي كنتُ أحلمَ بها قبل سقوط صدام،وهي أن أرى يوم


 مواطني مدينة الحلّة،وكانت سفراتي جميعها بسيارة أجرة (تكسي) دون أيني مـرافق أو حمـاية؛ لأنّني

 ! إلى بغداد بدقائق.
وأفخر كذلك بأنّني وِ مسيرتي الأكاديميّة والإداريّة كنتُ مقتصداً هِن صرف أموال


 الآجور اليوميّة،وقد وصل عددهم إلى مئة منتسبـ الوا وحلمي الآن هو أن أرى العراق سليماً معافياً من كلَ شرَ أو علّة ينعمَ أهله بالأمن والسَّلام،حيث العراقيّ يعطف على العراقيّ،ويرحمه،ويحسن إليه،ويعمل الجميع بكلز نكران ذات،فيؤثر
 منَّا محاسباً لنفسه قبل أن يحاسب غيره،ويكون سلوكنا هو الصـدق والأمانة والابتعاد عن الغيبـة والنميهة،واعتمـادها جميعاً منهجاً لنـا ٌِِ درب العمهل والتّقدَّم.
 مستقلة بعيدة عن السَياسة والسَياسيَّين،تعمل بهدف التنَّمية البشريّة والاجتماعيَّة والثَقافيّة والعلميْة لتقلَل من نسبة الجُهُّال والمتخلَفين والمنتفعين الحاليين،وتصحَح مسارهـم أو تُسقطه سريعاً لإنقاذ أبناء النَّجف الأشرف ومستقبلهـ ليكونوا قدوة لـستقبل العراق.

 عن هذه الرَحلة التي حرصتُ الحرص كلنه على أن تكون حجّتي بين يدي الله،ودليلي على إخلاصي لربي ووطني وجامعتي

[^2]


اجتماع مع مجلس الجامعة في البناية القدية لرئاسة الجامعة


مجلس الجامعة في حفل تخرّج دورة عام


لقاء مع وزير التخطيط الدكتور علي الشكري فترة انتهاء عملنا بالجامعة


لقاء مع وزير التخطيط الدكتور علي الشكري فترة انتهاء عملنا بالجامعة


زيارة تفقدية لمدرسة ديمة لذوي الإحتياجات الخاصة


زيارة وفد من الإعلاميين الكويتيين للجامعة


زيارة وفد من جامعة الشّهيد بهشتي الإيرانيّة للجامعة


زيارة وزير الرّياضة والشّباب د.جاسم محمد جعفر للجامعة


مقابلة فيديويّة مع جامعة(كنتاكي)الأمريكيّة


زيارة وزير البلديّات رياض غريب للجامعة


زيارة الوزير د.عبد ذياب العجيلي لإحدى قاعات المكتبة المركزيّة


تكريم د.محمد الرّبيعيّ (أحد الكفاءات العراقيّة) عند حضوره لإحدى مؤقّرات الجامعة


إفتتاح أحد أقسام كلية الهندسة


تكريم لإحدى الفرق الرّياضيّة الجّامعيّة


زيارة للأقسام الدّاخليّة للطّلبة


زيارة وفد برلانيّ لرئاسة الجامعة في الموقع الدّائم لها


جلسة مناقشة لرسالة ماجستير


حضور سماحة السّيّد عمّار الحكيم والسّيد حيدر محمد باقر الحكيم لإحدى مؤقّرات الجامعة


حضور النّائب الشّيخ جلال الصّغير لإحدى مؤقرات الجامعة


افتتاح إحدى مؤتمرات الجامعة


زيارة لإحدى القاعات الامتحانيّة


توقيع اتفاقيّة مع رئيس جامعة (بوترا) الماليزيّة


زيارة وفد اليونسكو للجامعة


اكتشاف مقبرة جماعيّة في المدينة الجّامعيّة
ting with Dr. Gee


لقاء مع رئيس جامعة أوهايو الأمريكية


إفتتاح مؤقر المرجع السيد عبد الآعلى السبزواري


استقبال طلبة جامعات إيرانيّة عند زيارتهم للجامعة


وضع حجر الأساس لجامعة جابر بن حيّان من قِبل الوزير د. عبد ذياب العجيليّ ورئيس مجلس محافظة النّجف


وضع حجر الأساس لعمارة لإسكان التّدريسيين


عرض للرّوبوت المصنّع بخبرة أحد مهندسي الجامعة أمام مجلسها


استضافة حفل تكريم مدرسة ديمة لذوي الاحتياجات الخاصّة


البدء بحملة التّشجير في المدينة الجّامعيّة


عرض للمحكمة الافتراضيّة في كليّة القانون


إحدى الأمسيات الرّمضانيّة في الجامعة بحضور عضو البرلان د.عبد الهادي الحكيم


تواصل الجامعة وإدارتها مع المشهد الإعلاميّ العربيّ والعالميّ


احتضان مهرجان المرأة العراقيّة عام 11 بَ في الجامعة


إحدى معارض الكتب في الجامعة


مسيرة صامتة للجامعة في عاشوراء


علاقة أبويّة حميميّة مع طلبة الجامعة


حضوري مراسيم فتح الشّباك في الصّحن الحيدريّ الشّريف


إفتتاج المؤتَر الأول لطب الأسنان


الجامعة تحتضن مهرجان الشّعر العربيّ


درع تكريّيّ من السّفير البحرينيّ


لوحة تكريَيّة من سماحة السّيد عمّار الحكيم بـناسبة افتتاح المبنى الجديد لرئاسة الجامعة


تكريم وداعي لي من مسؤول العتبة العلويّة الققذسة بِناسبة إنهاء مهام رئاستي للجامعة


تكريمي لبعض الإعلاميين العراقيين


سماحة السّيد حيدر محمد باقر الحكيم ومحافظ النّجف في حفل زفاف جماعيّ تحتضنه الجامعة


لقاء حميميّ برعاية سماحة السّيد د.محمد بحر العلوم


تكريم الجامعة للقيادات الأمنيّة في محافظة النّجف


زيارتي للقنصل الإيرانيّ في السَّفارة الإيرانيّة في النّجف


إخلاص لرحلتي مع جامعة الكوفة حتى اللّحظة الأخيرة... ويستمرّ عطائي لوطني العراق


وتستمر مسيرة خدمتي لوطني عبر عملي مستشاراً ثقافيّاً في السّفارة العراقيّة في الأردن،ولا أزال حتى هذه اللّحظة عند إصدار هذا الكتاب على رأس عملي


أول دليل إرشادي للطلبة الدارسين خارج العراق صدر بعد عام r.... وأنجز من قبلي


المزيد من العطاء في عملي في الذّائرة الثّقافيّة في بريطانيا ومن ثم في الدّائرة الثّقافية في الأردن ( إصدارات الدّائرتين الثّقافيّتينين

رحلتي هـع إعمـار الـجا معـة ِِض صور


نظرة طموح ووعد بالبناء والتّطوير والنّماء


مخطّط الحلم لجامعة الكوفة،والحقيقة كما أنجزتُ بعضها


اجتماع طناقشة مشاريع البناء الجديدة في الجامعة


إعمار بناية كلية الفقه


إعمار بوابة الجامعة


بوابة الجامعة بعد إكتمالها


إعمار بناية رئاسة الجامعة


بناية رئاسة الجامعة بعد إكتمالها


بناية قسم التشريح


إحدى القاعات الدراسية في كلية الفقه


إحداى القاعات الدراسية في كلية الطب

# ملحق رقـم (٪) 

أصـداء وتغطيـات إعال ميّيـة لرحلتي هـع جامعة الكوفة

متابعة وجمـع : وائل علي الطَائيَ

## أصلد اء وتغطيات إعلاهيّة لرحلتي هع جامعة الكوفة

تقديم للملحق(Y) بقلم :وائل عليَ الطّائي

قال الإمام الشافعيّ:
والعودُ لو لمُ تطبْ منه روائحه

منـذ أن تمَ اختيار الأستاذ الدّكتور عبد الرّزاق عبد الجليل العيسى رئيساً لجامعة الكوفة ـِو


 ولعلَ أبرز مـا يوثُق هذه النَشاطات والمشاركات والانجازات هو انتشار تغطيتها من قبل وسائل الإعالام المتعذّدة ( المقروءة والمسموعة والمرئيّة ) من خلال إملا مهها المكتوب والمذاع والمتلفز المعتمد على النَّشر الإلكترونيَ الذي يرصد أخباراً تتعلّق بالبناء والتَطور العلميَ والخطوات الواثقة ـِ2 طريق التّنمية البشريْة التي شهدتها جامعة الكوفة على مدى أكثر من خمس سنوات ٌِِ فترة رئـاسة

الدّكتور العيسى لها.
 عرفته الأوساط الجامعيَّة والفكريَّة والثَقافيّة بــا قدَمـه لها،و شهـدت بهـ وسائل الإعالام المتعدَدة كما

 مـدينة النَجف،ولدلك قد تطرَقتُ إلى مـجموعة متتوْعة ومتعـدَدة من مواقع شتّى وسـائل الإعلام المحليّة والدَّوليَّة هِ العراق والوطن العربيّ. ولمم أقتصر على الأخبار المنشورة باللَغة العربيّة، بل سعيتُ إلى أن أجمع الأخبار والنَشاطات المنشورة باللَغة الإنجليزيَة من المواقع الرَسمْية التي نشرتها. وآخر قولي هو التّقدَم بالشَكر الجزيل إلى المواقِ الإعلاميَّة العراقيَّة المهنيّة لتوخيَ الكثيـر منها الدَقة والموضوعيّة يِ نقل الأحداث والأخبـار والحقائق مها جعلها مصدراً لا تشوب صفاءه الشَوائب.

## 

ا. رئيس جامعة الكوفة الدّكتور عبدالرزّاق العيسى يؤكّد للمدى أنّه سيبعد الجامعة عن الصَّراعات السَياسيّة والحزبيَّة.
 http://almadapaper.net/sub/09-781/p07.htm
r. الدَكتور العيسى رئيس جامعة الكوفة يرعى احتفالها بالذّكرى العشرين لتـأسيسها وتعيين
وجبة جديدة من حملة شهادة الماجستير فيها.
http: / /iraqalyoum.net/?nr=0
r. الدَكتور العيسى يعتزم استحداث ستة أقسام جديدة ٌِْ كليَّات جامعة الكوفة.
موقع جريدة الاتَحاد العراقيّة : :r..v/v/r.
http://www.alitthad.com/paper.php?name=News\&file=a rticle\&sid=26211
\&. الدّكتور العيسى وعمداء كليَّات جامعة الكوفة ِِّ ضيافة الشَيخ محمد اليعقوبي والتَداول عن

http://www.yaqoobi.com/4iphone/details.php?id=514

ه. رئيس جامعة الكوفة الدَكتور العيسى يرعى احتفال تخرّج 2214 طالب وطالبة يٌِ الدَورة 19 لجامعة الكوفة.
http://mawtani.al-shorfa.com/ar/articles/iii/ features/2008/07/14/feature-03

$$
\begin{aligned}
& \text { 7. الدّكتور العيسى يرعى مؤتهر الحفاظ على أصالة اللّغة العربيّة. }
\end{aligned}
$$

http://www.tahayati.com/Culture/273.htm
v الدـكتور العيسى رئيس جامعة الكوفة يرعى المؤتـمر السّنويَي الثاني للجودة.
http://www.averroesuniversity.org/au/index.php

$$
\begin{aligned}
& \text { ^. الدّكتور العيسى يرعى مؤتمراُ لتكريـم الفنان العراقيَ الكَراحل الاّستاذ هادي مواش. }
\end{aligned}
$$

http://alakhbaar.org/home/2010/06/91239.html?print

ه. الدَكتور العيسى يرعى المؤتمر العلمي التَكريميَ الأوّل الشخصية المرجع الرَّاحل آية الله العظمى السَيد عبد الأعلى الموسوي السبزواري(قد) تحت شعار "آية الله العظمى السيد عبـد الأعلى السبزواري مرجعيَّة خلاقة ومـدرسة رائدة"،
موقع صحيفة الهـدى :r. 1 / / / م.
http://www.al-hodaonline.com/np/4-5-2010/khms/ xf0mts9v.htm
-ا.الدّكتور العيسى يفتتح المؤتهر العلميَ الأول لاستذكار جهود السَيد هبة الدين الحسينيّ الشهرستاني النَّجفيَ الذي أقامته جامعة الكوفة يِّ الذّكرى السَّنويَة الـ اY ا ال لرحيله.
مصطفى الصالح: موقع صحافة العراق: اr/r-1 /r.
http://www.iraqpress.info/cgi-sys/suspendedpage.cgi
11. رئيس جامعة الكو فة يرعى مؤتمر اتَحاد الحقوقيـين وِّ النَّجف الأشرف.
http://alnoor.se/article.asp?id=113606

Yا. اتحاد الصحفيين العراقيين يهنح وسام الإعلام العراقيَ لرئيس جامعة الكوفة الدّكتور عبـد
rا. الدّكتور العيسى يخطو بجامعة الكوفة على طريق إشاعة ثقافتي اللَغة الانكليزيّة والحاسوب ثما لههما من أثر واضح थِ تحسين مخرجات العمليَّة التَعليميَّة فضالا عن دورهما ٌِِ ضمان الجودة والاعتماد الأكاديهي.
 http://www.annabaa.org/nbanews/2010/06/209.htm
£1 ـ رئيس جامعة الكوفة الدَكتور العيسى يرعى المؤتمر الوطنيَ الثَاني لإمراض الدّم.

http://alnajafnews.blogspot.com/2010/06/blogpost_1741.html

ها الدّكتورالعيسى يؤكد أنَّ ثلاث جامعات أمريكية هي أرغون وهنيسوتا وسفوك بوسطن بالإضافة إلى مركز والتر للأبحاث الطبيّة أبدت استعدادها لقبول طلبة جامعة الكوفة للدراسات العليا.
http://www.almutmar.com/index.php?id=201032217

7 7 . جامعة الكوفة حلمر نجفي قديمـ - مقال مهـدُ إلى أ.د. عبـد الرَزاق العيسى.

http://www.kitabat.com/archive/i74562.htm
Vا.الدّكتورالعيسى يترأس فريقأ طبياً من كلية الطب هٌِ جامعة الكوفة ينجح بابتكار دواء جـيد هِ الععراق.

http://www.al-bayyna.com/modules.php?name=News\&f ile=article\&sid=37039
^1. رئيس جامعة الكوفة د.عبـد الرَزاق العيسى يـدعو لاستضافة الطلبـة المسيحيـين ٌِ الجامعة

$$
\begin{aligned}
& \text { ويدعو المسيحيـين إلى السَكن والعمل ٌِِ المحافظة. }
\end{aligned}
$$

http://www.betnahrain.org/index.php?option=com content\&view= article\&id=151:2010-12-02-11-03-06\&catid=24:2010-10-11-17-17-04\&Itemid=45

 http://www.aliraqi.org/forums/showthread. php?p=147853319

$$
\begin{aligned}
& \text { •r. الدّكتورا العيسى يستهل فعاليات اللؤتمر العلميَّ الدّوليَ الثوسَع للإمام الخوئي (ره). }
\end{aligned}
$$

http://ar.aswataliraq.info(S(I0cyvp552esgfqnmxbjrws yn))/Default1.aspx?page=article_page\&id=270049\&|=1



http://www.uobabylon.edu.iq/uobcoleges/action_news. aspx?fid=20\&nwid=741




http://www.aljewar.org/news-30785.aspx
rr. الدَكتور العيسى يشرف على أطروحة ماجستير هِّ كليَّة الطَّبَ بعنوان (العالاقة بين الاستجابة

المناعية ومقاومة عمل الأنسولين يٌ النوع الثثاني لداء السَكري ) للطُالب وسام هاشمر باقر. موقع دليل الأطاريح والرّسائل الجامعيَة : http://dalel-atareeh.org/index.php/thesis1/ view? resetfilters $=0$

६ Y. رئيس جاهعة الكوفة: أسعدنا إنجاز كليـة الفقه التتي تعتبـر عرق هذه المدينـة وحضـارتها المقدسـة.
 http://www.7dn-iq.com/ar/permalink/8993.html
0. الدَكتور العيسى يستقبل طلبة كلية طب الأسنان المعتصمون بجامعة الكوفة ويتسلم شكواهم.

http://www.iraghurr.org/content/article/3539653.html

> 7 Y.تعاون علميّ بـين جامعة الككو فة وهنظمـة اليونسـكو. موقع النـخلة نيوز:التفات حسن:
http://www.nakhlanews.com/news.php?readmore=19666
rv على أنّ المعرض جسّد إبداع الكثير من الطلبة من ذوي الثواهب ِ2ٌ الرسم والخزف والأكعمال والمخطوطاتواتللّوحاتالميزية.
عقيل غني جاحهم: موقع وكالة عين كاوو الإخباريَّة r.1/0/19.
http://www.ankawa.com/index.php?option=comjfusion \&ltemid=139\&jfile=index.php\&topic=506256.0\&wap2
^r. رئيس جامعة الكوفة الدّكتورعبد الرّزاق العيسى يرعى صناعة إنسان إلي قادر على اقتناص مختلف العبواتا التفجرة وتفكيك الألغام الأرضيّة.
http://www.alliraqnews.com/index.php/2011-11-25-

$$
\underline{02-03-15 / 1953-2011-05-30-06-36-28 ~}
$$

99.جامعة الكوفة تعقد مؤتمرها العلمي الاوّلّ للعومم البايوولوجيَّة بمشاركة 145باحث.

$$
r \cdot \mid r / \varepsilon / r \cdot:(\underline{\varepsilon}
$$

## http://kufacetiy.blogspot.com/2011/05/145.html

> •「.و.وزير التعليم يوافق على مقترح رئيس جامعة الكوفة د.عبـد الرَزاق العيسى باستحداث ثلاث كليَّات ٌٌِ جامعة الكوفة.
http://www.alsumaria.tv/mobile/news/58982

اr. الدّكتور العيسى رئيس جامعة الكوفة يدعم مشروع الكليَّات الأهلية يِّ النَّجف الأشرف ويؤكد العلا قة الحميمة مـا بينها ومابين الجامعة وفق برامـج تقيمها الجامعة باتفاق ومشاركة مع الكليَّات
علي العبودي: جريدة التّآخي العراقيّة : r. I Y/V/Yr.
http: //www.altaakhipress.com/printart.php?art=15775

ץr. الدَكتور العيسى يزور كلية الشَيخ الطُوسي الجامعة بالنَجف الأشرف ويتابع سير الامتحانات النهائيّة فيها.
موقع كلية الطوسي الجامعة: / / /r-اr.
http://altoosi.com/ar/index.php/akbar/3048.html

ثانيـاً : أصل اء وتغطيات إعلاميـَة لرحلتي هع جامعة الكوفة بـاللغَة الإنجليزيــة :

1-NAJAF'S KUFA UNIVERSITY: DOORS WIDE OPEN
By :Angus Simmons:25/11/2006
http://www.wikileaks.org/plusd/cables/07HILLAH161 a.html
2-Kufa University staff has made impressive progress since PRT Najaf's introductory meeting November last year.

Angus T. Simmons :5/52008/
http://cables.mrkva.eu/cable.php?id=152436

3-University of Kufa Honored Journalists of Council of Province of Najaf. Under the patronage of Prof. Dr. Abdul Razak Abdul Jaleel Al-Essa : 31/72009/
http://www.cyclopaedia.de/wiki/Najaf province

4-Dr. Fouad Al-Najjar accepts a plaque from Dr. Abdul-Razaq A. J Al- Essa, President of the University of Kufa : 25/32010/
http://grandblancview.mihomepaper.com/news/2010-03-25/ Business/Baker accounting chair speaks in Iraq.html

5-UNESCO and the University of Kufa in Najaf: celebrating Cultural Week in Najaf.

The formal website of UNESCO OFFICE FOR IRAQ: 31/32010/
http://www.unesco.org/new/en/iraq-office/about-this-office/ single-view/news/unesco and the university of kufa in najaf celebrating cultural week in najaf/\#.U8cFMvI u4k

6-Partnerships Link American and Iraqi Universities in Rebuilding Efforts.
Aisha Labi : 8/72010/
http://chronicle.com/article/Americanlraqi/66221
7-President of Kufa University, Dr. Abdul Razzak AI-Essa, stated that his institution is ready to accept Christian Higher Education students and employees.
Michael Maxey : 6/122010/
http://sleepless-in-baghdad.blogspot.com/2010/12/heart-of-islam. html

8 - In the previous medical ... The discovery of a cure for chronic ulcer: 14/1/ 2011.
http://www.new-medical.info/vb/showthread.php? $\dagger=259$

9-Lessons from Iraq Institutional Partnerships in Post conflict Societies.

Navigating the Schedule:
2/6/2011
http://www.nafsa.org//file//acl1/acll dailyschedule thufri.pdf

10-Kufa University Ranked First Among Iraqi Universities and 77 Among the Arab

Iraqdailytimes: 4/22011/
http://iraqdailytimes.com/kufa-university-ranked-first-among-iraqi-universities-and-77-among-the-arab

11-Ithaca Students Video Conference with Iraqi Students.
ITHACACOLLEGE .Marilyn Dispensa : 20/52011/.
http://www.ithaca.edu/its/services/iss/blogs/edutechtalk/ithaca students video conference with iraqi studen/\#.U8CKX I U4k
ملحق رقـم ( \& )

رحلتي هـع جامعـة الكوفة هٌِ عيون مـن عاصـروني

وائل علي الطائيَ
إعلا مي عراقيَ وكاتب تحقيقات صحفيّة

البـروفيسور د.عبـد الرّزات العيسى ونبـذة وجيزة عن سيـرتيـه الشّخصيـة والعلميّة

كُتبت العديد من المقالات ِِّ سيرة البـروفيسور الدَكتور عبد الرّزاق العيسى ومسيرته العلميَّة،كمـا سلّطت الكثير من الكتابات الأضواء على مـا قدَمه للميدان العلميَ والفكريَ يِّ الوسط العراقيَ والنَجفي على وجه الخصوص،ولكن يحتاج المتتبَع لسيرة هذا الرجل إلى أن يطلّع على الجوانب

 ذلك باقتضاب يسير من كتابات لأشهر من كتب هِّ سيـرة الدَكتور العيسى،وانتقينـا مَّن لم يشأ التّوظيف الأدبيَ لمقالتنا هذه أن يكون اختيارنا لهم على سبيل المصادفة، إذ إنَ عناوين

هذه المقالات له علا قة وثيقة بعنوان هذا الكتاب (رحلتي مـع جامعة الكوفة).
 كتب مقالاُ يسطّر فيه بعضاً من منجزات الدَكتور العيسى لجامعة الكوفة،والصَّحفي علي فضيلة


 الأمريكيً (أنكس سيمونس (Angus Simmons ) الذي كتب عن سيرة البروفيسور العيسى أثناء

أمَا ما سأكتبه من مقتضب للمسيرتين الشَخصيّة والعلميّة له فسيكون ٌِِ أبواب وفق التَّلي: - أولاُ : الْنَسبِ والنّشأة

هو عبد الرَززاق بن الحاج عبـد الجليل بن الحاج عيسى بن درويش بن حسـين بن عبـد الهادي بن علي

العيسى من قبيلة آل عيسى الطَّائيّة العربيّة الشَهيرة.

محافظات الفرات الأوسط ٌِ العراق (19rا كيلو متر جنوب العاصمة العراقيّة بغداد). نشأ ـِّ كنف عائلة فراتيّة معروفة بالخير والكرم والضّيافة والأصول العربيّة وخدمـة أهالي المدينة،وهذه العائلة اشتهرت بالتَجارة،إذ يعود تاريخ وجودهم فيها إلى أواخر الحكم العثمانيَ
وبداية الحكم الملكي للعراق.

والده المرحوم الوجيه الحاج عبد الجليل العيسى (19Yv - الجي أصغر أبناء عميد أسرة آل
 د.العيسى بتجارة الأقمشة والمواد الغذائيّة مع باقي إخوانه من أبناء الحاج عيسى.
 المعروفة التي أشتهرت بالعلم والتَجارة والوجاهة. ومنهـم المرحوم الحاج مـحمد حسن منى،والمرحوم


وغيرهم.
ترعرع थِ عائلة متوسطة العدد هع ستّة أشقاء وشقيقات. أشقاؤه ثللاثة،وهم: الطّبيب الدَكتور وهابالعيسى ، وماجستير الهنـدسة الكهربائيّة إياد العيسى،والمرحوم الشَهيد المهندس سعد العيسى. قضى الشَطر الأكبر من حياته وٌِ مـدينته الأم الشَاميّة،ومن ثم قصـد مـدينة النـجف الآشرف (آا كيلومترجنوب العاصمة بغداد)ليسكن فيها بصحبـة والده المغفور له بإذن الله،ليكون المعين

الأكبر له بـعية أشقائه يٌْ إدارة المشاريع التَّجاريَّة الوسطى التي هي مصلدر رزق العائلة الكبيرة. الدَكتور العيسى متزوج،وله أربعة أولاد،يُكنى بـ (أبي أنس) نسبـة لولده البكر الطّبيب الدّكتور أنس العيسى، وله أيضا ابن أصغر هو أمير، إضافة إلى ابنتين اثنتين. ونجـد حرص الـيّ الدّكتور على أن يكون جلَ أفراد أسرته هٌِ التَخصَصات العلميَّة المرموقة كالطَبَ والصَيدلة والكيمياء. - ثانياً : الدّراسـة

درس الدَكتور العيسى يِّ مـدينته الشَامَة،حيث أتمَ دراسته الابتـدائيَّة ٌِِ المدرسة القحطانيّة
 العاصمة بغداد لإكمال الدَراسة الإعدادية حيث درس يٌ إعداديّة الكاظميَّة للبنـين.ويُنـكر أنَ من


 الاقتصاديّة،مدينة العلم والعلماء مدينة البصرة (هعه كيلومتر جنوب بغداد) قاصـدأ جامعتها جامعة البصرة العريقة منتسباً إلى قسمَ الكيمياء يٌِ كليَّة العلوم ليحصل على درجة الواء البكالوريوس وِّ الكيمياء العامة.

وتجـر الإشارة إلى أن من جملة من تخرّج معه يِّ تلك الحقبة كل من : البـروفيسور الكيميائيّ
 الأستاذ ٌِ جامعة البصرة،ود.قيس عبد الكريمَ الأستاذ ٌِ جامعة البصرة،ود.سهيلة الطَّائي الأستاذة
 وقد تتلمذ ٌِِ جامعة البصرة على يد ثلَة من العلماءوأعلام الكيمياءِِّالعراق أمثال :البروفيسور الدّكتور سامي المظفر،والبروفيسور الدّكتور باقر عبود التمّيمي،والبروفيسور الدّكتور رهزي ميشو،والبـروفيسور الدَكتور أمير عتو، وغيرهم.
وشأنه شأن أقرانه هٌِ فترة حكم السَبعينات أدّى د.عبد الرّزاق الخدمـة العسكرية الإلزاميَّة
 أو تقدَّم أكاديمي.

 إلى المملكة المتحدة ليكمل فيها الدَراسات العليا على نفقته الخاصة باختياره واحدة من أصعب
 الأكاديميّة بحصوله على شهادة الدّكتوراه ِथْ الكيمياء العضوية المعدنية عام 19Va بأطروحته الموسومة بـ :" تحضير المركَبات الحلقيَّة الرَّباعيّة لعنصر البـلاتين مع الحلقة الثَلاثية للبروبان

ودراسة خواصَها وتأثيرها كعوامل مسـاعدة ".
 الأكاديهيَ على مرحلة الدَّكتوراه الخَاصة به البروفيسور البريطاني الدَكتور ريتشارد بودا فاد،آخذاً بنظر الاعتبار نهم د.العيسى للعلم والتّطوّر المعرِپ،فقصدا جامعة غرب أونتاريو الكندية وٌ مدينة لندن أونتاريو پٌِ دولة كندا . ليدرس فيها كطالب زائر للفترة 19V9 - 19VA مستفيداً من تجارب حقولها العمليّة ومتخرّجاً منها عالماً متخضصصاً بالكيمياء المعدنيّة العضويّة العامة.

## - ثاثثا : بلد ايـة المسيرة والصّلدهة


 يحمل شهادة دكتوراه يٌ الكيمياء العضويّة ليغني عندها مـجال التخصص وحقول البحث العلميّ الـا ولكن نظام البعث الحاكم وسلطته الفاشية وسياستها الظالمة لا يدع لمثل هذه الآمال الْال والْرَؤى مجالا لتتمو بأمان واستقرار دون أن تدمّر هذه الطاقات وهذه النيّات،فما كان منهم إلا أن قاموا
 توكَنوا من اعتقال الشّقيق الأصغر للدّكتور العيسى (المهندس سعد العيسى) من دون جرم مشهود حتى أقبلوا على جريمتههم النَّكراء بإعدا مهـ هٌِ ذلك العام ذاته.ومن ذلك الحـين وُسمت عائلة الدَكتور

العيسى بكونها من العوائل المناهضة للحزب الحاكم وممن يُؤشَر إليها بمؤشَر النَّشاط المعادي للدولة.

ولمَ يقف مستوى الظَّلم والتعـدَي إلى هذا الحدَ،فاستمّرّت معاداة الدَولة لعائلتهه ولأبناء عمومته حتى جاء العام 1911 ليتمَ إعدام أبناء عمومته: (الشَهيد عبد الحسين العيسى)،و(الشَهيد عالوء العيسى)،و(الشَهيد مناف العيسى) ومن ثم اعتقال أخيه الأوسط (المهندس إياد العيسى).ولولا إرادة الله ومشيئته بأن تُكتب له الحياة،لأضحى هو الآخر شهيدأ ثانيـأ من أشقَاء د.العيسى، وليلحق
 ـٌِ سـجن أبي غريب المشؤوم. - رابعاً : المسيرة العلميـة والإداريّة

بعد الدي مرّت به عائلة د.العيسى أخذ الحذر يشوب مسيرته الحياتيّة،فتوجّه إلى مدينـة النَّجف الأشرف،قاصدا كليّة الطبّ (التي تأسّست عام I I VVV) والملحقة فيما بعد بجامعة الكوفة



 لقب (الآستاذ المساعد المتمَيّز) وٌِ جامعة الكوفة عام 1911. وبعدها انخرط يٌ عضوية عدّة لجان،وتكلف بـهام مـختلفة للفترة 1991 - 199^ مثل : عضو





 سنوات انتهاءُ بالعام Y- Y.

ومن ثم تـتْ ترقيته العلميَّة لمسيرة دامت أكثر من ( • • ) عامـأ من العطاء، لتصل أعلى مراتبها




## - خـامساً : المحطّات الثّتْريسينـة

- أعدَ الدَكتور العيسى وأشرف على تـريس المساقات والمواد الدّراسيّة للمراحل الجَامعيّة الثلاثة
أجهع ( البكالوريوس - الماجستيـر - الدَكتوراه ) ،وهي كانت تضمَ المواضيع الآتية :

المختبريـةه) .
 الكوفة، فقد ولج

 مكلف من وزارة التتعليـم العالي والبـحث العلميَ بوضـع الأسئلة الوزاريـة لمادة الكيمـيـاء الـعامـة
 - مـحاضر ِوِ كليّة العلوم / جامعة بـابل على طلبـة الدّكتوراه/ كيمـياء عام 1999.




## - سادساً : الإنجازات والتكَريمات


(الإنجازات والتككريهات)؛ فهو نتيـجة طبيعينة ودليـل نجاح لمثل هذه المسيـرات التي تكللتت بـالآتي:






$$
. r-1 \cdot g r . . q
$$





-ختاها
 العيسى، وأحيل من يطلب الاستزادة من حياته ومنـجزاته إلى ما قام الدَكتور عبد الرَّزاق العيسى
 سائلين البـاري جلّ وعلا أن يمد يٌ عمر صاحب المسيرة ليزيد العطاء،ويضيض خيره على من ينتفع به بِّ ميادين العلمه وحقول المعرفة ومـجالات خدمـة القاصدين إليه، ومنه تعالى التَوفيق والسَداد .


د.عبـل الإله الصّائغ
باحث أكاديميَ وبروفيسور النَقد الأدبيَ ٌِِ كليَّة هنري فورد من الو لايات المتّحدة

## جامعة الكوفة حلم نجفيَ قـلـيم

مقالة مهداة إلى :أ. د. عبد الرّزاق عبد الجليل العيسى، رجل حباه الله قلباً كبيراً وعقلا منيراً







آركون و منيسوتا وصفوك بوسطن،وتتكفّل تلك الدّراسات بكل تفاصيل حاجات الدَارس العراقيَ. ثانياً : وافقت بعض الجَامعات على استضافة أسا أساتذة من جامعة الكوفة قي بيوتها الجَامعيّة وإرسال أساتذتها إلى جامعة الكوفة لنقل خبـراتهم. ثالثاً : اكتساب الكادر الإداريّ المرافق له خبرات ثمينـة هٌِ الإدارة وتحديث العمل وتبادل المجّالات والكتب العلميّة المطبوعة.

 لا فتتاح ضرع لـه هِ جامعاتها،فلم تحصل على موافقة بورد معهد والتر إلا جامعة الكوفة.

 وكأنّني مازلت أستاذاً هٌِ جامعة الكوفة. فحين اقترحتُ تكريمه معلمي العظيم الأستاذ هادي المواشي،

بادر البروفيسور العيسى،وكتب لي أن سوف نحقق مقترح تكريم المواشي،وفعلاُ عمل له تكريماً
 لأنه لم يخبـرني بزيارة رئيس جامعة الكوفة كتب لي السيد رئيس الجامعة جوابا غاية يِ الدّمـاثة
 "الوزير أشكوك إليك،كتب لي الأستاذ رئيس جامعة الكوفة البروفيسور عبـد الرّزاق العيسى ما يلي : "تهديكم جامعتكم جامعة الكوفة أطيب التَحيات:
هٌِ الوقت الذي آلمتنا فيـه كثيراً رسالتكم الكريهة الموجهة إلى معالي وزير التَعليم العالي والبـحث

 راتبكم التّقاعديّ من جهتنا،لكنَها مشكلة الصُلاحيات التي لا تزال تعاني منها جامعاتنا،وتقض $2 ٌ$ كثير من الأحيان عامل تأخير ٌِِ سيرورة عملها وسرعة تقدَّمها. وقد عرف عن جامعتنا مؤازرتها رسميا لفكرة الاستقال ليّة القصوى لعمل الجَامعات ومـع ذلك فإنّنا سنكون متابعين بصورة مستمَرة لمعاملة تعديل راتبكم التّقاعدي التي هي يٌ عراق مـا بعد صدام لا تزال طويلة مهُلة.أمْا سفرتنا إلى الولايات المتحدة الأمريكيَّ،فإنَ فترتها كانت أقل بكثير من العمل الذي أتمّمناه فيها بحمد الله. وكان علينا التّنقل بين أربع ولايات بمعـدل يومـين لكلَ ولاية حتى أنجزنا لجا لجامعة الكا الكوفة اتفاق

 لمم نستطع الاتصال بكم والسّؤال عنكم،وحسب علمنا بأنكم ستفرحون لما أنجزناه للـجامعة التي سبق لكم العمل الكثير من أجلها،داعين عز وجلْ بدوام الصَححة لكم وبقرب تلبيـة مطالبكم التي

تستحقون أضعاف أضعافها مـع وافر الاحتـرام.
المرفقات:
كتاب جامعة الكوفة إلى معالي وزير التَعليم العالي والبحث العلميز م / دعم كفاءة عراقيّة

تحية طيبة



 الوسط الأكاديهيَ العراقيَ لاسيما أن الدّكتور الصَائـغ يعاني من المرض والغربة والحنـين وأن وزارتنا


 . بالاطالع وتنسيب معاليكم مـع التّقدير

## انتهى.

إنْ جامعة الكوفة ميمونة،فعلى حد علمي لـم يتسلمى رياستها جاهل أو متتجاهل أو حزبوي يعلي مصلحة الحزب على الأعراف الأكاديميّة،بل ترأسها علماء أجلاء خدموا الجامعة والمدينة رغم أن بعضهم بعثي متقـَم مثل البـروف خليل إبراهيم الطّيف،فهو رجل أبعد خلق الله عن الطّائفيّة

 عناد غزوان وبروف علي جواد الطّاهر والبـروف مدني صالح والبروف احمـد الوائلي ومصطفى جمال الدين.وبعض الزّائرين من المستشرقين.


## علي فضيلة الشَمريّ

 صحفيّ وكاتب عراقيّمنْ باع ( درًاً) لفحَام... ضيعه ..
والضّائع منَّا هو الدّكتور عبـد الرَزاق العيسى صـاحب الأثر السَّامي थِ الفكر والعلم العراقيْ والعالمي

تشهد مـرحلتنا الرّاهنة رغبـة متقدَمـة بقضايا كثيرة سواء على الصعيد العملي أم العلميّ. ولعل الحاجة للفكر والإبداع يتعمق بالدَليل القاطع لما وصلت إليه الإنسانيّة هِ ظل الرَغبة لنظام ديهقراطيّ يستمّد فلسفته من روح الإنسـانيّة إلا أنّه المفكر والعالم الذي تسامى بأفكاره النّيرة لمناداة الإصلاح يٌ مـختلف ميادين المعارف والعلوم من خلال بحوثه ودراساته العديدة المتمكّنـة فكان الأستاذ الدَكتور عبد الرّزاق العيسى واحدا من أوئئك المبدعين من خلال برا مجهه وإصلاحه مـختلف الجوانب العلميَّة والتّطبيقيَّة المتعلَّقة بجامعة الكوفة التي كان يرأسها يومئذ. أشير هٌِ كتاباتي إلى الأستاذ الدّكتور العيسى منن خلال مـا درسته دراسة مستفيضة لـا قد مـه انه قادر على الإسهام عقليَّة الطّالب الجَامعي وتزويده بالأفكار العلميّة والتَّنـيّة الحديثة التي تشكَل الهـدف السَامي الدني من أجله أسّست الجَّامعات من خلال اطالاعه على عطاءاته الدَاتية وانجازاته العلميَّة والعمليَّة

 الأديان وبحوثه المنشورة والمتمّيزة على المستوى العالمي المنشورة باللغتين الإنكليزيَّة والعربيّة مهـا يـلّ على ديهومته للمسار الفكري لغاية سليمة ومثمرة لأمة ترتقب أن يفي لها علماؤها ومفكريها وكان العيسى على مستوى المسؤولية الرَسـاليَّة (هل يستوي الذين يعلمون ووالذين لا يعلمون) واتضح لنا مدى التَطور والرَقِي الذي وصلت إليه جامعة الكوفة ٌِِ ظلَ الدّكتور العيسى من فكر وعطاء

من خلال مسيرته الإنسانيّة والعلميَّة والفكريَّة والعطاء الدائم والعـدل والقدرة والرّحمهة والجود، كلَ هذا كان هدفه. ويحمل قواعد البناء بجهوده للسير پِ خط الاعتدال. وقد صـان الأمانة حقاً. قال تعالى: (إنّا عرضنا الأمانة على السموات والأرض والجبال فأبين أن يحملنها وأشفقن منهـا وحملها الإنسـان انه كان ظلو ما جهو لا ) وعادة تتكون المجتمّعات كما هو المفهوم العلميَ للمـجتمَع من تجمعات سكانية على أساس العرق والدين والهـدف المشترك ومن أصحاب مهن تجمعهم أخلا قيَّات المهن،وليس بالضَّرورة أن كل المجتمَع يرضى أن تضيع بين أيديهم درّة ثمينة لا يعرف قدرها إلا الله والثراسخون يِّ العلم وليس بالضـرورة أن تكون الوزارات حكرا على غير الواقعيـين يمثلون إرادة الشعب الذي أصبح بحاجة مـاسة وشديدة لكل جهد يسير أو كبير ومـا أحراني إلا إن أرى إن جهودا جبارة متمْيزة كبيرة لا تُجارى ولا تبارى بذلها هذا العلامة من خلال مـا حباه الله من قدرات وإمكانات سادت مـختلف الأجواء الجَامعيّة هٌِ مـختلف دول العالمَ بالعلم والمعرفة والتطبيق ناهيك عن الفكر التجريبي الذي تـثثل يِّ هذه الشخصيّة الفذة التي جعلت من برامـج الجودة واحدا من
 كليّات إلى تسعة عشر كليَّة وِّ مدَ قياسية قصيرة ناهيك عن تهيئة كافة الخبرات الفنيّة والإداريّة من أجل إنجاح هذه الجامعة بكلياته الجديدة فكان إن تحققت الأمنية الإنسانية الكبرى فكانت الأولى थِ ميدان التصنيف الجامعي ناهيك عما يحمل هذا العنوان من امتيازات للبلد وللوزارة
 المتخرجين دوليَّا كما ذكرت بأننا بحاجة ماسة إلى إي جهد ومـا أحراني،ويؤلمني ويقلقني ويؤلم
 بالمال والنّفيس والوقت والجهـد أن أجده خارج البلد محروومة منه أجيال هي امتداد طبيعي للأمة. وعلمَ خالد ـٌِ ميدان الإنسانيّة وحاجتها الماسَة لهـذا الشَّخص العلا مَّة ليكون محوراُ تدور حولّه كلَ العطاءات من أجل العراق العظيم الجريح بإبعاد علمـائه وإقصاء أخياره تحت عناوين المنصب الذي لا يزيـد أصحاب العلمه إلا مـالاَ هم كارهوه وكان الأجدر أن يكون علامتنا بيننا موجهاً وقائداً تربوبياً إنسانيَّاً نبيلاُ يحضْ بتاريخ وعطاء لا مثيل له إلاَ القليل وعلى مر التاريخ وعلى كافة المستويات العلميّة والأخلاقية والإنسانيّة.
سلام عليك وأنت تبكي على بلدك،سلام عليك وعلى مـا تركت من علمك وسالام عليك الأستاذ الدَكتور عبد الرّزاق العيسى أملاُ و نموذجاً خالداً يٌِ ضمير الإنسانيّة وعلمائها وعباقرتها وسلام
 لأجيال تسمو بك، وتحنّ إليك نفوسها. وهل جزاء الإحسان إلا الإحسان؟111


علي فضيلة الشّمريَ
صحفيّ وكاتب عراقيّ

## حرب النّزاههة

إنَّ مسألة المتناقضات لهذا الشَعب هي سبـب الإرهاصـات التي خلفَها لنا النّظام البـائـد الذي حكم

 ذاكرته المثقوبة بالمزايدات والمتهرئة من المجامـلات والزيّبقيَّة ٌِِ الموا اقض معنى الثَبـات أو حتى حفظ الجميل للآخرين ممن يقضون حياتهم بالبذل والعطاء سراً ،ولا يعرف قيمتهه،ويولول عليهما إلاْ بعدما يرحلون،شعب تعوّد على أن يتنكر وينكر ويجحـد ويغدر ِथٌ كلْ لحظة وزمـان ومكان ، هو من صنع صدَام الملعون وجمهورية الخوف تلك بهتافاتهـ المقيتة،وهم من قدَموا الورود لمن أباح
 نفعيَة ،شعب لاتههَه إلا مصـالحه الشَخصيَة حتى وإن اضطر إلى التَحالف مع الشَيطان من أجل تحقيقها ،شعب عجيب حقاً ، فلا تستغرب أن ترى هذا اليوم بطل الامّمة ومنقذها أو ذاك فاتح الـا




 مسرحبخيوط وهميَة ،فيتحوّل الوطنيَ الذي نزل إلى الشَارع منـذ البواكيـر الأولى من فـجر التَّاسع
 هِّ أحضان دول الجوار بعدمـا كان له مـاله من ماض مـجيد وعاد اليوم ليتصـدر المشهد السياسي إلى

وطني ويسلمه أخوتنا يِّا النْضال بالأمس الوطن على طبق من ذهب 11115، كيض تغفر لشعب يعيش ويموت على الإشاعة والطّابور الخامس أن يمزّق وطنيّة هذا الحقة ،ويلبسها لمزيض جديد


محراب البذل والعطاء .

 ٌِْ القيادة الوطنيّة للبلد ،فكان المتواضع على الدَّوام ،والحازم هِ إحقاق الحق حتى ولو بعد حين،
 من الأيام ، إلا إنَه كان ساعة الحسم والقرارات مـختلف تمامـا ،يريد أن يؤسس لنهج قياديَّ ورطنيَ بديل عن فلسفة الكذب والتَدليس والتَصريح والخواء و(العنتريات) الفارغة ،يريد أن يؤسَس من الِّ


به الجميع
الوطنيَ ليس سارقاً كما يريد الآخرون أن يلصقوا به آخر تهم الديَّهقراطية يِّ العراق ،وليس
 ليتسكع ِथْ أروقة الدَولة طالباُ رضا هذا الوزير أو ذاك الغفير إلا بالحقّ وما تقتضيه المصلحة العامة

الوطنيَ ليس انهزاميَّاً كما يصفه الآخرون؛لأنّه يؤمن بأنَ كلَ صواب يحتمل الخطأ والعكس أيضاً صحيح،لذلك ليس من حقَ كائن من يكون حتى وإن جاءت به الانتخابات أن يقرّر مصير هذا ومستقبل اللّعبة تلك ، بل بالمشورة التي أقرّها الله تعالى، لتكون المسؤولية مشتركة لا بالحسـم

 كثيرة،من قادة العراق بهـختلف مجالات قياداتهـم للبلد!1،هذا القائد الجديد الذي يهمّه العراق لا أموال العراق ،فكم نحن بحاجة لمثل هكذا قيادات يथ العراق ليصلح البلاد وتنعم العباد؟؟،أليست النَزاهة ٌِْ بلد (الخمط) اليوم قمة الوطنيّة ؟؟،فأين نحن من نزاهة ووطنيّة ............إذن ............

ومن نماذج هذه النَّزاهة لهذه المرحلة المفصليَّة هم الأستاذ الدَكتور عبد الرّزاق العيسى الذي شغل منصب رئيس جامعة الكوفة ليجمد بـكان آخر يفضْلها الكثيرون إلا العيسى الذي يجـا
 يـفـع غير العيسى الأموال لتبؤ هذا المنصب خسره العراق بطريقة السّياسة العمياء التي تجمَّد
 كمستشار ِِّ وقت كان أمر فوج الدني بحنكته انتهت غالبيّة أعمال الموصول الإرهابيّة،ويتذكَر أبناء

العراق ذلك بشكل جلي وتصريح واحد قضى على هذا الرّجل عندما وعد باستتباب الأمن بشرط
 المالابس العسكريّة ليقيم يِّ الإمارات ما بقى من العمر دون إرهاصانـات أو مشاكل يعاني منها البلد. والزَميل ماجد الكعبي الذي رمى بحجر مواطن خلل لدى هيئة الحـج والعمرة ليتم مقاضاته
 مع بعض الاستثناءات سواء كان غني أم فقير، ولم ترغب هـر هذه الهيئة بسماع كلمـات الحقَ والصَاعقة من كلمات مواطن حريص على بلده.فمتى نشاهد حرية پِّ التَعبير والحديث وعلى الأقل مواجهة الحقائق.
وزميل آخر هو محمد الشَبوط الذي أُتهم بأنَّه يعمل لصالح أمراءا الكويت يِّوقت انَه جداً حريص

 المتنازعين وكلَ يغنّي على ليلاه.
ونموذج آخر للدّكتور مـحسن علي نقب معلمي العراق الذي له مكاسب كبيرة بإرجاع الحقوق

 النَواب عالية نصيف بوجود فساد بنقابة المعلمـين،والرَجل يقول تعالوا وحققوا بالأمر،فلمـاذا هذه الوا

 تطول ولا تعُدّ فيها ولا تحصى،ونحتاج لمجلدات لتلك المظلوميَّ،فلمر تنصفنا الدَيمقراطيّة كما لم ينصفنا العفالقة بالسَّابق وغيب الحقوق والبحث جاري على قدم وسـاق على حقوق الكتل وا السَياسيين على حد سواء لله درك يا عراق . الزَبدة : " لا شيء يرفع قدر "المسؤول" "كالعفة"..


Angus Simmons:
American Journalist \& Writer

NAJAF'S KUFA UNIVERSITY: DOORS WIDE OPEN

## Biography: Dr. Razak J. AI-Essa

President Razak's open-mindedness and Western-orientationwas easily evident to his interlocutors; in addition, he enjoysthe friendship and support of Najaf's progressive governor.

During the meeting, the female students and professorpresentheld no reservation in voicing their frustration with issues ofgender inequality. Dr. Razak chimed in the discussion, andopined his disagreement in a manner reminiscent of amentor-mentee relationship in any Western institution - all inEnglish. Dr. Razak, who became President of Kufa University in 2006, held the positions of Assistant Professor, Professor, andhead of the Chemistry department at Kufa since 1980.Born onJuly 1, 1949, in Shamiyah, Diwaniya province, Dr. Razak attaineda BSc in Chemistry at Basrah University and a PhD in Chemistry(Organometallic) at Liverpool University, U.K,From 1978 to 1979, he was a visiting scholar to the Universityof Western Ontario in Canada. Dr. Razak lives in Najaf and ismarried.

SUMMARY: The President of Najaf's Kufa University (Kufa) warmly welcomed the PRT delegation, including Team Leader and PDofficer, during a November 21 campus visit. President RazakAl-Essa, who
attained his PhD in the U.K., openly discussed hisWestern-oriented education model with PRT Leader and stated thathe welcomes U.S. involvement in helping build Kufa into afirst-class institution. He specifically requested the PRT'sassistance in setting up a TOEFL English-testing center at Kufa, acquiring English references and periodicals for the library, and engaging his professors and students in exchange programs.

Dr.Razakwas readyto welcomethePRTanywhere onthe sixcampuses, but PRT Leader had to decline his impromptu invitationto visit the other campuses until its security teams can advancethe other sites.

## University Condition, Student Composition

Kufa is one of Iraq's well-known universities, comprising 12 faculties and accommodating 10,600 students. Management atKufa expects a thirty percent increase in admissions to 4,100students in 2008, due to a sharp increase in high schoolcommencement rate. According to Dr. Razak, whereas previously, the commencement rate was only five percent nationwide, thisrate has increased to eighteen percent last year, and he expectsthe rate to remain the same. He worried that Iraq would have atotal of 112,000 high school graduates next year, but only 90,000 university seats available for them. Najaf provinceitself is experiencing a surge of thirty percent in high schoolgraduates.

In order to accommodate the surge of graduating youth, and "keep them off the streets", Dr. Razak's Committee opened aKufa "night school" last year, with the stipulation that thestudent composition will be eighty percent from within Najafprovince, and twenty percent from out-of-state. This nightschool will increase from 600 students to 1,200 students nextyear. With the night school, Kufa university management has theflexibility to make its own admissions decisions without takingdirectives from the Ministry of Education. In addition, Dr. Razak, with the coordination of several of his faculties, held asoft opening of a polytechnic school in Najaf city, whichcurrently hosts 75 students, in accounting and finance courses. Dr. Razak lamented that the bureaucratic Ministry of Educationwas not amendable to Kufa's extension to vocational training andis offering no budget to help defray the costs.

## النّهايـة

## لالتَواصل مع علمؤَّهِ

البريـد الإلكتروني"
razakaa@el-essa.com

## الفيس بوك

د.عبـد الرزاق العيسى

www.el-essa.com


[^0]:    

[^1]:    Fol－（00984）（7186809）
    tax－（00964）（7193897）

[^2]:    اللهمم قد بلغَتُ،اللهُم فاشهـْ.سبحانك إنكَ لا تضيّع أجر من أحسن عملا

